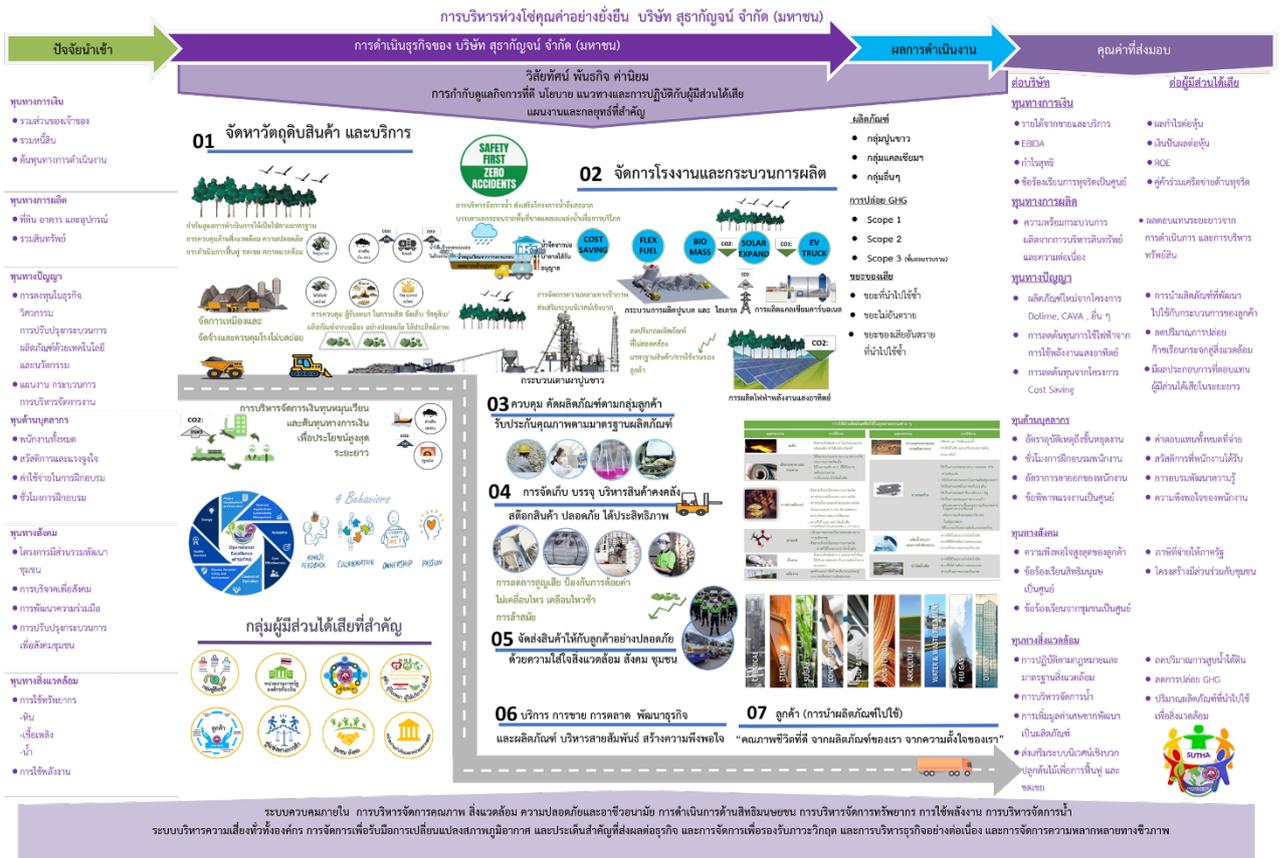


ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ของ SUTHA

SUTHA มีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อส่งมอบคุณค่าและประโยชน์สูงสุดเพื่อเป็นคู่ค้าที่เสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่นำประโยชน์สูงสุดเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้า เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว การดำเนินการในการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ประกอบด้วยกิจกรรมหลักและสนับสนุน (Primary and Support Activities) 7 กระบวนการหลัก 3 ส่วนงาน 7 กระบวนประกอบด้วย



- การบริหารจัดการเหมืองและการผลิตหินปูน การจัดหาวัตถุดิบ เชื้อเพลิง เครื่องจักรและอุปกรณ์ การขนส่ง และบริการสนับสนุนกระบวนการผลิต

01 | จัดหาวัตถุดิบ สินค้าและบริการ

- 1) การบริหารจัดการเหมือง
- 2) การจัดหาวัตถุดิบ จัดจ้างในประเทศและต่างประเทศ
- 3) การขนส่งและโลจิสติกส์เข้า
- 4) การรับสินค้า การควบคุมคุณภาพ วัตถุดิบ และการจัดเก็บ และบริหารวัตถุดิบคลัง
- 5) การจ่ายเงินและชำระหนี้

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ของ SUTHA

www.goldenlime.co.th

https://www.goldenlime.co.th/business

- ปฏิบัติการ : การจัดการโรงงานและกระบวนการผลิต การจัดเก็บ บรรจุ บริหารสินค้าคงคลัง การควบคุม และรับประกันคุณภาพ
 - 02 | จัดการโรงงานและกระบวนการผลิต
 - 03 | การควบคุมคุณภาพ คัดเลือกผลิตภัณฑ์เพื่อส่งมอบตามกลุ่มลูกค้าและรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐาน
 - 04 | การจัดเก็บ บรรจุ บริหารสินค้าคงคลัง อย่างปลอดภัย และได้ประสิทธิภาพ
- บริการขนส่ง การขาย การตลาด พัฒนาธุรกิจและผลิตภัณฑ์ สนับสนุนการขายและบริหารจัดการ
 - 05 | จัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าอย่างปลอดภัย ด้วยความใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน
 - 06 | บริการการขาย การตลาด พัฒนาธุรกิจและผลิตภัณฑ์ บริหารสายสัมพันธ์ สร้างความพึงพอใจ
 - 07 | ลูกค้าและการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ



1

วัตถุดิบ (Raw Material)

1.1) การจัดหาวัตถุดิบ เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์/บริการ (Supply alignment & Sourcing)

➤ วัตถุดิบสำหรับการผลิตปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต

วัตถุดิบหลักในการผลิตปูนขาวและผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ คือ หินปูน หรือแรโดโลไมต์และเชื้อเพลิง ส่วนวัตถุดิบหลักในการผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตเกรด Coated และ Un-coated ได้แก่ หินแคลไซต์ และวัตถุดิบหลักสำหรับผลิตผงแคลเซียม ได้แก่ เศษหินอ่อน ในปัจจุบันบริษัทจัดหาหินปูนจากผู้จัดหาที่มีประทานบัตรการดำเนินการเหมืองหินปูนในบริเวณใกล้เคียง ได้แก่ แหล่งหินปูนใน

จังหวัดสระบุรี และลพบุรี ที่ได้คุณภาพตรงตามที่บริษัทต้องการ บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบหินปูน แร่โดโลไมท์ และแร่แคลไซต์ จากผู้จัดหาจำนวนประมาณ 4-5 ราย มีการจัดส่งที่มงานนักธรณีวิทยาควบคุมคู่ไปกับฝ่ายควบคุมและประกันคุณภาพเพื่อสำรวจคุณภาพหินปูน และเก็บตัวอย่างมาทดสอบทั้งจากแหล่งที่ซื้ออยู่ในปัจจุบันและแหล่งใหม่อย่างต่อเนื่อง

o หินปูน (Limestone)

หินปูน เป็นวัตถุดิบหลักเพื่อใช้ในการผลิตแคลเซียมออกไซด์ และแคลเซียมไฮดรอกไซด์ โดยหินปูนเป็นหินตะกอน ซึ่งมีส่วนประกอบส่วนใหญ่เป็นแคลเซียมคาร์บอเนต (CaCO_3) อาจเป็นในรูปของแคลเซียมคาร์บอเนตที่เป็นแร่แคลไซต์ และมีสารอื่น ๆ ประกอบ เช่น แมกนีเซียมออกไซด์ (MgO) ซิลิกา (SiO_2) เป็นต้น



บริษัทมีการลงนามในสัญญาการจัดหาหินปูน TMC-GL Kiln Feed Limestone ระยะยาว และโดยมีการจัดตั้งทีมบริหารจัดการเพื่อดำเนินการจัดการในการผลิตวัตถุดิบจากแหล่งหินปูนเขาขาวตามประทานบัตรเลขที่ 32517/16065 ของบริษัท หินอ่อน จำกัด ที่เป็นบริษัทย่อย ด้วยข้อตกลงในการผลิตวัตถุดิบสำหรับกระบวนการเตาเผาปูนขาว ทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งหินปูนคุณภาพดี ที่มีแคลเซียมคาร์บอเนตในอัตราสูงจากเหมืองหินดังกล่าว โดยเหมืองหินปูนจาก TMC ถือเป็นคู่ค้าหลักในการจัดส่งวัตถุดิบหินปูนของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 80 และส่วนที่เหลือจะมีการจัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิตและจำหน่ายในพื้นที่จังหวัดสระบุรีหรือจังหวัดใกล้เคียง

โดยหินปูนที่นำมาจากเหมืองหินปูนของ TMC จะเป็นหินปูนเกรดแคลเซียมสูงขนาดที่เหมาะสมกับการใช้ในการผลิตปูนขาว ซึ่งตามสัญญาการซื้อขายระยะยาว ที่บริษัททำกับบริษัท TMC กำหนดเงื่อนไขในการจัดส่งหินปูนประเภทดังกล่าวให้กับบริษัทแต่เพียงผู้เดียว

โดยในปี 2566 SUTHA และกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายของการมีแหล่งทรัพยากรที่มั่นคงสำหรับกระบวนการผลิต และได้รับอนุญาตทำการผลิตหินปูนจากประทานบัตรเหมืองหินปูนจากแหล่งเขาขาว จังหวัดสระบุรีสำหรับเป็นวัตถุดิบป้อนกระบวนการเตาเผาของ SUTHA ซึ่งประทานบัตรดังกล่าวออกให้กับ บริษัท หินอ่อน จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งเป็นกิจการที่ SUTHA ได้มาจากเข้าลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมในปี 2563 และสามารถต่ออายุประทานบัตรที่ครบกำหนดอายุในเดือน ตุลาคม 2566 เสร็จสิ้นโดยเริ่มอายุประทานบัตรอนุญาตการขยายระยะเวลาออกไปเริ่มจาก ตุลาคม 2566 ไปอีกเป็นระยะเวลา 20 ปี และถือฐานะรากที่เสริมความมั่นคงทางเศรษฐกิจที่สำคัญเพื่อให้ SUTHA มีระยะยืนหยัดเพื่อที่จะก้าวต่อไปสู่สิ่งที่ท้าทาย เพื่อมองหาโอกาสในการสร้างการเปลี่ยนแปลงเพื่อขับเคลื่อนในการพัฒนาให้เกิดความยั่งยืนสู่กิจการและผู้มีส่วนได้เสีย

การบริหารจัดการเหมืองหินปูนของบริษัท หินอ่อน จำกัด (บริษัทย่อย)

วัตถุดิบหลักหินปูนที่ใช้เป็นหลักสำหรับกระบวนการผลิตปูนขาว เป็นหินปูนที่มีการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับบริษัทย่อยในเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ข้อตกลงตามราคาตลาด (Arm's Length Basic) ในสัดส่วน 80 % จะมีการบริหารจัดการในการดำเนินการในส่วนการผลิตหินปูนจากเหมืองเขาขาว ซึ่งเป็นเหมืองตามใบอนุญาตประทานบัตรการทำเหมืองหินปูน เลขที่ 32517/1605 ซึ่งได้มีการต่ออายุแล้วเสร็จในเดือน ตุลาคม 2566 โดยมีอายุจนถึงวันที่ 29 ตุลาคม 2586 โดยบริษัทมีการดำเนินการและกำกับดูแลเพื่อควบคุมให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขตามที่ได้รับอนุญาต ทั้งนี้ สำหรับการบริหารจัดการกระบวนการ จะประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

กระบวนการผลิตหินปูนจากเหมืองหินปูนเขาขาว

การควบคุมภายในและบริหารจัดการที่สำคัญ

ขั้นตอนการทำงานหลัก ประกอบด้วย

- 1) การวางแผน เจาะสำรวจ กำหนดขอบเขต และตำแหน่งการขุดเจาะ
- 2) การขุดเปลือกดินที่ปิดทับชั้นแร่
- 3) การขุดเจาะ ระเบิด ขุดตักหินปูน
- 4) การบรรทุกขนส่งหินปูนที่ขุดตักได้ไปโรงโม่บด ย่อยหิน
 - 4.1 การขนน้ำหนักหินก่อนจากหน้าเหมืองก่อนส่งเข้าโรงโม่
- 5) กระบวนการผลิตของโรงโม่ บดและย่อยหิน เพื่อแยกชนิดผลิตภัณฑ์
- 6) การขนน้ำหนักออกบดขังและส่งหินปูนเข้าโรงงาน
 - 6.1 การขนน้ำหนักหินปูน KFS_L และ KFS_S จากหน้าโรงโม่ก่อนส่งเข้าโรงงานของ SUTHA
 - 6.2 การขนน้ำหนักของหิน Ready Mix และหินก่อสร้างที่มีการขายให้กับลูกค้าของ บจ.หินอ่อน

1. กระบวนการดำเนินการที่เหมืองหินปูน ซึ่งมีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการดำเนินการด้านการขุดเจาะ, การระเบิด, และการขุดตักหินปูนจากบริเวณหน้าเหมือง โดยมีฝ่ายบริหารจัดการเหมืองเป็นผู้วางแผนและการควบคุม ดูแล ติดตาม ผู้รับจ้างเหมาสำหรับดำเนินการตามแผนงานและกระบวนการทำงานที่จุดหน้าเหมือง
2. เมื่อมีการขุดเจาะ หินปูน ตามแผนการขุดเจาะ แล้วจะมีการขนส่งหินปูนก่อนที่จะขุดเจาะได้จากหน้าเหมืองส่งเข้าโรงโม่หิน ซึ่งกระบวนการขนส่ง มีการใช้รถขนส่งทั้งส่วนรถของบริษัท และรถขนส่งที่มีการว่าจ้างจากผู้รับจ้างขนส่งจากภายนอก ซึ่งการขนส่งหินปูนก่อนเข้าโรงโม่หิน มีกระบวนการควบคุมภายในที่สำคัญในการขนน้ำหนักหินปูน ณ จุดขนก่อนออกจากเหมือง

3. โรงโม่หินที่รับจ้างผลิตซึ่งจะได้รับวัตถุดิบหินปูนก่อนที่ส่งเข้าโรงโม่เพื่อทำการผลิตตามแผนการผลิตที่ฝ่ายบริหารจัดการเหมืองเป็นผู้กำหนดโดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ที่ทำการผลิตประกอบด้วย

3.1 ผลิตภัณฑ์หินปูนแคลเซียมสูง

-KFS_L ขนาด 65-115 mm

-KFS_S ขนาด 30-35 mm

จะจัดส่งเข้าโรงงาน บมจ.สุธาภักฎณ์ฯ ทั้งหมด ตามแผนการผลิตและความต้องการในแต่ละสาขา

3.2 ผลิตภัณฑ์หิน Ready Mix หรือหินผสมคอนกรีต ขนาด

15-25 mm ซึ่งเป็นหินปูนสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างและอุตสาหกรรมการผลิตซีเมนต์ ซึ่งจะมีการจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าของบริษัท รวมถึงมีการจำหน่ายให้กับโรงโม่หินเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้าของโรงโม่หิน

3.3 ผลิตภัณฑ์หินก่อสร้าง

-Aggregate 0-1,000 mm

-หินคลุก 0-25 mm

-หินฝุ่น 0-3 mm

และเศษวัสดุ เป็นเศษซากที่เหลือจากกระบวนการบดย่อย โดยผลิตภัณฑ์หินก่อสร้าง มีการจำหน่ายให้กับโรงโม่หิน หรือจำหน่ายให้กับลูกค้า

โดยจุดควบคุมที่สำคัญในการขนน้ำหนัก ผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท ซึ่งควรมีการควบคุมการเกี่ยวน้ำหนักของผลิตภัณฑ์ในแต่ละเกรด มีการปริมาณ และการแยกจัดเก็บตามประเภทสินค้าอย่างถูกต้อง ซึ่ง สินค้าแต่ละเกรดจากโรงโม่ มีการขนน้ำหนักจากโรงงาน และการขนน้ำหนักก่อนจัดส่งให้กับลูกค้าของ บจ.หินอ่อน โดยการออกไปกัก และใบสั่งมอบสินค้า เป็นจุดที่ต้องมีกระบวนการควบคุมภายใน ระหว่างฝ่ายงานบัญชีของบริษัทหินอ่อน และโรงโม่หิน เพื่อกำกับและตรวจสอบกระบวนการทำงาน



