

3.2.2 (2) การวิเคราะห์เพื่อระบุประเด็นทางธุรกิจและความยั่งยืน

การวิเคราะห์เพื่อระบุประเด็นทางธุรกิจและความยั่งยืน

การพิจารณาเพื่อกำหนดประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจซึ่งเป็นประเด็นความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร โดยประเด็นดังกล่าวสามารถส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างคุณค่าให้ผู้ถือหุ้นขององค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยการพิจารณาเพื่อประเมินประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและการสื่อสารถึงกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขัน การสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่องค์กร และการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เกิดความยั่งยืน

หลักเกณฑ์การคัดเลือกประเด็นสำคัญ

1. การระบุประเด็นสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

โดยการรวบรวมข้อมูลสำคัญตามความคาดหวังจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาคัดเลือกประเด็นที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขัน การสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่องค์กร และการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เกิดความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม

ข้อมูลที่ทำการรวบรวม

- ข้อมูลภายในองค์กร โดยรวบรวมจากการระดมความคิดของทีมปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ การประชุม ปัจจัยความเสี่ยงขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนข้อมูลที่ได้จากการพบปะและรวบรวมจากความคิดเห็นจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
- ข้อมูลภายนอกองค์กร โดยพิจารณาแนวโน้มด้านความยั่งยืน เช่นแนวทางการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนที่ให้การส่งเสริมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ (SDGs) หรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก ภาวะวิกฤตที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และกฎระเบียบ หรือข้อกำหนดตามมาตรฐานควบคุมที่มีแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลง

2. การจัดลำดับความสำคัญ

การนำประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนขององค์กร นำมาจัดลำดับความสำคัญโดยใช้เครื่องมือ **Materiality Matrix** ซึ่งประกอบด้วย

- **แกนนอน** : เป็นประเด็นที่สำคัญต่อองค์กร พิจารณาจากผลกระทบ โอกาส/ความเสี่ยง ที่อาจเกิดต่อองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- **แกนตั้ง** : เป็นประเด็นที่สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในการตัดสินใจใด ๆ ต่อองค์กร โดยพิจารณาจากระดับผลกระทบและความสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากองค์กรต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

3. การให้เหตุผล

การนำเสนอประเด็นที่เป็นสาระสำคัญทางธุรกิจที่อาจเกิดต่อองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนและรับรอง เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่มีความเหมาะสมในการขับเคลื่อนและนำไปสู่การสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กรต่อไป