กระบวนการผลิตหินปูนจากเหมืองหินปูนเขาขาว	การควบคุมภายในและบริหารจัดการที่สำคัญ
7. กระบวนการกำกับและควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงจากผู้รับเหมาในส่วนเหมืองหินปูน และผู้รับจ้างผลิต รวมถึงการตรวจสอบเพื่อควบคุมการทำงานเพื่อให้สอดคล้องตามกระบวนการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง และเป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและที่เกี่ยวข้อง	เพื่อการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การติดตั้งกล้องวงจรปิด การตรวจนับสต็อกจากบริษัท หรือผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอกประจำงวดเพื่อยืนยันและสอบเทียบปริมาณที่ตรวจนับจริงกับปริมาณสต็อกของโรงโม่หิน เป็นต้น
<p>การดำเนินการในการบริหารจัดการและควบคุมกระบวนการในการทำเหมืองหินปูน ซึ่งรับผิดชอบโดยทีมงานของบริษัท สุราษฎร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงผู้รับจ้างเหมาช่วง ซึ่งผ่านการคัดเลือกคู่ค้า โดยบริษัท สุราษฎร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีจุดควบคุมที่สำคัญเพื่อควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับกระบวนการตามห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การควบคุมกระบวนการเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และเป็นไปตามมาตรการด้านปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมถึงการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อมิให้กระบวนการส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง 2) การบริหารจัดการเพื่อควบคุมการผลิตเพื่อให้มีปริมาณหินปูนเป็นไปตามแผนงาน และมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ เพื่อการผลิตสินค้า รวมถึงมีการควบคุมการผลิต และบริหารจัดการต้นทุนจากกระบวนการผลิตให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด 3) การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของปริมาณการผลิต การคัดแยกประเภทในการจัดเก็บผลิตภัณฑ์อย่างถูกต้อง การควบคุมการบริหารจัดการสินค้าคงคลังหิน Ready Mix และการบริหารจัดการสินค้าคงคลังสำหรับหินที่ยังไม่ได้มีการจัดหน่ายเพื่อป้องกันการสูญหาย หรือการด้อยค่า ซึ่งฝ่ายบริหารจัดการเหมืองหินปูนจะทำงานร่วมกับฝ่ายบัญชีของ บจ.หินอ่อน เพื่อควบคุมและตรวจสอบเกี่ยวกับรายการรับเข้าหินเพื่อทำการผลิต และรายการส่งออกหินเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า ตลอดจนการจัดเก็บสต็อกที่ยังไม่ได้จำหน่าย รวมถึงการตรวจเช็คปริมาณสต็อกคงเหลือเพื่อทวนสอบกับปริมาณสินค้าคงเหลือตามมูลค่าทางบัญชี 4) การบริหารจัดการคู่ค้า โดยผู้รับจ้างงาน ทั้งในส่วนกระบวนการผลิตหินปูนที่จุดหน้าเหมือง และจุดโรงโม่หิน ซึ่งเป็นกระบวนการทำงานที่สำคัญ ซึ่งตามมาตรฐานในการบริหารจัดการคู่ค้าที่สำคัญจะมีการจัดกลุ่มคู่ค้าโดยจัดลำดับความสำคัญให้อยู่ในกลุ่มคู่ค้าประเภท Tier 1 ซึ่งต้องมีการติดตามกระบวนการทำงาน และมีการกำหนดระยะเวลา Supplier Site Visit เพื่อจัดส่งทีมผู้เกี่ยวข้องเข้าเยี่ยม และติดตามการทำงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมให้เป็นไปตามกระบวนการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า 5) การจัดการเพื่อวางมาตรการในการควบคุมและกำกับดูแล เพื่อให้ผลกระทบต่าง ๆ ทั้งผลกระทบด้านการดำเนินการตามกฎหมาย ผลกระทบด้านการเงิน และผลกระทบจากกระบวนการปฏิบัติงานให้ส่งผลกระทบทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียให้เหลือน้อยที่สุด และควบคุมมิให้ผลกระทบกลายเป็นความเสี่ยง 	

มาตรการในการควบคุมเพื่อป้องกันผลกระทบจากกระบวนการหน้าเหมืองหินปูน

กำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในกระบวนการสำหรับผู้ปฏิบัติงาน และผู้มีส่วนได้เสียตาม โปรแกรม Supplier Site Visit สำหรับผู้รับเหมาที่ดูแลรับผิดชอบงาน หน้าเหมืองหินปูน ดังนี้

- กำหนดมาตรฐานและตรวจสอบรวมถึงอบรมความรู้ด้านความปลอดภัยโดยจัดเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพเพื่อให้ความรู้ รวมถึงการตรวจสอบมาตรฐานการทำงาน ความปลอดภัยและการควบคุมความปลอดภัยรวมถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากผู้รับเหมาช่วงในการทำงานหน้าเหมืองเพื่อร่วมกันพัฒนาแนวทางการทำงานให้มีความปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม



- การส่งนักธรณีวิทยาซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเพื่อสำรวจสภาพแวดล้อมและชี้บ่งจุดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบเพื่อวางมาตรการหรือแนวทางป้องกัน



- การจัดสรรงบประมาณลงทุนจัดทำแนวป้องกันเพื่อลดโอกาสจากผลกระทบการกิ้งตัวของหินปูนจากพื้นที่ลาดชันออกนอกเขตพื้นที่การทำเหมือง



แต่อย่างไรก็ตาม หากเกิดความเสี่ยงอันสืบเนื่องจากกระบวนการผลิตหินปูนที่เหมืองของบริษัทย่อย บริษัทอาจได้ผลกระทบจากการมีปริมาณวัตถุดิบหินปูนที่จัดส่งไม่เพียงพอต่อความต้องการในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทมีมาตรการลดผลกระทบหรือบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดให้มีช่องทางการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหินปูนรายอื่นทดแทนในปริมาณที่บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการผลิตหรือส่งมอบได้ทัน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหินปูนรายอื่นเพื่อให้มีคู่ค้าและแหล่งสำรองสำหรับการจัดซื้อจัดหา

ได้อย่างเพียงพอ นอกเหนือจากนี้บริษัทยังกำหนดแนวทางเสริมเป็นมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ นอกเหนือจากมาตรการดังกล่าว คือการจัดให้มีการเก็บสินค้าคงคลังหินปูนในปริมาณที่เหมาะสม(Safety Inventory Stock) ทั้งนี้การดำเนินการดังกล่าวก็เพื่อสร้างความมั่นคงและต่อเนื่องของวัตถุดิบเพื่อให้การผลิตไม่หยุดชะงัก และสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

○ แร่โดโลไมต์ (Dolomite / Dolomitic Limestone)

แร่โดโลไมต์ เป็นวัตถุดิบหลักเพื่อใช้ในการผลิตแคลเซียมแมกนีเซียมออกไซด์ หรือ โดโลม โดยแร่โดโลไมต์เป็นหินปูนประเภทหนึ่ง ซึ่งมีส่วนประกอบส่วนใหญ่เป็นแคลเซียมแมกนีเซียมคาร์บอเนต ($\text{CaMg}(\text{CO}_3)_2$) และมีสารอื่น ๆ ประกอบ เช่น ซิลิกา (SiO_2) เป็นต้น แร่โดโลไมต์มีกำเนิดเช่นเดียวกับแคลไซต์ พบในหินปูนโดโลมิติก (Dolomitic limestone) เป็นการกำเนิดแบบทุติยภูมิ ซึ่งเกิดจากหินปูนที่มีอยู่เดิมถูกแทนที่ด้วยธาตุแมกนีเซียม หรือเกิดในกลุ่มสายแร่ตะกั่วหรือสังกะสีซึ่งตัดผ่านหินปูน มีเนื้อแน่นละเอียดหยาบ มีสีออกขาว เทา ชมพู เขียว น้ำตาล หรือสีดำก็ได้ และเป็นหินที่ละลายน้ำได้ดี ประเทศไทยแหล่งที่พบมาก เช่น จ.กาญจนบุรี, สุราษฎร์ธานี, กระบี่ และสงขลา เป็นต้น



○ หินแคลไซต์ (Calcite)

หินแคลไซต์หรือแคลไซต์ เป็นแร่คาร์บอเนตที่เสถียรที่สุดในกลุ่มแร่ที่มีสูตรโครงสร้างทางเคมีเป็นแคลเซียมคาร์บอเนต (CaCO_3) มีลักษณะเป็นหินผลึกที่มีคุณสมบัติไม่เป็นพิษ ปกติมีสีขาวหรือไม่มีสี มีความวาวคล้ายแก้ว โปร่งใสถึงโปร่งแสง มีความสว่างสูงและสามารถกระจายตัวได้ดี ในประเทศไทย พบทั่วไปในจังหวัดที่มีหินปูน และพบมากในจังหวัดลพบุรี สระบุรี จันทบุรี กาญจนบุรี ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครสวรรค์ และเพชรบุรี^{1/}



^{1/} ข้อมูลจากกรมทรัพยากรธรณี กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ Wikipedia

^{2/} ผู้ประกอบการเหมืองหิน ต้องมีการขอประทานบัตร และใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น ใบอนุญาตในการซื้อ มีใช้ และขนย้ายวัตถุดิบ เป็นต้น

บริษัทใช้หินแคลไซต์ที่บดเป็นเกล็ดมาแล้วเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตทั้งแบบไม่เคลือบผิว (Uncoated Calcium Carbonate) และแบบเคลือบผิว (Coated Calcium Carbonate) ซึ่งเหมาะกับการนำไปใช้เป็นสารตัวเติม (Filler) ในอุตสาหกรรมยาง และพลาสติก หรือเป็นสารเพิ่มความขาวสำหรับอุตสาหกรรมสี โดยบริษัทสั่งซื้อหินแคลไซต์มาจากผู้จัดหาภายในประเทศประมาณ 3-5 ราย ซึ่งพิจารณาคัดเลือกจากคุณภาพของหินแคลไซต์ ความขาว ราคา และการบริการของผู้จัดหา โดยบริษัทรับผิดชอบค่าสินค้า และค่าขนส่ง โดยผู้จัดหาเป็นผู้จัดส่งให้กับบริษัทที่โรงงาน ทั้งนี้ บริษัทมีการส่งทีมงานธรณีวิทยาและประกันคุณภาพสุ่มตรวจสอบคุณภาพของหินแคลไซต์ที่เหมืองหินเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของหินแคลไซต์ที่สั่งซื้อ

○ เศษหินอ่อนซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในสายการผลิตหินอ่อน ของบริษัท TMC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (Marble Scrab for Calcium Carbonate Powder of TMC) นำมาผลิตผงแคลเซียม

TMC ใช้เศษหินอ่อนแห้งที่เหลือจากการทำเหมืองการผลิตหินแผ่นสำเร็จรูปและงานหัตถกรรม เป็นวัตถุดิบในการผลิตผงแคลเซียมคาร์บอเนต (CaCO₃) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้วัตถุดิบ โดยวัตถุดิบสำหรับการผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตชนิด Ground calcium carbonate ได้จากผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต หินอ่อนแห้ง ซึ่งเป็นแหล่งวัตถุดิบชั้นดี และแคลเซียมคาร์บอเนตธรรมชาติในปริมาณสูงสามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบต้นน้ำของอุตสาหกรรมอื่นๆได้เป็นอย่างดี



○ เชื้อเพลิง – ถ่านหิน

บริษัทมีการจัดซื้อเชื้อเพลิงโดยเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีคุณสมบัติด้านความร้อนที่ดีขึ้นซึ่งจะช่วยให้ได้ประสิทธิภาพต่อการเผาไหม้ได้ดีเพื่อใช้ในการผลิต โดยมีการจัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิตในต่างประเทศ 2 ราย เป็นประจำ รวมถึงการจัดหาจากแหล่งอื่นๆ โดยจะมีกระบวนการเพื่อทำการรวบรวมราคาที่มีการเสนอขายในแต่ละคราวประมาณ 3 - 5 รายก่อนที่จะทำการเลือกผู้ขาย โดยการวางแผนการนำเข้าสู่วงหน้า สำหรับจัดส่งในครั้งถัดไป นอกจากนี้เพื่อมิให้เกิดการจัดส่งเชื้อเพลิงซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศล่าช้า บริษัทได้มีการเตรียมการเพื่อสำรองเชื้อเพลิงโดยดำเนินการด้านการบริหารสินค้าคงคลังตามปริมาณความต้องการของบริษัทเป็นระยะเวลาประมาณไม่น้อยกว่า 3 - 8 เดือน ซึ่งขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการด้านเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการบริหารจัดการ เงินทุนหมุนเวียนโดยเลือกใช้เงินทุนหมุนเวียนที่มีต้นทุนการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ รวมถึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปัจจุบันนอกจากบริษัทจะสามารถนำเข้าเชื้อเพลิงจากผู้จำหน่ายในต่างประเทศแล้ว บริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตในแต่ละสาขาเพื่อให้เตาเผาสามารถใช้เชื้อเพลิงได้ตามแหล่งที่สามารถทำการจัดซื้อจัดหาทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นตามโครงการพัฒนาและการลงทุนตามโครงการ FLEX_FUEL เพื่อให้สามารถใช้เชื้อเพลิงถ่านหินเกรดที่มีการจัดจำหน่ายจากผู้จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับผู้จำหน่ายในประเทศ ซึ่งมีการนำเข้าเชื้อเพลิงประเภทปีทูนีส หรือ Steam Coal โดยนำเข้ามาผลิตโดยคัดขนาดหรือย่อยขนาดตามขนาดที่ลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรมต้องการ ซึ่งบริษัทมีการจัดซื้อเชื้อเพลิงจากผู้จำหน่ายและผลิตเชื้อเพลิงในประเทศ รวมแล้ว 6 ราย และมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการใช้เพื่อการผลิต

ในปี 2566 แนวทางการจัดซื้อจัดหาเชื้อเพลิงมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
แนวทางการพิจารณาในการจัดซื้อจัดหา ดังนี้



โดยมี

1) จัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิต หรือ จำหน่ายในต่างประเทศ

พิจารณาจากราคาแนวโน้มราคาเชื้อเพลิงร่วมกับการเสนอขาย โดยภาพรวมเปรียบเทียบกับราคาจัดซื้อในประเทศ มีราคาต้นทุนที่ถูกกว่าจึงพิจารณาการจัดซื้อเชื้อเพลิงจากแหล่งต่างประเทศ ซึ่งการจัดซื้อเชื้อเพลิงจากต่างประเทศ จะดำเนินการในการจัดหา Shipment ที่เสนอขายโดยมี Premthai Energy Limited (“PEL”) เป็นผู้ให้บริการจัดหาแหล่ง หรือเป็นผู้ติดต่อหาผู้จำหน่าย เป็นไปตามสัญญาบริการด้านการจัดหาวัตถุดิบและเชื้อเพลิงที่ SUTHA ได้เข้าทำสัญญากับ PEL ซึ่ง PEL จะจัดบุคลากรให้บริการหาแหล่งผู้ผลิต/ จำหน่ายเชื้อเพลิง รวมถึงการติดต่อหา บริษัทขนส่งที่เหมาะสมกับ Shipment การแนะนำและติดต่อบริษัทประกันภัยทางทะเล



เพื่อเสนอราคาประกันภัย โดย PEL จะเป็นผู้เจรจาและตรวจสอบเกี่ยวกับเงื่อนไขของสัญญาเพื่อให้มีความเหมาะสม ก่อนเสนอเงื่อนไขให้กรรมการผู้มีอำนาจของ SUTHA พิจารณา หากเงื่อนไขเป็นที่ตกลง จึงจะมีการเข้าทำสัญญาซื้อขาย หรือมีการเปิด L/C

ปัจจัยการนำเข้าซื้อเพลิงจากต่างประเทศนอกจากเรื่องของราคาต้องถูกกว่าเมื่อเทียบกับราคาซื้อเพลิงจากแหล่งในประเทศ ยังมีปัจจัยในเรื่องของปริมาณการเสนอขาย Shipment ปริมาณและมูลค่าสอดคล้องกับเงื่อนไข โดยปริมาณไม่สูงกว่าพื้นที่ที่สามารถจัดเก็บ มูลค่าการจัดซื้อสอดคล้องกับวงเงิน L/C ที่จะเปิดให้กับผู้ขาย สามารถหาเรือสำหรับการขนส่งที่ต้นทุนไม่สูงจัดส่งมาที่เกาะสีชังตามช่วงเวลาที่มีการเสนอขาย

โดยแหล่งซื้อเพลิงที่บริษัทเคยมีการนำเข้าจากต่างประเทศ จะเป็นแหล่งจากผู้ผลิตและจำหน่ายซึ่งเป็นผู้ผลิต หรือซื้อเพลิงรายใหญ่ที่มีการซื้อขาย ซึ่งการซื้อขายจะมีกระบวนการตรวจสอบขั้นทะเบียนผู้ซื้อ จึงจะทำการเสนอซื้อขายได้ ซึ่งในปี 2566 มีรูปแบบการจัดซื้อเกี่ยวกับแหล่งซื้อเพลิงในประเทศอินโดนีเซีย มีการปรับเปลี่ยนเกี่ยวกับวิธีการ ซึ่งเป็นประเด็นผลกระทบในการพิจารณาเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับแหล่งผู้ผลิตและจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซียในการวางแผนบริหารจัดการ กรณีนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจาก กฎระเบียบ วิธีการ เงื่อนไข การขนส่ง รวมถึงการพิจารณาประวัติ ความน่าเชื่อถือ การมีตัวตนของผู้ผลิต และจำหน่าย เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หากผู้ผลิตและจำหน่าย ไม่ใช่แหล่งที่มีความน่าเชื่อถือด้านการปฏิบัติตามพันธสัญญา ดังนั้น การพิจารณาในการจัดซื้อจัดหาถ่านหินนำเข้าซื้อเพลิงจากประเทศอินโดนีเซีย จำเป็นต้องมีการตรวจสอบประวัติ และความน่าเชื่อถือของผู้จำหน่ายก่อนมีการตกลงเข้าทำสัญญาซื้อขายเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของคู่ค้า

สำหรับจุดควบคุมที่สำคัญในกระบวนการนำเข้าซื้อเพลิง ได้แก่ ผลกระทบเกี่ยวกับระยะเวลาในการไหลสินค้า และกระบวนการที่ส่งผลให้ผู้ขายไม่สามารถขึ้นสินค้าทันตามกำหนดระยะเวลาตามเงื่อนไข L/C และ ผลกระทบเกี่ยวกับระยะเวลาตามเงื่อนไขของเรือบรรทุกสินค้าที่ต้องมีการจอดรอและไม่สามารถขึ้นสินค้าซึ่งอาจส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายในการที่เรือต้องล่าช้า รวมถึงส่งผลล่าช้าถึงการส่งมอบ รวมไปถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ระหว่างกระบวนการขนส่ง ทั้งนี้ เป็นจุดควบคุมที่จะมีการบริหารจัดการป้องกันความเสี่ยงหรือบรรเทาผลกระทบ สำหรับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ

บริษัทให้ความสำคัญในการวางแผนมาตรการคัดเลือกคู่ค้า การเผื่อระยะเวลา รวมถึงการจัดเตรียมสินค้าคงคลัง รวมถึงการจัดทำประกันภัยในการขนส่งสินค้าทั้งประกันภัยทางทะเล และประกันภัยการขนส่งภายในประเทศ เพื่อเป็นมาตรการสำหรับการบรรเทาผลกระทบ หรือรองรับความเสียหายจากความเสี่ยงที่ไม่คาดคิด

บริษัทมีการบริหารจัดการการขนส่งเพื่อให้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายรวมถึงควบคุมกระบวนการเพื่อไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยหลักเกณฑ์การปฏิบัติ และหลักปฏิบัติเกี่ยวกับการขนส่งซื้อเพลิง เพื่อให้คู่ค้า หรือผู้รับเหมาร่วมดำเนินการ ดังนี้

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ของ SUTHA

www.goldenlime.co.th<https://www.goldenlime.co.th/business>

การดำเนินการและหลักเกณฑ์ปฏิบัติในการขนส่งสินค้า การบรรทุกสินค้าของรถขนส่ง ทั้งกระบวนการขนส่งเพื่อรับวัตถุดิบ การจัดส่งสินค้าให้ดำเนินการเพื่อให้มีกระบวนการควบคุมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายการจราจรและการขนส่ง โดยให้มีการจัดส่ง การจัดการกระบวนการขนส่ง โดยกำหนดเวลาการขนส่งในเส้นทางการจราจรทางบกโดยหลีกเลี่ยงเส้นทางจราจร หรือหากจำเป็นต้องใช้เส้นทางจราจร ซึ่งมีการกำหนดระยะเวลาห้ามรถบรรทุกใช้เส้นทาง ให้มีการวางแผนเส้นทางโดยหลีกเลี่ยงการจัดส่งในช่วงเวลาที่กฎหมายกำหนด

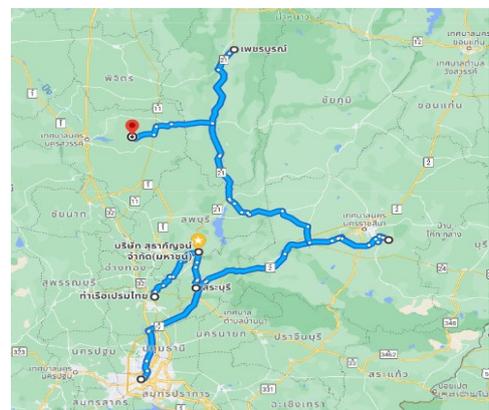
สำหรับการจัดการการจราจรขนส่ง ในพื้นที่รับสินค้า โดยหลีกเลี่ยงการใช้เส้นทางหรือหลีกเลี่ยงการนำรถบรรทุกไปจอดกีดขวางเส้นทาง หรือถนนภายในชุมชน โดยห้ามมิให้รถบรรทุกขนส่งทุกชนิด นำรถไปจอดกีดขวางเส้นทางจราจรภายในเขตชุมชน รวมถึงหลีกเลี่ยงการจัดทำแผนรับสินค้าในช่วงเทศกาล ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาห้ามรถบรรทุกวิ่งในเส้นทางที่เป็นเส้นทางหลักสำหรับประชาชนในการเดินทางกลับถิ่นฐาน ทั้งนี้ให้ฝ่ายจัดส่งและฝ่ายจัดการพิจารณาโดยหลีกเลี่ยงการใช้ถนนเพื่อลดผลกระทบในด้านการจราจร และการเดินทางของประชาชน

เนื่องจาก เส้นทางขนส่งระหว่าง ท่าเรือรับสินค้า อำเภอนครหลวง จังหวัดอยุธยา เพื่อขนส่งตามเส้นทางจราจรหลักที่เป็นเส้นทางหลวง ที่จะเดินทางไปภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ ซึ่งในช่วงที่ใกล้กับเทศกาล หรือวันหยุดต่อเนื่องที่ประชาชน จะมีการใช้เส้นทางเพื่อเดินทางกลับถิ่นฐาน ซึ่งจะมีช่วงเวลาการเดินทาง หรือใช้เส้นทางหลักและส่งผลต่อปัญหาการจราจรทางบก เพื่อให้การดำเนินการในกระบวนการขนส่งของบริษัท ไม่ส่งผลกระทบต่อการเดินทางของประชาชน จึงกำหนดให้มีการหลีกเลี่ยง หรืองดเว้นในการเดินทาง หรือจัดแผนการรับสินค้าในช่วงเทศกาลที่เป็นวันหยุดต่อเนื่องที่ประชาชนมีการใช้การจราจร ในเส้นทางที่เกี่ยวข้องเพื่อลดผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อการเดินทางของประชาชน และชุมชน

กำหนดให้มีการคลุมผ้าใบรถบรรทุก และกระบวนการบรรทุกเพื่อการขนส่งสินค้า วัตถุดิบ โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและการลดผลกระทบต่อชุมชนจากกระบวนการขนส่งทุกชนิดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



ห้ามรถบรรทุกขนส่ง ทั้งของบริษัท และผู้รับเหมารับส่ง จอดรถบนถนนเส้นรอบบริเวณโรงงาน ซึ่งอาจเป็นการกีดขวางเส้นทางจราจรหรือขนส่งและส่งผลกระทบต่อชุมชน



กระบวนการขนส่งทางน้ำ	กระบวนการขนส่งทางบก
กำหนดให้มีการควบคุมผลกระทบจากกระบวนการขนส่งในทุกกระบวนการของบริษัทโดยให้มีการคลุมผ้าใบเพื่อลดผลกระทบจากฝุ่นของสินค้าและวัตถุดิบ เพื่อลดผลกระทบเรื่องฝุ่นจากกระบวนการขนส่งที่เกี่ยวข้อง	การควบคุมรถบรรทุกทุกชนิดที่มีการขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ ดำเนินการให้มีการคลุมผ้าใบคลุมผ้าใบเพื่อลดผลกระทบจากฝุ่นของสินค้าและวัตถุดิบเพื่อลดผลกระทบเรื่องฝุ่นจากกระบวนการขนส่งที่เกี่ยวข้อง
	

2) การจัดซื้อผ่านผู้จำหน่ายที่นำเข้าจากต่างประเทศและจัดจำหน่ายทั้ง Shipment ให้กับ SUTHA

นอกจาก PEL เป็นผู้ให้บริการจัดซื้อจัดหาเชื้อเพลิงจากแหล่งต่างประเทศ PEL ยังเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิงเพื่อจำหน่ายในประเทศ ซึ่งอาจมีการเสนอขายทั้ง Shipment หรือ Lot by Lot ให้กับ SUTHA

3) การจัดซื้อเชื้อเพลิงจากผู้จำหน่ายในประเทศ ในปัจจุบันนอกจากบริษัทจะสามารถนำเข้าเชื้อเพลิงจากผู้จำหน่ายในประเทศแล้ว บริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตในแต่ละสาขาเพื่อให้สามารถใช้เชื้อเพลิงจากแหล่งจำหน่ายในประเทศ ซึ่งเป็นการพัฒนาความยืดหยุ่นในการใช้เชื้อเพลิงตามโครงการพัฒนาและการลงทุนตามโครงการ FLEX_FUELS ที่ได้ปรับกระบวนการผลิตให้ปรับใช้เชื้อเพลิงถ่านหินเกรดที่มีการจำหน่ายในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายโดยประมาณ 4 ราย เพื่อให้สามารถจัดซื้อจัดหาเชื้อเพลิงได้ในปริมาณเพียงพอต่อความต้องการใช้เพื่อการผลิต

แต่อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นมาตรการในการป้องกันความเสี่ยง หรือบรรเทาผลกระทบสำหรับสถานการณ์การจัดซื้อจัดหาเชื้อเพลิงที่อาจเกิดภาวะการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาด SUTHA ได้กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงโดยจัดเก็บเชื้อเพลิงคงคลังในปริมาณขั้นต่ำที่เพียงพอต่อการใช้งานเป็นระยะเวลา 1 เดือน ถึงแม้การจัดซื้อจัดหาเชื้อเพลิงจากแหล่งผู้จำหน่ายในประเทศจะเป็นแนวทางช่วยลดความเสี่ยงการนำเข้าเชื้อเพลิงจากต่างประเทศที่ไม่สามารถประกันระยะเวลาการส่งมอบจากเหตุความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการขนส่งสินค้า การจัดทำแผนการสินค้าคงคลังเชื้อเพลิงขั้นต่ำ ถือเป็นมาตรการที่มีความจำเป็นในการป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ และยังเป็นแนวทางการบริหารจัดการที่อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสสำหรับการเจรจาต่อรอง การจัดซื้อสำหรับ lot ถัดไปให้ระยะเวลารองรับสำหรับเงื่อนไขที่ส่งผลดีเพิ่มขึ้น

➤ วัตถุดิบสำหรับการผลิตหินอ่อนแผ่นสำเร็จรูปและการผลิตงานหัตถกรรมจากเศษหินอ่อน

ในการผลิตหินอ่อนแผ่นจะใช้หินอ่อนแท่งที่ได้มาจากการทำเหมืองของ TMC หรือหินอ่อนแท่งที่นำเข้าจากต่างประเทศมาผ่านกระบวนการแปรรูปเพื่อให้ได้ขนาดมาตรฐานหรือขนาดตามความต้องการของลูกค้า

■ การทำเหมืองหินอ่อนของ TMC

ขั้นตอนเริ่มแรกของกระบวนการผลิต TMC จะตัดหินอ่อนจากเหมืองหินอ่อนในแปลงประทานบัตรที่ TMC ได้รับเพื่อทำการผลิตหินอ่อนชนิดแท่ง และจัดหาหินอ่อนชนิดแท่งจากต่างประเทศเพื่อเป็นวัตถุดิบในการแปรรูปเป็นหินอ่อนแผ่นเพื่อจำหน่ายต่อไปจากข้อมูลของ TMC กำลังการผลิตหินอ่อนแท่งของบริษัทฯ เท่ากับประมาณ 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี จึงมั่นใจได้ว่า TMC เป็นบริษัทที่ผลิตหินอ่อนแท่งรายใหญ่ที่สุดภายในประเทศ โดยมีรายละเอียดขั้นตอนการทำเหมืองหินอ่อนตามแผนภาพแสดงต่อไปนี้

แผนผังแสดง: ขั้นตอนการทำเหมืองหินอ่อน



รูปภาพการทำเหมืองและแผนผังบริษัท หินอ่อน จำกัด ประทานบัตรเลขที่ 32499/15852 (เขางอบ)



สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อเพื่อจำหน่ายต่อ อาทิเช่น แคลเซียมไฮดรอกไซด์ แคลเซียมออกไซด์ แคลเซียมคาร์บอเนต โดโลไมท์ เป็นต้น โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตปูนขาวจากต่างประเทศ หรือในระแวกใกล้เคียงกับบริษัท ในกรณีที่บริษัทมีสินค้าไม่เพียงพอต่อการจัดส่ง

และผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่น ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการทำเหมืองหินปูน นอกเหนือจาก หินปูน เกรดแคลเซียมสูง ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ ที่เหลือจากเหมืองหินปูน หรือ เหลือจากการกระบวนการ โม่บด ย่อยหิน ภายหลังจากคัดหินปูนเกรดแคลเซียมสูงซึ่งส่งเข้าโรงงานบริษัท สุราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จะมีผลิตภัณฑ์ที่เหลือจากกระบวนการ ต่าง ๆ โดยบริษัท หินอ่อน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะจำหน่ายให้กับ โรงโม่หิน หรือลูกค้าต่าง ๆ ตามชนิดหรือเกรด ที่ได้จากการกระบวนการผลิต

เครื่องจักรและอุปกรณ์ กระบวนการจัดซื้อจัดหาที่เกี่ยวข้องสายการผลิต

สำหรับกิจกรรมทางธุรกิจ ที่เกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ จะกิจกรรมหลัก ได้แก่

กิจกรรมในกระบวนการหลัก

โดยในกระบวนการทำงานในธุรกิจหลัก เพื่อให้การประกอบธุรกิจ สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องในแต่ละปี ฝ่ายปฏิบัติการซึ่งรวมถึงฝ่ายงานวางแผนการผลิต ฝ่ายผลิต , ฝ่าย Process Engineer, ซ่อมบำรุง จะรวมจัดทำแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักร ซึ่งแผนการซ่อมบำรุงหลักเพื่อให้การทำงานของเครื่องจักรสามารถเดินได้อย่างต่อเนื่อง โดยคู่ค้าที่สำคัญหลัก ๆ ในจัดซื้อจัดหาเพื่อสนับสนุนเกี่ยวกับกระบวนการที่สำคัญ ประกอบด้วย

○ **การจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์อะไหล่ส่วนต่าง ๆ ที่สำคัญ** จะมีแผนการจัดเก็บสินค้าคงคลัง อะไหล่ที่สำคัญสำหรับทั้ง 9 เตา ซึ่งสามารถใช้อะไหล่ร่วมกัน โดยกรณีเป็นอะไหล่เฉพาะที่ต้องสั่งจากต่างประเทศและต้องใช้เวลาการจัดส่ง จะมีการจัดเก็บสินค้าคงคลังสำรองเป็นอะไหล่ สำหรับคู่ค้าผู้จำหน่ายอะไหล่ จะเป็นผู้ผลิต หรือจำหน่ายทั้งที่มีการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายในประเทศ หรืออาจมีการสั่งซื้อจากบริษัทคู่ค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย เป็นต้น

○ **กระบวนการหยุดเตาตามแผน** ฝ่ายผลิตและสนับสนุนจะมีการจัดทำแผนการหยุดเตาล่วงหน้าสำหรับเตาที่ถึงกำหนดระยะเวลาตามแผนงาน โดยการเลือกกำหนดระยะเวลาการหยุดเตา จะเป็นตามฤดูกาลที่หลีกเลี่ยงในฤดูกาลที่มีการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก รวมถึงหากมีแผนการหยุดเตาใด เตาหนึ่ง ในการจัดทำแผนการผลิต รวมถึงทำแผนเพิ่มกำลังการผลิตในเตาอื่น ๆ เพื่อจัดเก็บปริมาณสินค้าสำรองล่วงหน้า เพื่อให้มีปริมาณสินค้าทดแทนปริมาณเตาผลผลิตจากเตาที่มีแผนการหยุดซ่อม ซึ่งแผนงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการหยุดเตา รวมถึงการจัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ ผู้รับจ้างเหมาดำเนินการต่าง ๆ ในช่วงกระบวนการหยุดเตา จะมีการดำเนินการร่วมกันในการคัดเลือก จากฝ่ายผลิต ซ่อมบำรุง วิศวกร ร่วมกับฝ่ายจัดซื้อจัดหา เพื่อเตรียมการสำหรับกระบวนการที่เกี่ยวข้อง

○ **การหยุดเตาชั่วคราวเพื่อการซ่อมแซม** กระบวนการเปลี่ยนหรือซ่อมบำรุงสำหรับกรณี มีอุปกรณ์ หรือชิ้นส่วนทำงานไม่ปกติ ในกระบวนการผลิตและการทำงานของเครื่องจักร อาจมีการหยุดเพื่อทำการซ่อมบำรุงเฉพาะคราวเพื่อปรับเปลี่ยนอะไหล่ สายพาน อุปกรณ์ หรือชิ้นส่วน ที่เกิดการชำรุด รวมถึงมีงานซ่อม หรือสร้างเพื่อปรับปรุงระบบและพัฒนาให้กระบวนการได้ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการจัดซื้อจัดหาชิ้นส่วน และอุปกรณ์ ใช้จ่ายจากการสำรองจัดเก็บเตรียมการสำหรับการซ่อมแซม หรือจัดซื้อจัดหาจากผู้จำหน่ายในพื้นที่ หรือผู้จำหน่ายที่มีการติดต่อขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัท

○ **การซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ รถบรรทุกขนส่ง รถสนับสนุนการผลิต และการซ่อมแซมทั่วไป** จะมีการดำเนินการตามใบแจ้งซ่อมซึ่งรับผิดชอบโดยฝ่ายงานซ่อมบำรุง หากเครื่องจักร หรือชิ้นส่วนใดที่ไม่สามารถทำการซ่อมแซมภายใน จะมีการส่งซ่อมโดยผู้จำหน่าย หรือผู้รับเหมาจากภายนอก เช่น การซ่อมแซมเครื่องเป่าลม (Blower) , มอเตอร์ รวมถึงการซ่อมแซมรถบรรทุก หรือยานพาหนะที่ไม่สามารถดำเนินการได้เอง จะมีการส่งซ่อมโดย ศูนย์ หรือผู้รับเหมาจากภายนอก ซึ่งคู่ค้า หรือผู้รับจ้างจากฝ่ายนอกจะพิจารณาขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้า โดยมีฝ่ายจัดซื้อ ร่วมกับฝ่ายวิศวกรรม หรือฝ่ายซ่อมบำรุงในการประเมินคัดเลือก คู่ค้า หรือผู้รับเหมาที่ดำเนินการจากภายนอก

ในกิจกรรมการซ่อมแซม หรืองานสร้างต่าง ๆ ฝ่ายงานจัดซื้อจัดหา จะดำเนินการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์ ตามใบขอซื้อที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแจ้งขอซื้อ ส่วนงานที่ต้องมีการควบคุมหรือจัดการในรูปแบบโครงการ จะมีฝ่ายงานซ่อมบำรุง ฝ่ายวิศวกร หรือหากเป็นโครงการลงทุนที่ไม่ใช่กระบวนการบำรุงรักษาตามปกติ จะมีวิศวกรจาก GLE รวมถึงผู้รับเหมาที่มีการ