ประเด็นหลัก		วิเคราะห์ถึงผลกระทบ
ด้านเศรษฐกิจ		
1	การรักษาสภาพคล่องทางการเงิน	การดำเนินธุรกิจ จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน หากมีการจัดการสภาพคล่องที่ดี และส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจได้อย่างคล่องตัว
2	การกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ	การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ปราศจากข้อพิพาท รวมถึงการจ่ายภาษีและค่าธรรมเนียมต่อภาครัฐและท้องถิ่น เพื่อร่วมขับเคลื่อนพัฒนา
3	สินค้าและบริการมีคุณค่า คุณภาพ มาตรฐาน บรรจุกฎเกณฑ์ เวลา และราคา	ตามความคาดหวัง และได้รับการยอมรับจากลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงลูกค้าทุกราย
4	ความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบ (แหล่ง ปริมาณ คุณภาพ)	การมีแหล่งวัตถุดิบที่เพียงพอ ปริมาณเพียงพอ มีคุณภาพ และการดำเนินการด้านวัตถุดิบมีกระบวนการที่ปลอดภัยไม่ส่งผลให้การผลิตต้องหยุดชะงัก
5	การลงทุนอย่างปลอดภัย	การเพื่อพัฒนาเทคโนโลยี /การลงทุนพัฒนากระบวนการ / การเพื่อการขยายกิจการทุกโครงการที่ได้ลงทุนมีผลตอบแทน และระยะเวลาคืนทุนอย่างเหมาะสม
6	มีการจ่ายปันผล	สามารถสร้างประสิทธิภาพในการทำกำไร และจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามนโยบายการที่กำหนดไว้
7	ภาวะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม นโยบายภาครัฐ	การมีลูกค้าที่หลากหลายสามารถช่วยลดความเสี่ยงให้กับธุรกิจ
ด้านสังคม		
8	ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์	การนำสินค้าไปใช้ได้ประโยชน์สูงสุด และใช้สินค้าได้อย่างปลอดภัย
9	ความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี	พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และชุมชน มีความปลอดภัยและมีสุขภาพที่ดี
10	พัฒนาความร่วมมือ	การจะดำเนินธุรกิจ ที่ต้องมีการจัดการกับทั้งประเด็นภายในและประเด็นจากภายนอก ต้องอาศัยบุคคล รวมถึงความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนทำให้เป้าหมายสูงสุดประสบผลสำเร็จ คือ การมีส่วนช่วยให้โลกดีขึ้น
11	ความสัมพันธ์และความร่วมมือกับชุมชน	การมีความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี หากมีกระบวนการใดที่อาจส่งปัญหาสู่ชุมชน ต้องการเปลี่ยนการร้องเรียน เพื่อแจ้งเพื่อให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทได้ทำการปรับปรุง
12	สิทธิมนุษยชน	มีการดำเนินการและส่งเสริมด้านการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดวงจรห่วงโซ่ธุรกิจ
13	การย้ายถิ่น เปลี่ยนงาน ขาดแรงงาน หรือพนักงานคุณสมบัติไม่ตรงกับที่ต้องการ	แรงงานไม่เพียงพอ คุณสมบัติของแรงงานไม่ตรงกับตำแหน่งที่ต้องการ
ด้านสิ่งแวดล้อม		
14	การจัดการด้านพลังงาน (ประสิทธิภาพ ต้นทุน ลดผลกระทบ)	พลังงานถือเป็นต้นทุนสำคัญ หากจัดการ และสามารถหาแหล่งพลังงานที่มีได้อย่างต่อเนื่อง ไปพร้อมกับลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจะช่วยให้การผลิตมีความมั่นคงยั่งยืน
13	การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม	เพื่อลดผลกระทบจากก๊าซเรือนกระจก และเตรียมความพร้อมหากกฎหมายด้านการคิดภาษีคาร์บอนหรือการชดเชยคาร์บอนเครดิตมีการประกาศใช้
15	การหมุนเวียนทรัพยากรเพื่อใช้ประโยชน์สูงสุด	เป็นการจัดการเพื่อหมุนเวียนนำทรัพยากรกลับมาใช้
16	มาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (GHG Dust Waste)	หากสามารถลดผลกระทบต่าง ๆ จากกระบวนการไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือสร้างความเดือดร้อนกับชุมชน ธุรกิจก็จะได้รับการยอมรับ และดำเนินการได้อย่างมั่นคง
17	การจัดการทรัพยากร(หินปูน พลังงาน เชื้อเพลิง น้ำ)	การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อลดปริมาณ หรือใช้อย่างคุ้มค่า

ประเด็นความยั่งยืน	ประเมินผลกระทบจากภายนอก						
	พนักงาน	ลูกค้า	คู่ค้า	ผู้บริหาร	ผู้ถือหุ้น	ชุมชน	หน่วยกำกับ
ด้านเศรษฐกิจ							
การรักษาสภาพคล่องทางการเงิน	●	●	●	●	●		●
ภาวะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม นโยบายภาครัฐ	●	●	●	●	●		●
การลงทุน (ปลอดภัย การพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม)	●	●	●	●	●		
การส่งมอบสินค้าและบริการได้คุณค่า	●	●	●	●	●		
ความมั่นคงด้านวัตถุดิบ (แหล่ง ปริมาณ คุณภาพ)	●	●	●	●	●		●
การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น	●			●	●	●	●
การกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ	●	●	●	●	●		●
ด้านสังคม							
ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์	●	●	●	●	●	●	●
อาชีพอนามัยและความปลอดภัย	●	●	●	●	●	●	●
พัฒนาความร่วมมือพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย	●	●	●	●	●	●	●
สร้างการมีส่วนร่วมและความสัมพันธ์กับชุมชน	●	●	●	●	●	●	●
สิทธิมนุษยชน	●	●	●	●	●	●	●
การย้ายถิ่น เปลี่ยนงาน ขาดแรงงาน หรือพนักงาน	●	●		●			
ด้านสิ่งแวดล้อม							
พลังงาน (ประสิทธิภาพ ต้นทุน ผลกระทบ)	●	●	●	●		●	●
มาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (GHG Dust Waste)	●	●		●	●	●	●
การจัดทรัพยากร (ดิน พลังงาน เชื้อเพลิง น้ำ)	●		●	●	●	●	●
การหมุนเวียนทรัพยากรเพื่อใช้ประโยชน์ (น้ำ วัสดุอุปกรณ์ ขยะของเสีย)	●			●	●	●	●