คัดเลือกจาก GLE หรือผู้รับเหมาที่เป็นผู้รับเหมางานประจำที่เป็นผู้รับจ้างในการพัฒนาปรับปรุงระบบงานโดยทั่วไปภายในบริษัทเป็นผู้ดำเนินการ

กิจกรรมส่วนขยายที่เป็นธุรกิจที่พัฒนาจากการขยายงานด้านวิศวกรรมออกแบบ

บริษัทมีการจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์และเครื่องจักร ซึ่งเป็นธุรกิจที่ดำเนินการโดย บริษัท โกลเด้น ไลม์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด_ GLE ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สำหรับการจำหน่ายและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ รวมถึงบริการด้านวิศวกรรมและการออกแบบ บริษัทมีการจัดหาชิ้นส่วนเครื่องจักรและอุปกรณ์จากผู้จัดหา-ผู้จัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า ตามสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงกันไว้โดยในกระบวนการการผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์จะมีการจัดส่งที่วิศวกรเพื่อทำการตรวจเช็คเพื่อให้การผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามแบบ รวมถึงเมื่อการตรวจเช็คความถูกต้องในกระบวนการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับโครงการที่เข้าทำสัญญากับลูกค้าในต่างประเทศซึ่งเป็นสัญญาเดตาที่ 2 โดยในปี 2563 ได้ลงนามสัญญาขายเครื่องจักรเดตาเผาปูนขาว EOD™ โดยบริษัท GLE ซึ่งเป็นสัญญาการจำหน่ายชิ้นส่วน และการทดสอบระบบภายในติดตั้งโดยกำหนดการส่งมอบเครื่องจักรและติดตั้งเครื่องจักรภายหลังจากลงนามสัญญาระยะเวลา 24 เดือน แต่อย่างไรก็ตามโครงการดังกล่าวเป็นสัญญาการส่งมอบเครื่องจักรและชิ้นส่วน ส่วนความรับผิดชอบในกระบวนการติดตั้งเป็นส่วนที่ดำเนินการโดยลูกค้า ทั้งนี้ จากผลกระทบจากสถานการณ์โควิด ทำให้กระบวนการต่าง ๆ ในประเทศอินโดนีเซียเกิดการหยุดชะงัก และการดำเนินการในการส่งมอบชิ้นส่วน รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรในส่วนความรับผิดชอบของลูกค้ามีการเลื่อนระยะเวลาออกไป โดยในปี 2566 การดำเนินการติดตั้งชิ้นส่วนอุปกรณ์และระบบต่าง ๆ ได้มีความคืบหน้าไปแล้วโดยประมาณ 90 % ยังคงเหลืองานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการด้านระบบสายไฟและสัญญาณที่คาดว่าจะมีการดำเนินการแล้วเสร็จในต้นปี 2567 และคาดว่าจะการตรวจสอบหรือกระบวนการ Commissioning ซึ่ง GLE จะเป็นผู้ดำเนินการจะสามารถดำเนินการและแล้วเสร็จได้ภายในปี 2567 นอกจากนี้ GLE ยังมีการดำเนินการสำหรับงานโครงการติดตั้งและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโครงการอื่นๆ ที่ดำเนินการให้กับ SUTHA และ TMC และโครงการกับลูกค้าของ SUTHA และลูกค้าของ TMC หรือกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่ง การดำเนินการและมีการจัดส่งเป็นไปตามแผนและระยะเวลาที่ได้กำหนดเป็นส่วนใหญ่

1.2) การดำเนินการด้านการขนส่งขาเข้า (Inbound Logistic)

ในกระบวนการนำเข้าวัตถุดิบหลัก บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการขนส่งเพื่อจัดส่งวัตถุดิบขาเข้าโดยมีการใช้รถขนส่งของบริษัทรวมถึงใช้บริการขนส่งจากคู่ค้า ซึ่งมีกระบวนการจัดการเพื่อควบคุมระบบการขนส่งให้เป็นไปตามกฎหมายและไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน



บริษัท ได้มีการพัฒนาโครงการเพื่อศึกษาในการพิจารณาปรับเปลี่ยนรถบรรทุกขนส่ง รวมถึงรถสนับสนุนต่าง ๆ ที่มีเส้นทางวิ่งในระยะสั้นเพื่อปรับเปลี่ยนเป็นระบบ EV Truck ซึ่งได้มีการศึกษาและประเมินเปลี่ยนมูลค่าการลงทุนจากผู้ผลิตและจำหน่ายในปัจจุบัน และมีการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าการลงทุนการลงทุนริเริ่ม รวมถึงการศึกษาจัดทำแผน Layout สำหรับการจัดตั้งสถานีสำหรับการติดตั้ง EV Truck/Car Charging ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้มอบหมายให้ผู้บริหารได้มีการศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อให้ข้อมูลประกอบในการพิจารณาลงทุนสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการประเมินความเสี่ยง ผลตอบแทน การเปรียบเทียบกับระบบปัจจุบัน ผลกระทบในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้โครงการลงทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ ในการพิจารณาโครงการดังกล่าว ยังรวมไปถึงการประเมินในการลงทุนปรับเปลี่ยนรถบรรทุกสำหรับการจัดส่งสินค้า รวมถึงการสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง และการพิจารณาขอบเขตการลงทุนติดตั้งสถานีบริการระบบการ Charge EV Car สำหรับเป้าหมายในการขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนเปลี่ยนแปลงที่สามารถปรับเปลี่ยนการขนส่ง การเดินทาง ไปสู่เป้าหมายการลดปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต 1 ขององค์กร รวมถึง การลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการการขาย และการเดินทางของพนักงาน

1.3) การจัดการ การจัดเก็บวัตถุดิบ (Raw Material Storage Management)

สำหรับวัตถุดิบหลัก ๆ ที่บริษัทมีการบริหารจัดการเพื่อจัดเก็บสินค้าคงคลังสำหรับสำรองไว้เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ทำให้กระบวนการผลิตหรือธุรกิจของบริษัทหยุดชะงัก ได้แก่ การจัดเก็บวัตถุดิบคงคลังหินปูน และเชื้อเพลิง หรือวัตถุดิบอื่นสำหรับกระบวนการผลิตสินค้าอื่น ๆ

สำหรับหินปูนมีการบริหารวัตถุดิบคงคลังโดยมีการจัดเก็บหินปูนประมาณ 1.5 - 3 เดือน เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการรวมถึงการบริหารต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้

สำหรับวัตถุดิบประเภทเชื้อเพลิงจะมีการจัดเก็บตามปริมาณความต้องการของบริษัทเป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน ในระบบคลังปิด โดยการบริหารจัดการด้านการจัดเก็บวัตถุดิบจะมีกระบวนการจัดการเพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการตรวจสอบความถูกต้อง จะมีการดำเนินการตรวจสอบและนับสินค้าคงคลังโดยฝ่ายคลังสินค้า ฝ่ายบัญชี และรวมถึงผู้ตรวจสอบที่เป็นอิสระจากภายนอก ซึ่งบริษัทจะมีการว่าจ้างผู้ตรวจประเมินที่จะมีการใช้เครื่องมือในการตรวจวัด สำหรับวัตถุดิบคงคลังหินปูน หรือเชื้อเพลิง หรือสินค้าที่มีการจัดเก็บในลักษณะกอง และใช้ผลรายงานจากผู้ตรวจสอบจากภายนอกเพื่อประเมินความถูกต้องของสินค้าคงคลัง รวมถึงมูลค่าสินค้าที่มีการจัดเก็บ

1.4) การลดการสูญเสีย (Lose Reduction)

บริษัทมีการบริหารจัดการเพื่อดำเนินการเพื่อลดการสูญเสีย ซึ่งในการผลิตปูนขาวจะมีต้นทุนสูญเสียจากวัตถุดิบหินปูนซึ่งมีขนาดเล็กกว่า 12.5 mm โดยมีการจัดการเพื่อนำวัตถุดิบสูญเสียกลับเข้ากระบวนการโดยการร่อน โดยวัตถุดิบที่ขนาดเล็กกว่า 12.5 mm แต่ขนาดเกินกว่า 5 mm หรือหิน Undersize ที่สะอาดไม่มีทรายปนเปื้อน และไม่สามารถนำไปใช้ในกระบวนการเตาเผา สามารถนำไปร่อนขายให้กับกลุ่มโรงงานไฟฟ้า หรือกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี ที่จะนำไปบดใช้ หรือจำหน่ายให้กับกลุ่มก่อสร้าง ในรูปผลิตภัณฑ์ Readymix เพื่อใช้เป็นวัสดุสำหรับการผลิตปูนซีเมนต์ เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่ขนาดเล็กกว่า 0.5 mm (ทรายซีเบ็ด) บางส่วนบริษัทใช้นำไปถมที่ หรือ บางส่วนหากมีหน่วยงานภายในชุมชน หรือองค์กรท้องถิ่นแจ้งขอเพื่อสาธารณประโยชน์ บริษัทจะมีการบริจาค โดยชุมชนนำไปถมที่แก้ปัญหาบริเวณที่มีน้ำท่วมขัง หรือถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อชุมชนหรือเพื่อสาธารณะ เช่น นำไปถมทำถนนทางเข้าโรงงาน วัด สถานศึกษา เป็นต้น

สำหรับวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตหินอ่อน มีการบริหารจัดการเพื่อดำเนินการเพื่อลดการสูญเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และโดยส่วนใหญ่วัตถุดิบดังกล่าวเป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดเก็บในพื้นที่โล่ง มีความคงทนถาวร การสูญเสียจึงเกิดขึ้นได้น้อยมาก ประกอบกับพื้นที่การจัดเก็บมีบริเวณมากเพียงพอจึงไม่เป็นนัยสำคัญในการที่จะทำให้เกิดความสูญเสียจากสภาพการจัดเก็บได้ง่าย

ในส่วนการจัดการเศษซากจากกระบวนการ ประเภท ฝุ่นเทาจะมีการดำเนินการในการจัดการตามขอบเขตที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการปฏิบัติตามเกณฑ์ควบคุมกรณีเป็นเศษซากที่มีข้อจำกัดและต้องควบคุมตามกฎหมาย หรือมีการนำไปใช้ประโยชน์เพื่อปรับพื้นที่ภายในโรงงาน สำหรับเศษซากที่ไม่อยู่ในรายการวัสดุที่เป็นอันตรายจะมีการนำไปใช้ประโยชน์ มีการจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการ

1.5) การบริหารจัดการทางการเงินและเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital and Financial Management)

บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการบริหารการเงินของบริษัทในกรอบองค์กรรวมเพื่อลดความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน โดยมีการวางแผนการลงทุนเพื่อขยายการเติบโตให้กับธุรกิจอย่างระมัดระวัง และมีแผนในการบริหารจัดการการใช้เงินทุนอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่ได้จากการลงทุนในระยะยาว รวมถึงการสร้างโอกาสสำหรับช่องทางการทำธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืน โดยมีการกำหนดนโยบายทางการเงินเพื่อวางวัตถุประสงค์ ประกอบด้วย

- 1) เพื่อจัดโครงสร้างเงินทุนที่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือในเกณฑ์เทียบเคียงตามเงื่อนไขที่ผู้ให้การสนับสนุนแหล่งเงินทุนกำหนด
- 2) เพื่อบริหารความเสี่ยง รวมถึงช่วยสร้างโอกาสในการลงทุนอย่างเหมาะสม โดยมีการเลือกใช้แหล่งเงินกู้จากหลากหลายสถาบันการเงินที่มีข้อเสนอในเงื่อนไข อัตราดอกเบี้ย หรือค่าบริการ ซึ่งต้นทุนต่ำ และให้บริการสินเชื่อและสนับสนุนทางการเงินที่คล่องตัว สามารถยืดหยุ่น และปรับตามประเภทการใช้เงินทุนได้อย่างเหมาะสม เพื่อช่วยสร้างโอกาสและเพิ่มช่องทางการบริหารจัดการการเงินได้ทันต่อความต้องการใช้งาน
- 3) เพื่อบริหารจัดการและควบคุมการใช้เงินทุนหมุนเวียนทั้งระยะสั้น และระยะยาวได้อย่างเหมาะสมและทันกาล
- 4) เพื่อสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงิน เพื่อการใช้เงินลงทุนสำหรับเป็นทุนหมุนเวียน สำหรับการลงทุนเพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงในอนาคต

โดยกำหนดวางแผนบริหารจัดการทางการเงินที่สำคัญ ประกอบด้วย

■ กำหนดตัวชี้วัดอัตราส่วนทางการเงินที่ควบคุม

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ไม่เกิน 2 เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ไม่เกิน 1.75 เท่า
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า
- อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ไม่เกิน 3 เท่า

■ นโยบายในการจัดทำงบประมาณและแผนเงินลงทุนประจำปี

บริษัทกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการจัดทำแผนงบประมาณและแผนเงินลงทุนประจำปี เพื่อคุณภาพคล่องทั้งในระดับบริษัทย่อยและภาพรวมบริษัทในอนาคต รวมถึงให้มีการทบทวนหากมีการเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญของเหตุการณ์เพื่อให้มีการติดตามและควบคุมทางการเงินอย่างทันต่อเวลาอย่างเหมาะสม

■ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินและการค้าประกัน

บริษัทไม่มีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน และการให้การค้าประกัน กับบุคคล ผู้บริหาร หรือบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

■ การบริหารเงินทุนและการดำเนินการหากผิดนัดชำระหนี้

ในการบริหารเงินทุนที่ได้มีการจัดสรรเงินทุนเพื่อใช้ตามโครงการลงทุนและได้รับการสนับสนุนแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ยืม มีการดำเนินการควบคุม ติดตาม การเบิกใช้เงินทุนหรือเงินกู้ยืม ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เงื่อนไขและข้อตกลงที่ได้มีการตกลงหรือการทำสัญญากับคู่สัญญา มีมาตรการกระแสเงินสดรายสัปดาห์ รายเดือน และรายปีการดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการชำระหนี้เพื่อใช้คืนวงเงินกู้ยืมที่นำมาลงทุนให้ตรงตามกำหนดระยะเวลา หากเกิดเหตุการณ์ไม่

เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรือโอกาสที่มีแนวโน้มที่ไม่สามารถบริหารจัดการ เพื่อโยกย้ายกระแสเงินสด ระหว่างบัญชีธนาคาร เพื่อการชำระหนี้ตามกำหนดระยะเวลาต้องรีบประสานงานเพื่อแจ้งสถาบันการเงินเพื่อทราบล่วงหน้า หรือให้ต่อรองเพื่อสามารถผ่อนผันระยะเวลาสำหรับการจัดสรร โยกย้าย ทางการเงินระหว่างบัญชีธนาคาร รวมถึงการปรับเปลี่ยนประเภทการเงินของสินเชื่อย่างทันเวลาและเหมาะสม เพื่อลดโอกาสการเกิดการผิดนัดชำระหนี้ หรือเพื่อการหมุนเวียนเพื่อให้การบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินมีความเหมาะสม

จากการบริหารจัดการด้านการจัดเก็บวัตถุดิบคงคลังและเชื้อเพลิงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการด้านเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทเพื่อให้เพียงพอสำหรับวัตถุดิบที่จัดเก็บสำรองไว้ ซึ่งบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนโดยเลือกใช้เงินทุนหมุนเวียนที่มีต้นทุนต่ำ หรือมีต้นทุนทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2565 มีผลกระทบในการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น รวมถึงผลกระทบจากราคาเชื้อเพลิงที่มีการปรับเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก ส่งผลต่อการใช้งบการเงินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น และผลจากโครงการลงทุนในการเข้าซื้อกิจการของบริษัท ทั้งการเข้าซื้อกิจการจากบริษัท สระบุรีปูนขาว รวมถึงการเข้าซื้อกิจการของบริษัท หินอ่อน จำกัด ซึ่งมีการใช้สินเชื่อจากการกู้ยืม และมีภาระต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของตลาดการเงินไทย

บริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และการบริหารจัดการด้านเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ โดยกำหนดมาตรการในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในกระบวนการการผลิตหลัก รวมถึงคณะกรรมการได้พิจารณาในการเสนอแนวทางการจัดการด้านเงินทุนหมุนเวียนโดยเสนอผู้ถือหุ้นซึ่งได้รับความเห็นชอบเพื่อระดมทุนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม โดยได้มติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566 ซึ่งได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมวงเงิน 300 ล้านบาท เป็นวงเงิน 375 ล้านบาท และในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วน หุ้นเดิม 4 หุ้น ต่อ 1 หุ้นใหม่ มีผู้ถือหุ้นเดิมที่ให้การสนับสนุนในการเพิ่มทุนเพื่อการใช้ตามวัตถุประสงค์ ซึ่งการระดมทุนจากการเพิ่มทุนดังกล่าวได้รับเงินจากการเพิ่มทุนรวม 249.57 ล้านบาท โดยมีค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องที่บันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนทั้งสิ้น 2.48 ล้านบาท คงเหลือเงินเพิ่มทุนสุทธิที่จัดสรรได้รวม 247.09 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้มีการใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการระดมทุน รวมถึงมีการเปิดเผยการใช้เงินจากการเพิ่มทุนรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์

สำหรับการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนตามมาตรการในการระดมทุนดังกล่าว สามารถนำเงินส่วนที่ได้จากการระดมทุนส่วนที่ยังไม่ใช้ในการจัดการหมุนเวียนเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน รวมถึงการชำระคืนหนี้ก่อนกำหนดระยะเวลา เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงินที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับเพิ่มสูงขึ้น

การบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนสำหรับ TMC เนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตหินอ่อน เป็นต้นทุนที่เกิดจากการทำการผลิตในเหมืองของบริษัทเอง ประกอบกับสภาพของวัตถุดิบจะไม่เสื่อมสภาพง่ายเหมือนสินค้าประเภทอื่นๆ และอ้างอิงกับความนิยมในท้องตลาดเป็นหลัก การบริหารจัดการด้านเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในส่วนของวัตถุดิบจึงมีความเสี่ยงต่ำในแง่ของการเสื่อมสภาพ ดังนั้นการจัดการวัตถุดิบให้เพียงพอและเหมาะสมจึงเป็นกลไกสำคัญในการจัดการ ซึ่งบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนโดยเลือกใช้เงินทุนหมุนเวียนที่มีต้นทุนต่ำ หรือมีต้นทุนทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ เพื่อให้มีศักยภาพในการแข่งขันในท้องตลาดได้อย่างเหมาะสมและยั่งยืน

2

การจัดการโรงงาน หรือ กระบวนการผลิตหลัก (Industrial Management)

บริษัท สุราษฎร์จน์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตปูนร้อนควิกไลม์ ปูนไฮเดรต และปูนโดไลม์ ชั้นนำของประเทศ รวมทั้งเป็นผู้ผลิตปูนแคลเซียมคาร์บอเนตรายสำคัญ

และมีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โกลเด้น ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านวิศวกรรมและการค้าเครื่องจักร อุปกรณ์เตาเผาปูนขาวที่สามารถสร้างเตาเผาปูนขาวที่ออกแบบที่วิศวกร โดยใช้ชื่อ EOD LIME KILN™ ปัจจุบัน บริษัท มีโรงงานที่เดินเครื่องจักรเพื่อทำการผลิตสินค้าหลักรวม 3 แห่งในจังหวัดสระบุรี และจังหวัดลพบุรี โดยที่ตั้งสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดนนทบุรี

และ
โดย**การผลิตและกำลัการผลิต (Ref:GRI 2-6bi)**

โดย SUTHA มีโรงงานผลิต จำนวน 3 โรงงาน ได้แก่

สาขา 2 : ตำบลช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ. ลพบุรี

[CS Plant] โรงงานปูนขาว (6 เตา : K1-K6)

กำลัการผลิตปูนขาว : 328,500 ตัน / ปี

ปูนบด กำลัการผลิต : 91,000 ตัน/ปี

ปูนไฮเดรต กำลัการผลิต : 157,000 ตัน/ปี

แคลเซียมคาร์บอเนต กำลัการผลิต : 26,000 ตัน/ปี

**สาขา 3** : ตำบลห้วยป่าหวาย อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี

[HW Plant] โรงงานปูนขาว (1 เตา : K7)

+ (1 เตา แผนในอนาคต K8)

กำลัการผลิต : 55,000 ตัน/ปี

**สาขา 4** : ต.พุทรา่ง อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี

[PB Plant] โรงงานปูนขาว (2 เตา : K9-K10)

ปูนก้อน/Quicklime/

ปูนโดไลม์/Dolime

กำลัการผลิตรวม 110,000 ตัน/ปี

กำลัการผลิตปูนบด : 92,000 ตัน/ปี



หมายเหตุ: อ้างอิงข้อมูลกำลัการผลิตจากเตา

โดยกำหนดจำนวนวันที่ 365 วัน ขนาดกำลัตาม capacity เตา 150 TPD หรือ กำลัการผลิต

150 ตัน / วัน / เตา (ไม่หักสูญเสีย หรือชั่วโมงการหยุดเตาเพื่อการซ่อมบำรุง)

โรงงานที่มีการเดินการผลิต 3 แห่ง คือ โรงงานที่ช่องสาริกา โรงงานที่ห้วยป่าหวาย และโรงงานสาขาพระพุทธบาท โดยแต่ละโรงงานประกอบไปด้วยเครื่องจักรสำคัญ ได้แก่ เตาเผาปูนขาวและอุปกรณ์ โดยในปี 2566 จะมีเตาเผาที่เดินการผลิตรวม จำนวน 9 เตา (มี

กำลังการผลิตปูนร้อน 492,500 ตันต่อปี) โดยเป็นกำลังการผลิตโดโลไมท์จากเครื่องอัดก้อน จำนวน 52,000 ตัน/ปี และเครื่องผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (มีกำลังการผลิตปูนไฮเดรตกว่า 157,000 ตันต่อปี)

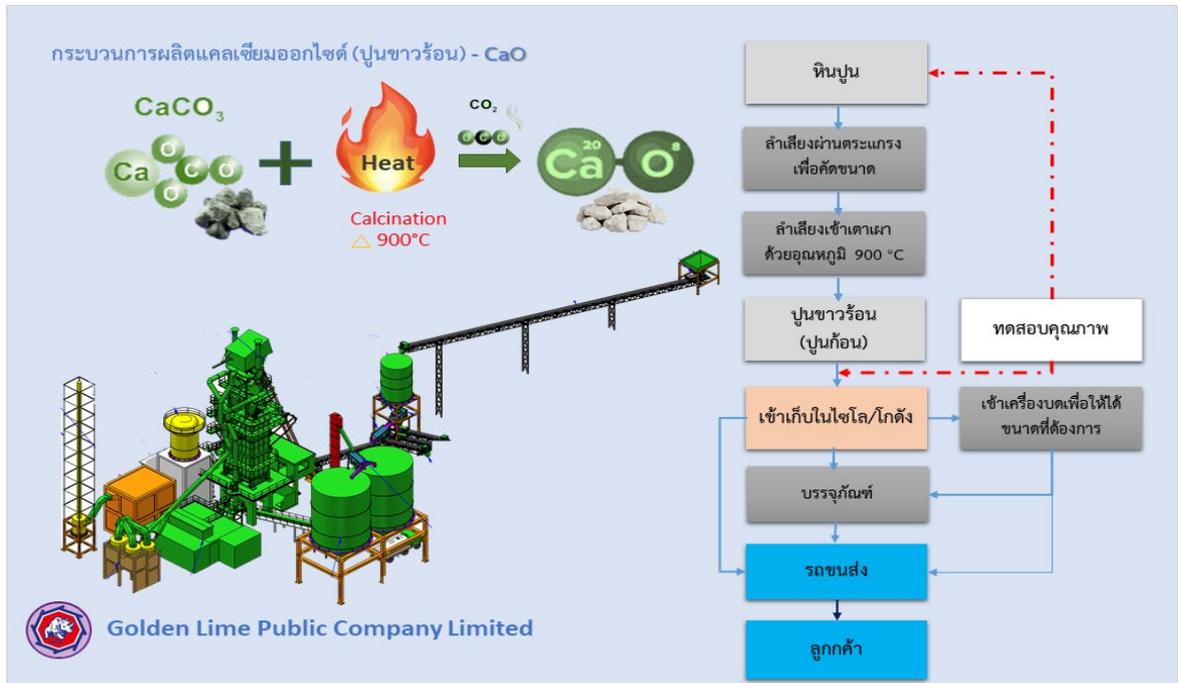
สำหรับกระบวนการผลิตหลักได้แก่ การเดินเตาเผาปูนขาว ซึ่งจะมีการผลิตต่อเนื่องทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง เนื่องจากเตาเผาปูนขาวเป็นระบบปิด ซึ่งต้องรักษาระดับความร้อนในการเผาให้ได้อุณหภูมิที่เหมาะสม ดังนั้นการหยุดเตาเผาเป็นระยะเวลานาน ต้องใช้เวลาจุดเตาเพื่อเดินเครื่องและให้ความร้อนเตาในการเพิ่มอุณหภูมิภายในเตาจนถึงระดับประมาณ 900 องศาเซลเซียส ดังนั้น เพื่อให้กระบวนการผลิตดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และมีการหยุดชะงักน้อยที่สุด บริษัทจึงมีการวางแผนหยุดเครื่องจักรเพื่อซ่อมบำรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงแผนการหยุดเครื่องจักรเพื่อปรับปรุง (overhaul) เมื่อถึงระยะเวลาการปรับปรุง (overhaul) โดยเตาแต่ละเตาจะมีการหยุดเป็นระยะเวลานานในกรณีที่ต้องมีการเปลี่ยนอิฐทนไฟโดยปกติจะอยู่ที่ระยะเวลา 5 ปีโดยประมาณ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพของผนังอิฐ และชนิดและคุณสมบัติของวัตถุดิบและเชื้อเพลิง

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
ปูนขาว และ ปูนโดโลไมท์ (Quick lime & Dolime)	493,500	61%
ปูนบด (Milled Lime)	183,000	59%
ปูนไฮเดรต (Hydrate Lime)	157,000	34%
แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate)	26,000	13%

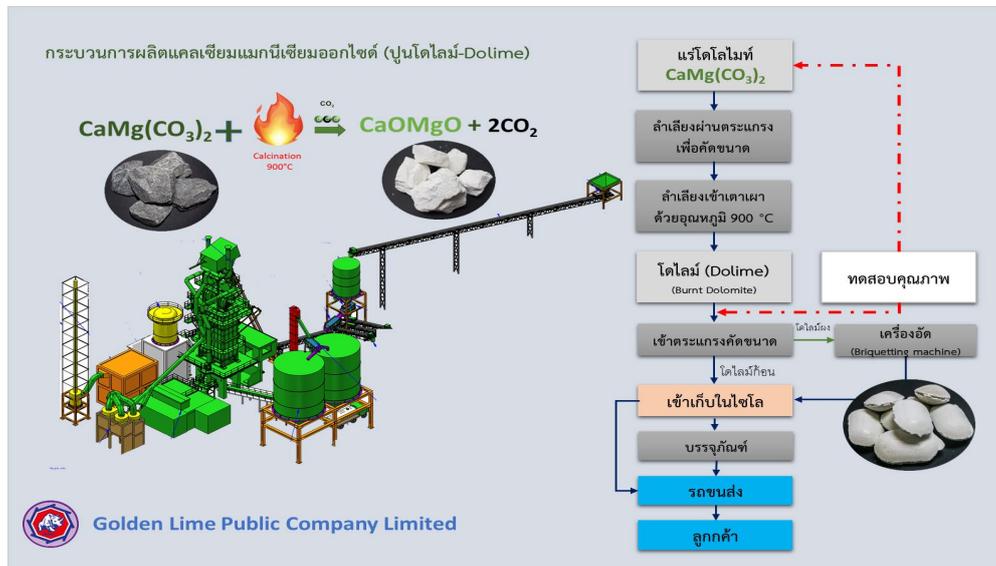
○ การผลิตและกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตแคลเซียมออกไซด์ (ปูนขาวสุก)



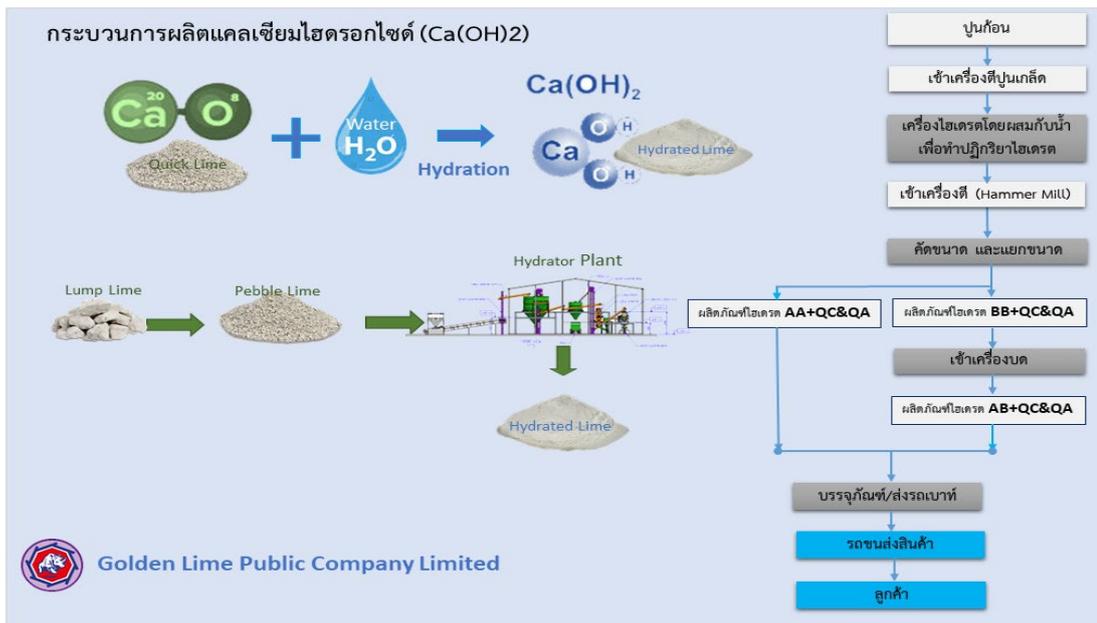
1. หินปูนที่เก็บไว้ในอุโมงค์หิน จะถูกลำเลียงเข้าเครื่องคัดขนาดหินปูน เพื่อให้ได้ขนาดหินที่ต้องการและฉีดน้ำทำความสะอาดหิน เพื่อชะล้างดินออกจากหินปูน โดยวัตถุดิบหินปูนที่จะใช้ในกระบวนการผลิตจะผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยแผนก QA&QC เพื่อคัดเลือกหินปูนที่มีคุณภาพสำหรับการผลิต
2. หินปูนจะถูกลำเลียงผ่านสายพาน และบรรจุใส่ถัง (bucket) ด้วยระบบอัตโนมัติ เพื่อลำเลียงหินปูนใส่เข้าเตาเผาปูน (Kiln)
3. เเผาหินปูนด้วยความร้อนที่อุณหภูมิประมาณ 900 องศาเซลเซียสในเตาเผาปูนขาวระบบปิด โดยใช้เวลาเผาประมาณ 18 ชั่วโมง เพื่อให้ได้ปูนก้อนสุก โดยควบคุมการเผาด้วยระบบคอมพิวเตอร์
4. เมื่อกระบวนการเผาหินปูนเสร็จสมบูรณ์ จะทำการเป่าลมเย็น เพื่อลดอุณหภูมิปูนก้อนสุกให้เย็นลง แล้วทำการคัดเลือกปูนก้อนที่ลักษณะทางกายภาพไม่ตรงตามความต้องการออก ตรวจสอบความสามารถในการละลายน้ำเบื้องต้น และเก็บตัวอย่างปูนขาวสุกจากสายพานให้กับแผนกควบคุมคุณภาพและรับประกันคุณภาพ (QA&QC) ซึ่งในกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของแผนก QA&QC จะมีกระบวนการตรวจสอบ และการสุ่มเก็บตัวอย่างจากกระบวนการผลิตเพื่อวิเคราะห์และตรวจสอบ รวมถึงการตรวจสอบก่อนนำสินค้าเข้าจัดเก็บในไซโลหรือโกดัง
5. ลำเลียงปูนขาวสุกเก็บเข้าไซโล และ/หรือโกดังที่จัดเก็บ
6. หากลูกก้าต้องการผลิตภัณฑ์เป็นปูนเกล็ดจะนำปูนก้อนไปผ่านเครื่องตีเพื่อผลิตเป็นปูนเกล็ด หรือหากต้องการสินค้าในรูปแบบปูนบดจะส่งปูนก้อนไปยังโรงบด เพื่อบดให้ได้ตามขนาดที่ต้องการ
7. นำปูนก้อน/ปูนเกล็ด/ปูนบด บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ที่ลูกก้าต้องการ หรือนำใส่รถบรรทุก/รถบรรทุก (bulk) เพื่อจัดส่งให้ลูกก้า และออกเอกสารแสดงผลการตรวจวิเคราะห์ หรือ Certificate of Analysis (COA) (ถ้าลูกก้าต้องการ)

กระบวนการผลิตแคลเซียมแมกนีเซียมออกไซด์ (ปูนโดโลไมท์-Dolime)