การดำเนินการ/แผนงานดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

- การปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดการเพื่อความยั่งยืนอย่างครอบคลุมและเหมาะสม
- การจัดวางแผนกลยุทธ์และกระบวนการปฏิบัติเพื่อดำเนินการตามลำดับประเด็นที่มีความสำคัญ
- การสื่อสารและประสานความร่วมมือกับทุกหน่วยงานภายใน ภายนอก ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียเพื่อทราบข้อมูล และการให้ความร่วมมือในการพัฒนาขับเคลื่อน
- การปรับปรุงกระบวนการดำเนินการเพื่อให้สามารถดำเนินการตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
- การลงทุนและการพัฒนาหรือการจัดกิจกรรมดำเนินการเพื่อลดผลกระทบและความเสี่ยงจากผลกระทบที่เกิดขึ้น

ด้านเศรษฐกิจ

E1 การรักษาสภาพคล่องทางการเงิน

E2 การกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ

E3 การส่งมอบสินค้าและบริการได้คุณค่า

E4 ความมั่นคงด้านวัตถุดิบ (แหล่ง ปริมาณ คุณภาพ)

E5 การลงทุน (ปลอดภัย การพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม)

E6 การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

E7 ภาวะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม นโยบายภาครัฐ

ด้านสังคม

S8 ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

S9 อาชีพอนามัยและความปลอดภัย

S10 พัฒนาความร่วมมือพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

S11 สร้างการมีส่วนร่วมและความสัมพันธ์กับชุมชน

S12 สิทธิมนุษยชน

S13 การย้ายถิ่น เปลี่ยนงาน ขาดแรงงาน คุณสมบัตินี้ไม่คง

ด้านสิ่งแวดล้อม

E14 พลังงาน (ประสิทธิภาพ ต้นทุน ผลกระทบ) มาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (GHG Dust Waste)

E15 Waste)

E16 การจัดทรัพยากร (ดิน พลังงาน เชื้อเพลิง น้ำ)

E17 การหมุนเวียนทรัพยากรเพื่อใช้ประโยชน์

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน	แนวทางปฏิบัติ	มุมมอง/ด้านที่ต้องการพัฒนา	ตัวชี้วัดและเป้าหมายความสำเร็จ
<p>มุ่งพัฒนาการปฏิบัติการ ควบคุมทุกกระบวนการผลิตและส่งมอบทุกผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เป็นเลิศ ร่วมใส่ใจพัฒนาระดับกระบวนการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ บริหารจัดการคุณภาพ สร้างมาตรฐานความพึงพอใจ ร่วมใส่ใจพัฒนา ส่งมอบคุณค่าร่วมขยายฐานลูกค้าทุกกลุ่ม มุ่งมั่นการเติบโตสู่คุณภาพที่ยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาการเรียนรู้ รวมกลุ่มทำ ความเข้าใจตลอดห่วงโซ่เพื่อจัดกลุ่มความต้องการของลูกค้าและกำหนดมาตรฐานสินค้าสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่ม 	<ul style="list-style-type: none"> Customer Data Requirement and Analytics Processing (การกำหนดเพื่อจัดกลุ่มมาตรฐานสำหรับการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแต่ละกลุ่ม) 	<ul style="list-style-type: none"> - คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า ตาม ISO9001
	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาส่งเสริมกระบวนการด้าน ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ แบบมีส่วนร่วม และวิเคราะห์ผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพรอบด้านและกำหนดมาตรการจัดการ 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ สอดคล้องทั้งด้านการใช้งานของลูกค้าควบคู่กับการลดผลกระทบใน ปัญหาการใช้และลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> - % การคืนสินค้า - % Customer complaint
	<ul style="list-style-type: none"> การวิเคราะห์ประเด็นผลกระทบ ต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ทุกด้าน 	<ul style="list-style-type: none"> การวิเคราะห์ผลกระทบจากการพัฒนาในเรื่องใด เรื่องหนึ่งหรือ ระบบใด ระบบหนึ่ง ในการปรับเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อ คุณภาพสินค้า หรือกระทบกับการทำงานของระบบ หรือกระบวนการ และส่งผลทางอ้อมต่อคุณภาพ ผลิตภัณฑ์ เพื่อเตรียมการป้องกัน ปัญหาไม่ให้เกิดส่งผลกระทบต่อลูกค้า 	
	<ul style="list-style-type: none"> การศึกษาเพื่อนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้คุณภาพที่เป็นเลิศ 	<ul style="list-style-type: none"> การปรับเปลี่ยนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพ หรือขาดประสิทธิภาพ หรือระบบเดิมส่งผลให้เกิดการผลิตที่ไม่ได้ประสิทธิภาพ เพื่อจัดสรรงบประมาณในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาเพื่อให้มีกระบวนการที่ได้ประสิทธิภาพ 	
<ul style="list-style-type: none"> การสร้างเครือข่ายสัมพันธ์เพื่อพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาเครือข่ายร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงความร่วมมือกับลูกค้า เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงพัฒนาคุณภาพที่ต้องการร่วมกัน 		