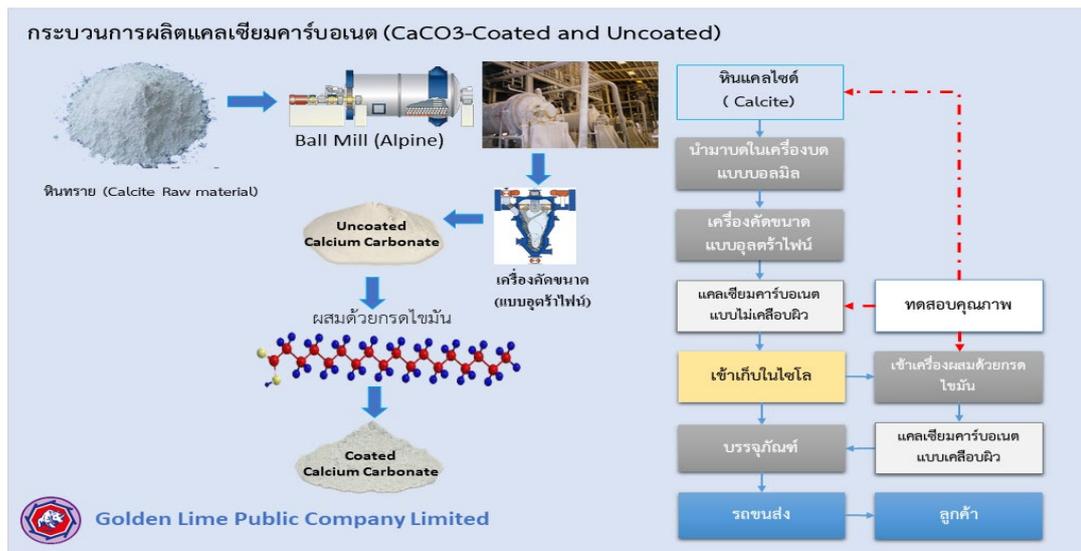
1. แรโดโลไมท์สำหรับผลิตโดโลไมท์จะถูกลำเลียงเข้าเครื่องคัดขนาดเพื่อให้ได้ขนาดที่ต้องการและฉีดน้ำทำความสะอาดเพื่อชะล้างดินออกจากแรโดโลไมท์ ซึ่งวัตถุดิบสำหรับผลิตโดโลไมท์ที่จะในกระบวนการผลิตจะผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยแผนก QA&QC เพื่อคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสำหรับการผลิต
2. แรโดโลไมท์จะถูกลำเลียงผ่านสายพาน และบรรจุใส่ถัง (bucket) ด้วยระบบอัตโนมัติ เพื่อลำเลียงวัตถุดิบใส่เข้าเตาเผาปูน (Kiln)
3. เเผาหินแรโดโลไมต์ด้วยความร้อนที่อุณหภูมิประมาณ 900 องศาเซลเซียสในเตาเผาปูนขาวระบบปิด โดยใช้เวลาเผาประมาณ 18 ชั่วโมง เพื่อให้ได้โดโลไมท์ก้อนสุก หรือผลิตก้อนโดโลไมท์ โดยควบคุมการเผาด้วยระบบคอมพิวเตอร์
4. ปูนโดโลไมท์ที่ผ่านกระบวนการเผาจนสุกแล้ว ซึ่งก่อนลำเลียงจากเตาเข้าไปเก็บที่ไซโล ปูนโดโลไมท์จะผ่านกระบวนการคัดขนาดด้วยตะแกรงคัดขนาด ผลิตก้อนที่มีลักษณะเป็นก้อนจะถูกลำเลียงไปจัดเก็บยังไซโล ส่วนผลิตก้อนที่มีลักษณะเป็นผงหรือมีขนาดเล็กจะนำไปผ่านกระบวนการอัดก้อนโดยเครื่องอัดก้อน (Briquetting Machine)
5. เมื่อกระบวนการเผาปูนโดโลไมท์เสร็จสมบูรณ์ จะทำการเป่าลมเย็น เพื่อลดอุณหภูมิปูนโดโลไมท์ก้อนสุกให้เย็นลง แล้วทำการคัดเลือกปูนโดโลไมท์ก้อนที่ลักษณะทางกายภาพไม่ตรงตามความต้องการออก ตรวจสอบความสามารถในการละลายน้ำเบื้องต้น และเก็บตัวอย่างปูนโดโลไมท์สุกจากสายพานให้กับแผนกควบคุมคุณภาพและรับประกันคุณภาพ (QA&QC) ซึ่งในกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของแผนก QA&QC จะมีกระบวนการตรวจสอบ และการสุ่มเก็บตัวอย่างจากกระบวนการผลิตเพื่อวิเคราะห์และตรวจสอบรวมถึงการตรวจสอบก่อนนำสินค้าเข้าจัดเก็บในไซโลหรือโกดัง
6. ลำเลียงปูนโดโลไมท์สุกเก็บเข้าไซโล
7. นำปูนโดโลไมท์บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการ หรือนำใส่รถบรรทุก/รถแบ้ท์ (bulk) เพื่อจัดส่งให้ลูกค้า และออกเอกสารแสดงผลการตรวจวิเคราะห์ หรือ Certificate of Analysis (COA) (ถ้าลูกค้าต้องการ)

กระบวนการผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Ca(OH)₂)



1. นำปูนขาวสุก (ปูนก้อน) ที่ได้จากการผลิตแคลเซียมออกไซด์มาย่อยเป็นปูนเกล็ด
2. นำแคลเซียมออกไซด์ (ปูนเกล็ด) มาทำปฏิกิริยากับน้ำในเครื่องผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Hydrator)
3. ผ่านเครื่องตีผลิตก้อนที่ละเอียด เพื่อให้ได้ขนาดตามที่ต้องการ ส่วนที่ไม่ได้ขนาดนำไปผ่านการบดและคัดแยกขนาด เพื่อคัดเกรดตามขนาดผลิตภัณฑ์ โดยมีการสุ่มเก็บตัวอย่างผลิตภัณฑ์ให้แผนกควบคุมคุณภาพทำการตรวจสอบคุณภาพ
4. บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการ หรือนำจัดเก็บในไซโล สำหรับโหลดใส่รถบรรทุก/รถเบ้า (bulk) เพื่อจัดส่งให้ลูกค้า และออกเอกสาร แสดงผลการตรวจวิเคราะห์ หรือ Certificate of Analysis (COA) (ถ้าลูกค้าต้องการ)

กระบวนการผลิตแคลเซียมคาร์บอเนต (CaCO₃)



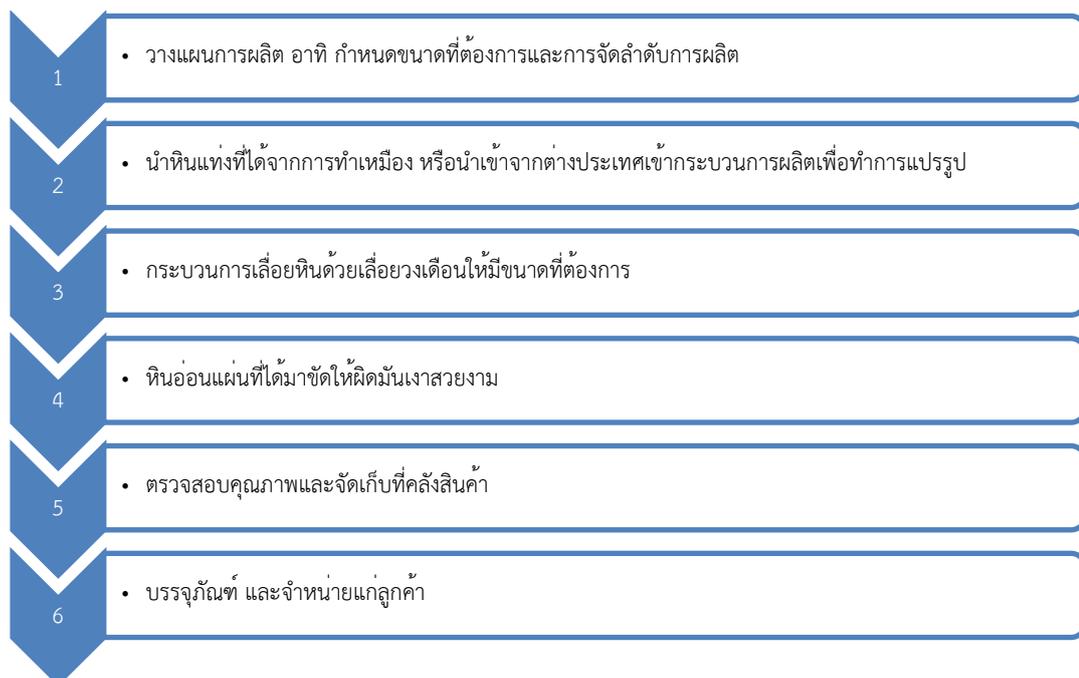
1. ตรวจสอบคุณภาพหินแคลไซต์ทางกายภาพ
2. นำหินแคลไซต์มาบดละเอียดด้วยเครื่องบด Ball Mill เพื่อให้ได้ขนาดตามต้องการ
3. สุ่มเก็บตัวอย่างส่งให้กับแผนกควบคุมคุณภาพ (QC)

4. หากเป็นผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนตแบบไม่เคลือบผิว (Uncoated Calcium Carbonate) จะทำการบรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ตามที่ลูกค้าต้องการ และจัดส่งให้กับลูกค้า
5. หากเป็นผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนตแบบเคลือบผิว (Coated Calcium Carbonate) จะนำแคลเซียมที่บดแล้วมาเคลือบด้วยกรดไขมันที่ผ่านเครื่องผสม แล้วนำผลิตภัณฑ์ที่ผ่านเครื่องคัดขนาด บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ตามที่ลูกค้าต้องการและจัดส่งให้กับลูกค้า

สำหรับกระบวนการจัดการโรงงานหรือกระบวนการผลิตในส่วนบริษัท หินอ่อน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีการจัดการหลัก ๆ ดังนี้

กระบวนการผลิตหินอ่อนแผ่นของ TMC สามารถแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักได้แก่ การวางแผน การเลือก การตัดขัด การตรวจสอบและการจัดเก็บสินค้าในคลังสินค้า ทั้งนี้ช่องทางจำหน่ายหลักของหินอ่อนภายในประเทศของ TMC มาจากสำนักงานขายที่จังหวัดกรุงเทพฯ และสระบุรี รวมไปถึงการขายหินอ่อนแผ่นให้แก่โครงการและผู้รับเหมาก่อสร้าง

นอกจากนี้ TMC ยังสามารถสร้างผลิตภัณฑ์จากหินอ่อนในรูปแบบอื่นๆ ที่ไม่ได้เป็นหินแผ่นสำเร็จรูป อันได้แก่ ผลิตภัณฑ์ชนิดงานหัตถกรรมจากหินอ่อน ผลิตภัณฑ์แกะสลักทั้งจากช่างฝีมือและจากเครื่องตัดน้ำแรงดันสูง (Water jet flow) /เครื่องขึ้นรูประบบ PLC /เครื่องจักรหุ่นยนต์อัตโนมัติ 5 มิติ ซึ่งเกิดจากการนำหินอ่อนแท่งที่มีอยู่มาต่อยอดงานหัตถกรรมให้เป็นงานสถาปัตยกรรมอันสวยงามโดยฝีมือคนไทย ซึ่งเทียบเท่ากับงานสถาปัตยกรรมในยุโรปหรือต่างประเทศ ซึ่งผลงานที่ผ่านมาไม่ว่าจะเป็นศาสนสถาน สถานศึกษา บ้านพักอาศัยและในหน่วยงานราชการ ก็เป็นผลงานที่ประจักษ์ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา อีกทั้ง TMC ยังให้การสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการผลิตสินค้า OTOP ของจังหวัดสระบุรีเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนท้องถิ่น เช่น ชุดโต๊ะรับประทานอาหารและชุดรับแขก โต๊ะหมู่บูชา แจกัน นาฬิกาป้ายชื่อสำหรับวางบนโต๊ะ งานด้านการแกะสลัก เป็นต้น ช่องทางการจำหน่ายหลักของงานหัตถกรรมมาจากการเสนอขายโครงการต่าง ๆ และผู้รับเหมาก่อสร้าง โดย TMC จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหินอ่อนและนำให้ช่างท้องถิ่นทำการกลึง และแกะสลักหินอ่อน เพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนท้องถิ่น

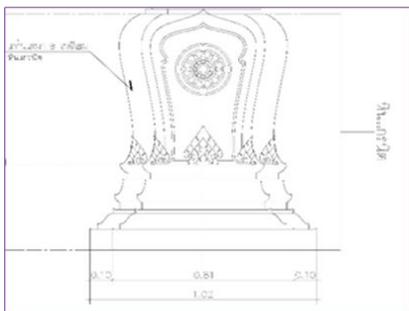




หินแท่งและกระบวนการเลื่อย



กระบวนการขัดและผลผลิตที่เป็นหินแผ่นขนาดใหญ่



กระบวนการงานหัตถกรรมโดยเครื่อง CNC และตัวอย่างผลงาน



กระบวนการผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตผงของบริษัท หินอ่อน จำกัด

Calcium Carbonate Powder Production Process

ขั้นตอน		ผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตผง	
1	วางแผนการผลิต		
2	นำเศษหินอ่อนจากเหมืองเข้ากระบวนการ		
3	การย่อยขนาดหินอ่อนให้เล็กลง		
4	การบดด้วยเครื่องบดละเอียด		
5	การคัดขนาด		
6	ผงแคลเซียมคาร์บอเนต		
7	ทดสอบคุณภาพ		
8	จัดเก็บในไซโล		
9	บรรจุภัณฑ์ / รถเบ้าท์		
10	ลูกค้า		

กระบวนการควบคุมและรับประกันคุณภาพ (Q.C&QA)

3

- ผลิตภัณฑ์ปูนขาว และแคลเซียมคาร์บอเนตแบบเคลือบผิวและไม่เคลือบผิว

บริษัทมีกระบวนการตรวจเช็คเพื่อควบคุมคุณภาพของสินค้าที่จะผลิตจนผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งมีการจัดการเป็นไปตามมาตรฐานการจัดการตามมาตรฐานสากลระบบ ISO9001 ตั้งแต่กระบวนการ ตรวจสอบวัตถุดิบก่อนการใช้งาน โดยทีมงานที่จัดส่งไปสำรวจที่หน้าเหมือง กระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าขณะทำการผลิต และกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าหลังทำการผลิต ตลอดจนกระบวนการบริหารสินค้าสำเร็จรูป และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่รับซื้อจากผู้ผลิตภายนอก เป็นต้น เพื่อควบคุมในทุกกระบวนการเพื่อรับประกันในคุณภาพสินค้าก่อนจัดส่งให้กับลูกค้า



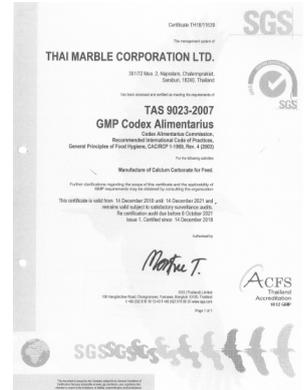
ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ของ SUTHA

www.goldenlime.co.th<https://www.goldenlime.co.th/business>

- ผลิตภัณฑ์หินอ่อนและแคลเซียมคาร์บอเนตผง

TMC มีกระบวนการตรวจเช็คเพื่อควบคุมคุณภาพของสินค้าที่จะผลิตจนผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ที่เป็นมาตรฐาน ตรงตามความต้องการของสินค้า ในกระบวนการผลิตหินแผ่น จะมีการตรวจสอบคุณภาพในเรื่องขนาด/ความหนา/ความเงา แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์หินอ่อนเป็นสินค้าที่คุณภาพขึ้นกับสีและลวดลายเป็นสำคัญ ดังนั้น การจัดการในเรื่องความเข้ากันได้ของสีจึงเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในสินค้ามาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน จึงเป็นจุดแข็งในการที่จะสามารถจัดการและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มุ่งความสำคัญของการเข้ากันได้ และการนำไปใช้ตกแต่งตามวัตถุประสงค์ของลูกค้าได้สูงสุด

ในผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนต บริษัทได้สร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์และคุณภาพโดยได้นำระบบสากลเข้ามาประยุกต์ใช้จนได้แก่มาตรฐาน GMP Codex Alimentarius TAS 9023-2007 จากสถาบัน SGS



4

การจัดเก็บและการบรรจุ

- ผลิตภัณฑ์ปูนขาว และแคลเซียมคาร์บอเนตแบบเคลือบผิวและไม่เคลือบผิว

บริษัทมีกระบวนการจัดเก็บรวมถึงการบรรจุ ซึ่งมีการจัดการตามมาตรฐานสากลระบบ ISO 9001 ตั้งแต่กระบวนการรับเข้าวัตถุดิบ การตรวจสอบบรรจุภัณฑ์ การส่งข้อมูลการ Reject กรณีบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐาน การสุ่มตรวจบรรจุภัณฑ์ที่อยู่ในสต็อก เป็นต้น



- ผลิตภัณฑ์หินอ่อนและแคลเซียมคาร์บอเนตผง

สินค้าประเภทหินอ่อน บริษัทได้มีการควบคุมการจัดเก็บในสถานที่ที่เหมาะสม มีการจัดกลุ่มสีและลวดลายที่เกิดขึ้นจากธรรมชาติ ให้เหมาะสมและง่ายต่อการนำไปใช้ ส่วนสินค้าประเภทแคลเซียมคาร์บอเนต ได้ถูกบรรจุในบรรจุภัณฑ์ที่เหมาะสมกับการใช้งานเช่น ถุง Big bag ขนาด 1,000 kgs หรือขนาด 25 kgs ที่ง่ายต่อการนำไปใช้ หรือบรรจุในรถ Bulk ที่สะดวกในการบรรจุลงในถังเก็บขนาดใหญ่ของลูกค้า ทั้งนี้ ก่อนการบรรจุทุกครั้ง สินค้าต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณภาพจาก ระบบการบริหารจัดการของบริษัท นอกจากนี้ระบบดังกล่าว ยังควบคุมไปถึงการสอบกลับ การจัดการในกรณีมีปัญหาคุณภาพ การเคลมหรือ complain ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจให้ลูกค้าว่าบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการสินค้าได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพสูงสุด

5 การจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า (Outbound Logistics)

บริษัทมีการจัดการบริหารงานการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยเป็นไปตามมาตรฐานสากลระบบ ISO 9001 และเป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย โดยมีแนวทางการดำเนินการตั้งแต่การรับรายการขายสินค้าประจำจากฝ่ายขายและการตลาด การจัดเตรียมการขนส่งสินค้าซึ่งบริษัทใช้รถขนส่งของบริษัท รวมถึงรถขนส่งซึ่งบริการโดยคู่ค้าของบริษัท โดยมีการจัดประเภทรถขนส่ง ได้แก่ รถสิบล้อ รถเบ็ดเตล็ด รถเบ็ดเตล็ดพ่วง รถเบ็ดเตล็ดเทลเลอร์ รถดั้ม-สิบล้อ รถดั้ม-พ่วง รถกระบะเปลือย พ่วง และเทลเลอร์ ทั้งนี้เพื่อจัดประเภทรถให้เหมาะสมกับประเภทสินค้า การบรรจุ รวมถึงพื้นที่การเข้าถึงสำหรับลูกค้าแต่ละรายเพื่อสามารถให้บริการในการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้เหมาะสม โดยมีการควบคุมด้านน้ำหนักการชั่งให้ได้ตามมาตรฐาน การจัดส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาและสามารถบริหารจัดการต้นทุนการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยเป้าหมายในการขับเคลื่อนกระบวนการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้านอกจากการจัดส่งตรงเวลา ยังมีการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกรอบเพื่อให้เกิดความปลอดภัย และการควบคุมการปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยกับผู้ขับขี่ และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติด้านการขนส่งซึ่งได้กำหนดไว้



- ผลิตภัณฑ์หินอ่อนและแคลเซียมคาร์บอเนตผง

TMC มีการจัดการบริหารงานการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าโดยมีแนวทางการดำเนินการตั้งแต่การรับรายการขายสินค้าประจำจากฝ่ายขายและการตลาด การจัดเตรียมการขนส่งสินค้าซึ่งบริษัทใช้รถขนส่งของบริษัท รวมถึงรถขนส่งซึ่งบริการโดยคู่ค้าของบริษัททั้งผลิตภัณฑ์หินแผ่นสำเร็จรูปและงานหัตถกรรม โดยเฉพาะงานหินอ่อนที่ต้องการการปกป้องหรือห่อหุ้มอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันความเสียหายในขณะขนส่ง ซึ่งบริษัทมีประสบการณ์ในด้านนี้มาเป็นระยะเวลานาน สำหรับผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนต ก็มีลักษณะทำนองเดียวกันโดยจะมีลักษณะพิเศษ เพิ่มเติมคือการป้องกันการปนเปื้อนในขณะขนส่ง ซึ่ง โดยเป็นไปตามมาตรฐาน GMP และเป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย โดยมีการจัดประเภทรถขนส่ง ได้แก่ รถสิบล้อ รถหกล้อ รถสิบล้อ รถเบ็ดเตล็ดพ่วง รถเทลเลอร์ รถดั้ม-สิบล้อ ทั้งนี้เพื่อจัดประเภทรถให้เหมาะสมกับประเภทสินค้า การบรรจุ รวมถึงพื้นที่การเข้าถึงสำหรับลูกค้าแต่ละรายเพื่อสามารถให้บริการในการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้เหมาะสม โดยมีการควบคุมด้านน้ำหนักการชั่งให้ได้ตามมาตรฐาน การจัดส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาและสามารถบริหารจัดการต้นทุนการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6

การให้บริการด้านการขายหรือการตลาด

บริษัท สุราษฎร์จน์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีการจัดการด้านการขายและการตลาดเพื่อให้บริการกับลูกค้าทุกรายโดยทั่วถึงโดยมีการบริหารจัดการเป็นไปตามมาตรฐานสากลระบบ ISO9001 โดยมีทีมบริหารงานด้านการจัดการขายและบริหารเพื่อจัดส่งสินค้าให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งมีกิจกรรมการดำเนินการหลักประกอบด้วย

- การเสนอราคาสินค้า ราคาค่าขนส่งสินค้า การจัดส่งตัวอย่างเพื่อให้ลูกค้าทดลองใช้
- การตรวจสอบเครดิต และตัวตนของลูกค้า เพื่อตรวจสอบเช็คเอกสารประกอบ กรณีลูกค้าใหม่มีการสั่งซื้อสินค้า
- การรับคำสั่งซื้อ การประสานงานเพื่อตรวจสอบสต็อกก่อนการรับคำสั่ง รวมถึงการประสานงานเพื่อจองรถขนส่งสำหรับ จัดตารางการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า
- การประสานงานการจัดส่ง และการติดตามการจัดส่งถึงลูกค้า
- การเข้าพบลูกค้าเพื่อหารือเกี่ยวกับคุณสมบัติการใช้ หรือการเข้าพบหากเกิดปัญหาเกี่ยวกับกระบวนการใช้งาน เพื่อร่วมหารือในการปรับปรุงหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้เหมาะสมกับกระบวนการใช้งานของลูกค้า
- การติดต่อเพื่อจัดเตรียมแผนการใช้งานในแต่ละเดือนเพื่อทำแผนการจัดส่งสินค้า
- การประสานงานในการออกใบลดหนี้สินค้า กรณีปริมาณสินค้าตามน้ำหนักของบริษัท ไม่ตรงกับน้ำหนักรับสินค้า (จากผลต่างระบบการชั่งน้ำหนัก) หรือกรณีอื่น ๆ
- การเข้าร่วมในการอบรมสำหรับกิจการร่วมพัฒนาผู้ค้า รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมกับลูกค้า
- การจัดทำแบบประเมินและการตอบและประสานงานสำหรับกิจกรรมการตรวจประเมินด้านคุณภาพ การตรวจประเมินการดำเนินการด้าน ESG ตามโปรแกรมการสำรวจจากผู้ค้า
- การนำทีมลูกค้าในการเข้าเยี่ยมหรือตรวจสอบกระบวนการผลิตตามโปรแกรมการตรวจประเมินผู้ค้า หรือตามโปรแกรมการ Audit ตามระบบควบคุมมาตรฐานต่าง ๆ
- การบริหารจัดการด้านการตลาด การขาย และโลจิสติกส์ โดยร่วมประชุมวางแผนการพัฒนางานประจำสัปดาห์ และมีการประสานงานเพื่อหารือกับทีมงานปฏิบัติการ และส่วนงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องเพื่อหามาตรการร่วมกันในการจัดการเพื่อจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับการส่งมอบให้กับลูกค้าแต่ละรายได้อย่างเหมาะสม
- การให้จัดส่งทีมบริการด้านเทคนิค เพื่อร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ การปรับปรุงการใช้ผลิตภัณฑ์ หรือการพัฒนาแบบวิธีการ การจัดส่ง หรือกระบวนการที่สามารถช่วยลูกค้าในการใช้ผลิตภัณฑ์ได้ประโยชน์สูงสุด
- การทำงานร่วมกับฝ่ายวิศวกรรมเพื่อหาแนวทางในการพัฒนากระบวนการเพื่อลดต้นทุนสำหรับกระบวนการของลูกค้า
- และมีการทำการสำรวจเพื่อประเมินความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงสำรวจและจัดเก็บความคิดเห็นจากลูกค้าเพื่อนำผลสำรวจและความคิดเห็นในการดำเนินการเพื่อประสานงานในปรับปรุงและพัฒนาการทำงานเพื่อสามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มแต่ละราย

บริษัท หินอ่อน จำกัด

มีการจัดการด้านการขายและการตลาดเพื่อให้บริการกับลูกค้าทุกรายโดยทั่วถึง ทั้งนี้การจัดการงานขายและการตลาดของผลิตภัณฑ์หินอ่อน เป็น การเสนอบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การทำความเข้าใจในผลิตภัณฑ์กับผู้ออกแบบและสถาปนิก ผู้รับเหมา เจ้าของโครงการ ร้านค้าส่ง พันธมิตรทางการค้า และลูกค้าปลีก ไปจนถึงการบริการหลังการขายกับทีมช่าง และการคืนสภาพหลังจากใช้ผลิตภัณฑ์เป็นเวลานาน โดยมีการบริหารจัดการที่เป็นระบบและอยู่ในงบประมาณที่เหมาะสม

สำหรับผลิตภัณฑ์แคลเซียม คาร์บอเนต เป็นสินค้าในหมวดสินค้าอุตสาหกรรม ที่มีความแตกต่างจากผลิตภัณฑ์หินอ่อน บริษัทก็มีระบบการดำเนินการเฉพาะกลุ่ม ที่สามารถตอบสนองความต้องการเชิงอุตสาหกรรมได้อย่างสอดคล้องกับการใช้งานของลูกค้า ทั้งนี้การขายและบริการของทั้งสองผลิตภัณฑ์ บริษัทมีความมั่นใจว่า สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน และครบวงจร

บริษัท โกลเด้น ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการสร้างเตาเผาปูนขาวแห่งใหม่ของโรงงานสำหรับการผลิตใหม่ในอนาคต รวมถึงการขยายธุรกิจด้านวิศวกรรมและการจำหน่ายชิ้นส่วนและอุปกรณ์เตาเผาปูนขาว บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท โกลเด้น ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (GLE) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือที่มี SUTHA เป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียว โดยทำธุรกิจด้านบริการออกแบบ และจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์เตาเผาเพื่อจำหน่าย รวมถึงให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม ทั้งภายในและต่างประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้เริ่มทำการผลิตเตาเผาชนิด Easy Operation Double Shaft (EOD) ด้วยกำลังการผลิต 150 ตันต่อวันในปี 2557 ในการเป็นเจ้าของงานด้านวิศวกรรมด้วยเทคโนโลยี EOD เพื่อสร้างความมั่นใจในเรื่องต่างๆ เช่น

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำสุดเนื่องจากการสิ้นเปลืองเชื้อเพลิงน้อยในขณะที่มีความเป็นระบบอัตโนมัติค่อนข้างสูง
- การเก็บรักษาคุณค่าค่อนข้างสูงในระยะเวลานาน และยังคงเป็นเตาที่ทันสมัยในอีก 20 ปี
- มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมค่อนข้างน้อยซึ่งสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ได้ทั้งปัจจุบันและในอนาคต
- ปูนขาวและ Dolime ที่ผลิตมีคุณภาพสูง มีคาร์บอนไดออกไซด์ตกค้างเล็กน้อย มีการทำปฏิกิริยาค่อนข้างสูง

7

ลูกค้าและการใช้ผลิตภัณฑ์ของผู้บริโภค

โดยภาพรวมของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) สำหรับผลิตภัณฑ์ปูนขาวซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลัก และเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในหลายๆ อุตสาหกรรม และหลากหลายด้านการใช้งาน ทั้งอุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมผลิตกระดาษและเยื่อกระดาษ อุตสาหกรรมการแยกซัลเฟอร์ในเชื้อเพลิงและก๊าซ อุตสาหกรรมน้ำและการบำบัดน้ำเสีย การบำบัดด้านสิ่งแวดล้อม งานก่อสร้าง อุตสาหกรรมเกษตร การผลิตแก้ว การสำรวจพลังงาน และอุปกรณ์ด้านสันตนาการ ซึ่งเป็นตลาดหลัก ๆ ซึ่งบริษัทได้รับความไว้วางใจให้ผลิตและจัดหา โดยมีกระบวนการควบคุมการผลิตเพื่อผลิตสินค้าซึ่งได้คุณภาพและมีกระบวนการกำจัดของเสียต่าง ๆ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในการสร้างความสัมพันธ์ของธุรกิจในระยะยาว

โดยในหลาย ๆ อุตสาหกรรมได้ใช้ปูนขาวและหินปูนที่เอื้อในด้านประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยในการทำให้ อากาศและน้ำบริสุทธิ์ และช่วยฟื้นฟูสภาพดิน โดยปูนขาวและหินปูนมีผลต่อโลกของเราในเชิงบวก ดังนี้

o ด้านอากาศ ช่วยบำบัดและกำจัดมลพิษไอเสียที่เป็นอันตรายจากหม้อไอน้ำ เครื่องกำเนิดไอน้ำ กระบวนการจากเตาเผาและเตาเผาขยะ

o ด้านน้ำ ช่วยทำความสะอาดน้ำทิ้งของเหลวอันเกิดจากกระบวนการในอุตสาหกรรมเวลาไหลผ่าน

o ด้านดิน ใช้ในการบำบัดดินที่ปนเปื้อนจากอุตสาหกรรมทางการเกษตร

ปูนขาวถูกใช้ในการขจัดสิ่งสกปรกอันเกิดจากแร่ของโลหะที่ไม่ใช่เหล็ก เช่น ทอง ทองแดง และอลิมีเนียม และสำหรับประโยชน์ของปูนขาวในทางการเกษตรและ Agrofood สำหรับผลิตภัณฑ์ปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต ถูกใช้อย่างแพร่หลาย โดยมีคุณสมบัติที่ช่วยในการกั้นดินและเป็นสารเติมแต่งในอาหารสัตว์และอาหารมนุษย์ ปูนขาวยังช่วยขจัดสิ่งสกปรกและแร่ธาตุอินทรีย์ในการผลิตน้ำตาล นอกจากนี้ประโยชน์ดังกล่าวแล้ว ในเชิงพาณิชย์ปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนตยังเป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งมีส่วนในการสนับสนุนโดยเป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในหลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งถือเป็นส่วนสนับสนุนและพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการเติบโตในหลาย ๆ ธุรกิจ การบริการ รวมถึงชุมชนรอบ ๆ อย่างต่อเนื่อง

ในส่วนบริษัท หินอ่อน เป็นบริษัทที่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ได้อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดในการนำทรัพยากรดังกล่าวมาใช้จะพบว่าผลสัมฤทธิ์ของการใช้ทรัพยากร สามารถเทียบเท่าหรืออยู่ในประสิทธิภาพเดียวกับ การทำเหมืองหินอ่อนจากประเทศต้นแบบคือประเทศอิตาลี ทั้งคุณภาพหินและกระบวนการผลิต และการนำมาใช้ จะแตกต่างกันก็เพียงแต่ชนิด / สี และความเป็นธรรมชาติ ที่แตกต่างกันเท่านั้น ดังนั้นปัจจัยอีกส่วนหนึ่งที่แตกต่างกันคือการถือทรัพยากร ซึ่งก็คือการถือครองประทานบัตรของบริษัท ซึ่งพบว่า ความมั่นคงในการถือครองประทานบัตรของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่มั่นคง เพราะบริษัท มี ประทานบัตรที่ได้สิทธิดำเนินการ และยังสามารถดำเนินการต่ออายุ ดังนี้

1. **ประทานบัตรเลขที่ 32499/15852 (เขางอบ)** ได้รับอนุญาตให้ทำเหมืองหินอ่อน ตั้งอยู่ที่ตำบลหน้าพระลาน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี เนื้อที่ 148-0-54 ไร่ โดยประทานบัตรมีอายุ 17 ปี นับตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2577 ใช้เพื่อดำเนินการผลิตหินอ่อนสีขาวเทา – ลายแดง และแปลงประทานบัตรมีอัตราผลผลิตหินอ่อนแห่งต่อการล้มแผงหินทั้งหมด (“Yield”)^{1/} ปริมาณร้อยละ 10.00 – 15.00 ทั้งนี้ผลผลิตหินอ่อนแห่งที่ไม่มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะแปรรูปเป็นหินอ่อนแผ่นสำเร็จรูปจะถูกนำไปผลิตผงแคลเซียมคาร์บอเนตต่อไป

รูปภาพแสดง ประทานบัตรเลขที่ 32499/15852 (เขางอบ)



2. **ประทานบัตรเลขที่ 32517/16065 (เขาขาว)** ได้รับอนุญาตให้ทำเหมืองหินปูนอุตสาหกรรม และเหมืองหินอ่อน ตั้งอยู่ที่ตำบลหน้าพระลาน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี เนื้อที่ 227-1-80 ไร่ประทานบัตรมีอายุ 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2556 ถึงวันที่ 28 ตุลาคม 2566 และได้รับอนุมัติการต่ออายุประทานบัตรใหม่เมื่อ

เดือน ตุลาคม 2566 โดยขยายอายุอีก 20 ปี โดยอายุประทานบัตรใหม่จะสิ้นอายุในวันที่ 29 ตุลาคม 2586 สำหรับแหล่งวัตถุดิบที่เขาวงใช้เพื่อดำเนินการผลิตหินอ่อนสีดำ และหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนขาว และแปลงประทานบัตรมีอัตราผลผลิตหินอ่อนแห้งต่อการล้มแผงหินทั้งหมด^{1/}ประมาณร้อยละ 25.00 - 30.00

ที่มา1/: รายงานการศึกษาทางธรณีวิทยา จัดทำโดย GMT Corporation

รูปภาพแสดง ประทานบัตรเลขที่ 32517/16065 (เขาวง)



ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

SUTHA มีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อส่งมอบคุณค่าและประโยชน์สูงสุดเพื่อเป็นคู่ค้าที่เสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่นำประโยชน์สูงสุดเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้า เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว การดำเนินการในการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ประกอบด้วยกิจกรรมหลักและสนับสนุน (Primary and Support Activities) 7 กระบวนการหลัก ได้แก่