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน	แนวทางปฏิบัติ	มุมมอง/ด้านที่ต้องการพัฒนา	ตัวชี้วัดและเป้าหมายความสำเร็จ
มุ่งปฏิบัติกรอย่างปลอดภัยใส่ใจวิถีแห่งสังคม ยกระดับการปฏิบัติงานโดยสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย ทุกกระบวนการไร้ซึ่งอุบัติเหตุ ร่วมใส่ใจดูแลในทุกกระบวนการ เพื่อได้รับการยอมรับเพื่อสามารถขยายธุรกิจได้อย่างมั่นคงเพื่อธุรกิจยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องของความปลอดภัยให้กับบุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กร การปลูกจิตสำนึกความปลอดภัยโดยปรับพฤติกรรมพื้นฐานให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กร พัฒนาวิธีการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในองค์กรมุ่งเน้นวิเคราะห์ความเสี่ยงและวางแนวทางป้องกันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยจากการทำงาน ยกระดับการวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกจุดปฏิบัติงาน การติดตามและปรับปรุงเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน พัฒนาให้มีการตรวจติดตามเพื่อส่งเสริมสุขภาพและอนามัยและชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับพนักงาน ยกระดับการตรวจติดตามประสิทธิภาพเครื่องจักรและบำรุงรักษาเพื่อการผลิตและการทำงานของระบบเครื่องจักรอย่างปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> การอบรม ความรู้ ความเข้าใจ ในการทำงานอย่างปลอดภัย อย่างทั่วถึงทุกระดับ ทุกหน่วยงาน (กรอบระยะเวลา 3 ปี) การพัฒนาการมีส่วนร่วมของพนักงานที่เกี่ยวข้องภายในองค์กรเพื่อวิเคราะห์หาจุดอันตรายรอบด้าน วิธีการปฏิบัติงานทุกจุดมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาส อาจก่อให้เกิดอันตราย และหามาตรการหรือวิธีการเพื่อป้องกันเพื่อให้ความเสี่ยงจากอันตรายเหลือให้น้อยที่สุด หรืออยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน หรือเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อความปลอดภัยจากการทำงานของพนักงาน และความปลอดภัยของชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากกระบวนการ ส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีให้กับพนักงาน ส่งเสริมกระบวนการและการทำงานของระบบเครื่องจักรให้มีความปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> จำนวนการเกิดอุบัติเหตุที่ถึงขั้นหยุดงาน ข้อร้องเรียนด้านความปลอดภัยจากชุมชน ผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ลดอัตราการสูญเสียเวลาในการผลิต

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน	แนวทางปฏิบัติ	Aspects - มุมมอง/ด้านที่ต้องการพัฒนา	ตัวชี้วัดและเป้าหมายความสำเร็จ
<p>ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมสร้างวัฒนธรรมองค์กรเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน</p> <p>ยกระดับการจัดการขับเคลื่อนโดยวัฒนธรรมองค์กรบูรณาการตามแนวเศรษฐกิจหมุนเวียนร่วมพัฒนาชุมชนสังคมอย่างเหมาะสม รักษาสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม</p>	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาบุคลากรและการมีส่วนร่วม โดยอบรม ความรู้ ความเข้าใจด้านสิ่งแวดล้อม ด้านผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และเศรษฐกิจพอเพียง 	<ul style="list-style-type: none"> - การลดจำนวนครั้งซื้อ ร้องเรียนจากชุมชน
	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงกระบวนการและวิธีการปฏิบัติงานประจำวันเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจจุดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำรวจกระบวนการและเครื่องจักรทุกจุดที่เกี่ยวข้องที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากฝุ่นและปรับปรุง 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลตรวจสอบวัดปริมาณฝุ่นและอากาศตามมาตรฐานอุตสาหกรรม
	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาการจัดการด้านทรัพยากรให้มีการใช้อย่างได้ประสิทธิภาพ เชื้อเพลิง พลังงาน และน้ำ 	<ul style="list-style-type: none"> นำระบบ Circular Economy มาประยุกต์ภายในกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาเพื่อหาวิธีการนำกากของเสียจากกระบวนการมาสร้างมูลค่าเพิ่ม 	<ul style="list-style-type: none"> - สัดส่วนการใช้ เชื้อเพลิง พลังงาน และน้ำลดลง - อัตราของเสียจากกระบวนการลดลง - ผลิตภัณฑ์ หรือคุณค่าเพิ่มจากกากของเสีย