01		การบริหารจัดการเหมืองและการผลิตหินปูน การจัดหาวัตถุดิบ เชื้อเพลิง เครื่องจักรและอุปกรณ์ การขนส่ง และบริการสนับสนุนกระบวนการผลิต						
กิจกรรม/กระบวนการ	ผลกระทบ/ประเด็นการจัดการ	เกี่ยวกับองค์กร	ผู้มีส่วนได้เสีย	มาตรการที่จัดการ / มาตรการและกิจกรรมที่เป็นวางแผนเพื่อการพัฒนาในระยะต่อไป				
01.1	การบริหารจัดการเหมืองและโรงโม่หิน	- กำกับดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย - ความมั่นคงในการจัดการวัตถุดิบ - ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	ผู้บริหาร/พนักงาน หน่วยงาน - จัดการเหมือง และปฏิบัติการ	- หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยกำกับที่ เกี่ยวข้อง	กิจกรรมที่ได้ดำเนินการ	เศรษฐกิจ	สิ่งแวดล้อม	สังคม
					การต่ออายุประทานบัตรเพื่อเป็นฐานวัตถุดิบที่ความมั่นคงสำหรับธุรกิจ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย	✓		✓
01.2	การจัดซื้อจัดหา จัดจ้าง ในประเทศและต่างประเทศ	- สิทธิมนุษยชน - คุณภาพและปริมาณวัตถุดิบและเชื้อเพลิงที่เพียงพอต่อกระบวนการผลิต	- จัดซื้อจัดจ้าง - ควบคุมคุณภาพ	- คู่ค้า/ผู้รับเหมา - โรงโม่หินที่รับจ้าง - Survey	แนวป้องกันความปลอดภัย / การจัดการกับผลกระทบด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย			✓
					การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน : นโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน / จรรยาบรรณคู่ค้า / แนวทางการคัดเลือกคู่ค้า / แบบประเมินคู่ค้าในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้า / นโยบายการร่วมเครือข่ายต่อต้านทุจริตสำหรับคู่ค้า/การคัดเลือกกลุ่มคู่ค้าที่มีความสำคัญ/การประเมินคู่ค้าที่มีความสำคัญ/แนวทางปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	✓		
01.3	การขนส่งและโลจิสติกส์ขาเข้า	- อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการ ความหลากหลายทางชีวภาพ - แหล่งการจัดซื้อและการขนส่งเชื้อเพลิงที่ได้คุณภาพและนำเชื้อถือ	- โลจิสติกส์ - ผลิตและสนับสนุนการผลิต	- ชุมชน - ผู้ขายผลิตภัณฑ์เครื่องจักร อุปกรณ์วัสดุที่ใช้ในกระบวนการผลิต	การดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชน / การมีส่วนร่วมกับชุมชน			✓
					การจัดการแหล่งวัตถุดิบที่มีความมั่นคง และแหล่งจัดซื้อจัดหาเพื่อให้จัดหาวัตถุดิบได้ในปริมาณเพียงพอ	✓		
01.4	การรับสินค้า การควบคุมคุณภาพ วัตถุดิบ และการจัดเก็บ และบริหาร วัตถุดิบคงคลัง	- การบริหารความเสี่ยงจากผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการ - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน - ราคาเชื้อเพลิงเพิ่มสูง ดอกเบี้ยเพิ่มสูง	- เจ้าหน้าที่ จป. - บจ. หินอ่อน บ. ย่อย - ขายและการตลาด	- ลูกค้า(เข้ามาขายไป) - บริษัทตัวแทนผู้จัดซื้อจัดหา	การดำเนินการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ		✓	
					การพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง การจัดการภาวะวิกฤต และการรักษาทรัพย์สิน	✓		
01.5	การจ่ายและชำระเงิน และบริหารเงินทุนหมุนเวียนและสินเชื่อทางธุรกิจ และสินเชื่อทางการค้า	- การควบคุมมลพิษและจัดการด้านสิ่งแวดล้อม - ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง - การรักษาทรัพย์สินและการจัดการภาวะวิกฤต	- ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ	- บริษัทประกันภัย - ผู้ถือหุ้น	การบริหารจัดการเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตและงบประมาณรายจ่ายให้ได้ต้นทุนต่ำสุดเพื่อสามารถแข่งขัน และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยให้พนักงานส่งโครงการประกวดกิจกรรมการลดต้นทุน ลดค่าใช้จ่ายผ่าน โครงการ Cost Saving	✓		✓
					แนวทางและมาตรการที่เป็นเป้าหมายในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว การทบทวนข้อตกลงการจัดจ้าง/ การกำหนดมาตรฐาน ของผู้รับจ้างและผู้รับเหมาแต่ละกลุ่ม / การจัดลำดับความสำคัญ / การประเมินความเสี่ยงคู่ค้าประเภทผู้รับจ้าง และผู้รับเหมา / การกำหนดรายชื่อบริษัท ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมาที่มีความสำคัญซึ่งควรมีการเข้าตรวจประเมิน (Supplier Site Visit) / กระบวนการตรวจสอบประเมิน/ตรวจสอบคู่ค้า ผู้รับจ้างผลิต ผู้รับเหมา / ESG Supplier Site Visit/โครงการพัฒนาคู่ค้า / ข้อกำหนดคุณภาพวัตถุดิบ จุดเสี่ยงและข้อชี้ที่ควรระวัง วัตถุดิบ/สินค้าแต่ละประเภท / ข้อกำหนดเกี่ยวกับการประกันการส่งมอบ / การบริหารสินค้าคงคลัง การป้องกันการด้อยค่าและล่าช้า / การทบทวนเพื่อพัฒนาเอกสารคู่มือตามแนวทางความยั่งยืน / การจัดการและควบคุมบริหารความเสี่ยง และเหตุไม่ปกติ			

02 03 04		ปฏิบัติการ : การจัดการโรงงานและกระบวนการผลิต การจัดเก็บ บรรจุ บริหารสินค้าคงคลัง การควบคุม และรับประกันคุณภาพ						
กิจกรรม/กระบวนการ	ผลกระทบ/ประเด็นการจัดการ	เกี่ยวกับองค์กร	ผู้มีส่วนได้เสีย	มาตรการที่จัดการ /มาตรการและกิจกรรมที่เป็นวางแผนเพื่อการพัฒนาในระยะต่อไป				
02	การจัดการโรงงานและกระบวนการผลิต และการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และกระบวนการสนับสนุนการผลิตที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อส่งมอบความพึงพอใจสูงสุด - การปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมาย - ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย - สิทธิมนุษยชน - การจัดการทรัพยากรและหมุนเวียนการใช้ทรัพยากรให้ได้ประโยชน์สูงสุด - การผลิตในปริมาณเพียงพอตามความต้องการ - สินค้าได้คุณภาพตรงตามมาตรฐาน ตามความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม - ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง - การประเมินความเสี่ยงและควบคุมผลกระทบจากกระบวนการ	ผู้บริหาร/พนักงาน หน่วยงาน - หน่วยงานปฏิบัติการ ประกอบด้วย - จัดการเหมือง - จัดการผลิต - ฝ่ายผลิต - จัดซื้อจัดจ้าง - ซ่อมบำรุง สตอร์ - ควบคุมและรับประกันคุณภาพ - คลังสินค้า - บัญชีการเงิน - บุคคลธุรการ - เจ้าหน้าที่ จป. - มวลชนสัมพันธ์ - บง. หินอ่อน บ. ย่อย - ขายและการตลาด - จัดการสำนักงาน	- หน่วยงานภาครัฐและหน่วยกำกับที่เกี่ยวข้อง - คู่ค้า/ผู้รับเหมา - Survey/Inspector - Consultant - ผู้สอบบัญชี - ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน - ชุมชน - ผู้ขายผลิตภัณฑ์เครื่องจักร อุปกรณ์วัสดุที่ใช้ในกระบวนการผลิต - ลูกค้า - ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ - บริษัทประกันภัย - ผู้ถือหุ้น	กิจกรรมที่ได้ดำเนินการ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหน้าถัดไป)	เศรษฐกิจ	สิ่งแวดล้อม	สังคม
					การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานการปฏิบัติงานและนโยบายต่าง ๆ มีการทบทวนปรับปรุง และจัดทำนโยบายการดำเนินการด้านความยั่งยืนเพื่อเป็นกรอบดำเนินการ การดำเนินการตามแนวทาง Operation Excellent บริหารงานตามระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล (ISO 9001) บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล (ISO 14001) บริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยตามมาตรฐาน ISO 45001 การจัดการโรงงานให้สอดคล้องตามมาตรฐานอุตสาหกรรมโรงงานสีเขียวระดับ 3 การจัดการแรงงานตามหลักการด้านสิทธิมนุษยชนปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และโอกาสที่เท่าเทียม, การจัดหลักสูตรอบรมส่งเสริมพัฒนาความรู้ให้กับพนักงาน การสำรวจความคิดเห็นจากชุมชนและองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นผ่านการเข้าพบและกิจกรรมความร่วมมือ ร่วมถึงการให้การสนับสนุนตามกำลังอย่างเหมาะสม การดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชน/การตรวจสอบผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ / การมีส่วนร่วมกับชุมชน / การจัดให้มีช่องทางทางการรับเรื่องร้องเรียน และจัดให้มีการแก้ไขปัญหาเพื่อบรรเทาผลกระทบการเรื่องที่ได้รับการร้องเรียน รวมถึงการดำเนินการชดเชยหากมีผู้ได้รับผลกระทบตามกระบวนการอย่างเหมาะสม การดำเนินการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ การพัฒนากระบวนการด้วยใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อควบคุมการผลิต การพัฒนาเทคโนโลยีเตาเผา (EOD) , การพัฒนาการนำเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่, การปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำ (Wet scrubber changed to Bag House Filter) โครงการพัฒนาเชื้อเพลิงทางเลือก (Flex Flues) โครงการพัฒนาการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล โดยมุ่งเน้นพัฒนาด้วยเป้าหมายการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิลเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน	✓	✓	✓
03	การควบคุมคุณภาพคัดเลือกผลิตภัณฑ์เพื่อส่งมอบตามกลุ่มลูกค้าและรับประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐาน	- ลดชั่วโมงการสูญเสีย และรักษาสภาพความพร้อมของเครื่องจักร อุปกรณ์ และทรัพย์สินสำหรับกระบวนการ - การจัดการมลพิษและสิ่งแวดล้อม - จัดการความเสี่ยง เหตุการณ์ไม่ปกติเหตุฉุกเฉิน รวมถึงเหตุวิกฤต - การบริหารจัดการต้นทุนเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขัน - ลดการปริมาณการปล่อยคาร์บอน - เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน และเชื้อเพลิง - การลงทุนสำหรับรักษาความต่อเนื่องของกระบวนการอย่างคุ้มค่า	- หน่วยงานภาครัฐและหน่วยกำกับที่เกี่ยวข้อง - คู่ค้า/ผู้รับเหมา - Survey/Inspector - Consultant - ผู้สอบบัญชี - ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน - ชุมชน - ผู้ขายผลิตภัณฑ์เครื่องจักร อุปกรณ์วัสดุที่ใช้ในกระบวนการผลิต - ลูกค้า - ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ - บริษัทประกันภัย - ผู้ถือหุ้น	แนวทางและมาตรการที่เป็นเป้าหมายในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว				
				- การปรับปรุงกระบวนการในการผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลด้านคุณภาพจากผลกระทบเกี่ยวกับคุณสมบัติเชื้อเพลิง และหินปูนจากแหล่งผลิตที่แตกต่างกันส่งผล ต่ออุณหภูมิและความสม่ำเสมอของการเผาไหม้ทำให้บางช่วงภายในกระบวนการมีการเผาไหม้ส่งผลให้ปูนมีแกนกลางที่เผาไหม้ไม่สมบูรณ์ - การผลิตและจัดการควบคุมเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ ด้วยปฏิบัติการที่ดีที่สุด และใส่ใจ สร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับการใช้งานของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการใช้งานผลิตภัณฑ์ และการส่งมอบความพึงพอใจสูงสุด	✓	✓	✓	

02 03 04					ปฏิบัติการ : การจัดการโรงงานและกระบวนการผลิต การจัดเก็บ บรรจุ บริหารสินค้าคงคลัง การควบคุม และรับประกันคุณภาพ					
กิจกรรม/กระบวนการ		ผลกระทบ/ประเด็นการจัดการ		เกี่ยวกับองค์กร		ผู้มีส่วนได้เสีย		มาตรการที่จัดการ /มาตรการและกิจกรรมที่เป็นวางแผนเพื่อการพัฒนาในระยะต่อไป		
								- การจัดทำแผนการบริหารจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติ เหตุฉุกเฉิน เหตุวิกฤต การรับมือกับอุบัติเหตุ และภัยธรรมชาติ โรคระบาดที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่เป็นดำเนินการได้มาตรฐานอย่างเป็นระบบ		

05 06 07					ปฏิบัติการ : การจัดการโรงงานและกระบวนการผลิต การจัดเก็บ บรรจุ บริหารสินค้าคงคลัง การควบคุม และรับประกันคุณภาพ								
กิจกรรม/กระบวนการ		ผลกระทบ/ประเด็นการจัดการ		เกี่ยวกับองค์กร		ผู้มีส่วนได้เสีย		มาตรการที่จัดการ /มาตรการและกิจกรรมที่เป็นวางแผนเพื่อการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นในระยะต่อไป					
05	การจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าอย่างปลอดภัย ด้วยความใส่ใจ สังคม และชุมชน	การดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อส่งมอบความพึงพอใจสูงสุด		ผู้บริหาร/พนักงาน หน่วยงาน - หน่วยปฏิบัติการประกอบด้วย - จัดการเหมือง - จัดการผลิต	- หน่วยงานภาครัฐและหน่วยกำกับที่เกี่ยวข้อง - คู่ค้า/ผู้รับเหมา - Survey/Inspector - Consultant	กิจการที่ได้ดำเนินการ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติม 01 – 04)							
		- การปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมาย - ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย - สิทธิมนุษยชน				- ผู้สอบบัญชี - ผู้ตรวจสอบระบบ - ควบคุมภายใน - ชุมชน		-การบริหารทรัพยากรเพื่อใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่ได้จากธรรมชาติให้ได้ประโยชน์สูงสุด และการนำหมุนเวียนเศษซากและผลพลอยได้จากกระบวนการสร้างมูลค่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าต่อกลุ่มลูกค้าภาคอุตสาหกรรมเพื่อสามารถใช้ในกระบวนการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Scrap Management)			เศรษฐกิจ	สิ่งแวดล้อม	สังคม
06	บริการการขายและการตลาด พัฒนารูปแบบและผลิตภัณฑ์ บริหารสายสัมพันธ์ สร้างความพึงพอใจ	การวิเคราะห์ ตรวจสอบ คัดเลือกผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งมอบตามคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการ		- ฝ่ายผลิต - จัดซื้อจัดจ้าง - ซ่อมบำรุง สโตร์ - ควบคุมและรับประกันคุณภาพ		-การจัดการขยะเศษซากและสิ่งปฏิกูลให้เป็นไปตามวิธีการและสอดคล้องตามกฎหมาย และจัดการลดปริมาณของเสียและลดการฝังกลบให้เป็นศูนย์							
								-การดำเนินการคัดแยก ขยะ ของเสียอันตราย และการจัดการของเสียอันตราย อย่างเป็นระบบ					
								-การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการพัฒนาเพื่อหาวิธีการเพื่อลดปริมาณการใช้ ด้วยการหมุนเวียนทรัพยากรเพื่อใช้ซ้ำ					

05 06 07		ปฏิบัติการ : การจัดการโรงงานและกระบวนการผลิต การจัดเก็บ บรรจุ บริหารสินค้าคงคลัง การควบคุม และรับประกันคุณภาพ						
กิจกรรม/กระบวนการ	ผลกระทบ/ประเด็นการจัดการ	เกี่ยวกับองค์กร	ผู้มีส่วนได้เสีย	มาตรการที่จัดการ /มาตรการและกิจกรรมที่เป็นวางแผนเพื่อการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นในระยะต่อไป				
07	การนำผลิตภัณฑ์ไปใช้	<ul style="list-style-type: none"> - การทดสอบ และประเมินผลเพื่อการปรับหรือพัฒนาคุณภาพให้สอดคล้องตามมาตรฐาน - การจัดเก็บ บรรจุ และบริหารสินค้าคงคลัง การแสดงข้อมูลที่ถูกต้อง และการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านต่อค้าของสินค้า - ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย - ความพึงพอใจของลูกค้า - การให้ข้อมูลทางการขายและการตลาดอย่างมีความรับผิดชอบ - การแข่งขันทางการตลาด การสูญเสียยอดขายจากการช่วงชิงตลาด - การประสานจัดการข้อร้องเรียน เพื่อนำไปสู่กระบวนการแก้ไขจัดการเพื่อลดผลกระทบอย่างยั่งยืน - การพัฒนาฝึกอบรมเพิ่มทักษะให้กับพนักงาน - การขาดแคลนแรงงาน - การมีส่วนร่วมและการให้ความร่วมมือของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย - การเก็บข้อมูลเพื่อรายงานด้านความยั่งยืนใน One Report 	<ul style="list-style-type: none"> - คลังสินค้า - บัญชีการเงิน - บุคคลธุรการ - เจ้าหน้าที่ จป. - มวลชนสัมพันธ์ - บจ. หินอ่อน บ. ย่อย - ขายและการตลาด - จัดการสำนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขายผลิตภัณฑ์ - เครื่องจักร อุปกรณ์วัสดุที่ใช้ในกระบวนการผลิต - ลูกค้า - ธนาคารที่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ - บริษัทประกันภัย - ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารจัดการน้ำเพื่อลดปริมาณการสูบน้ำจากใต้ดิน - พัฒนาการกระบวนการผลิตให้รองรับกับปริมาณผลผลิตเพื่อเป็นฐานวัตถุดิบที่มั่นคงให้กับอุตสาหกรรมที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ - การผลิตและจัดการควบคุมเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ ด้วยปฏิบัติการที่ดีที่สุด และใส่ใจ สร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์และบริการ ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับการใช้งานของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการใช้งานผลิตภัณฑ์ - การจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า รวดเร็ว ทันต่อความต้องการอย่างปลอดภัย (GPS tracking) - การพัฒนารูปแบบบรรจุภัณฑ์ด้วยบริการด้านวิศวกรรมการออกแบบเพื่อการจัดเก็บสินค้าในไซโลที่ช่วยลดต้นทุนบรรจุภัณฑ์ในระยะยาว และสามารถลดปริมาณการใช้ทรัพยากรในระยะยาว - การจัดให้มีทีมผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้คำแนะนำและเสนอแนวทางการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสมด้วยความใส่ใจดูแลเพื่อวางจรรยาบรรณการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างปลอดภัยและลดผลกระทบและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม - การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และธุรกิจใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓
<p>แนวทางและมาตรการที่เป็นเป้าหมายในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว</p> <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสามารถตอบสนองต่อโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเป้าหมายการมีคุณภาพชีวิตที่ขึ้นของผู้คนในสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน - การพัฒนารูปแบบกิจกรรมการค้าและการให้ขับเคลื่อนอย่างสอดคล้องสมดุล และเป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงพัฒนาตั้งเป้าหมายเชิงปริมาณให้สอดคล้องตามกรอบแนวทางทางความยั่งยืน การจัดเก็บข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลเพื่อรายงานผลเพื่อให้เป็นรูปแบบที่ได้มาตรฐานการรายงานสากล 								