

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ

**1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ****ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ**

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทปูนขาว แคลเซียมคาร์บอเนต และจำหน่ายสินค้า/บริการอื่น รวมทั้งให้บริการจำหน่าย และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์การผลิตปูนขาว โดยธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ประเภท 1) ปูนขาว คือ แคลเซียมออกไซด์ และแคลเซียมไฮดรอกไซด์ และ 2) แคลเซียมคาร์บอเนต โดยปูนขาวสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมเคมี เป็นต้น สำหรับแคลเซียมคาร์บอเนตมีการนำไปใช้เป็นตัวเติมเต็ม (Filler) และเป็นตัวเพิ่มปริมาณ (Extender) เช่น อุตสาหกรรมการผลิตพลาสติก พีวีซี ยาง ฉนวนหุ้มสายไฟ เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีการจำหน่ายปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนตให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทมีโรงงานผลิต จำนวน 2 โรงงาน คือ โรงงานที่ ต.ช่องสาริกา จ. ลพบุรี และโรงงานที่ ต.หน้าพระลาน จ. สระบุรี โดยบริษัทมีเตาเผาปูนจำนวน 6 เตา เดินเครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมง รวมมีกำลังการผลิต แคลเซียมออกไซด์ทั้งสิ้น 900 ตัน/วัน (328,500 ตันต่อปี) ซึ่งมีการควบคุมกระบวนการผลิตด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย ตลอดจนมีบุคลากรคอยควบคุมและดูแลการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยผลิตภัณฑ์และบริการหลักของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้

โดยผลิตภัณฑ์และบริการหลักของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้

- 1) ปูนขาว
  - 1.1) แคลเซียมออกไซด์ (Calcium Oxide, CaO) หรือปูนขาวร้อน
  - 1.2) แคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Calcium Hydroxide, Ca(OH)<sub>2</sub>) หรือปูนไฮเดรต
- 2) แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate, CaCO<sub>3</sub>)
- 3) ผลิตภัณฑ์ซื้อขายไป และสินค้าและบริการอื่น
- 4) บริการจำหน่าย และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์

**1.1.1 วิสัยทัศน์**

เป็นผู้ผลิตปูนขาวและแปรรูปแร่อื่นๆ ที่ได้คุณภาพ ราคายุติธรรม เพื่อลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม มุ่งเน้นศึกษาโอกาสทางธุรกิจทั้งในและนอกประเทศ ในด้านปูนขาว การแปรรูปแร่ รวมถึงเคมีพื้นฐานเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มผลกำไรและความยั่งยืนของบริษัท และมุ่งมั่นในการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาวิศวกรรมและเทคโนโลยีในการผลิตด้วยตนเอง

**1.1.2 พันธกิจ**

สุราษฎร์ธานี มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการ ดังนี้

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- เป็นผู้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ (Product Quality) และมีการบริหารจัดการต้นทุนในการผลิตและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (Cost Concern) เพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ในทุกอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง (Application & Market Knowledge)
- รักษา, ปกป้องให้การลงทุนของผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยมีการบริหารจัดการที่มีความโปร่งใส ชัดเจน เชื่อถือ และตรวจสอบได้ และเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- เป็นองค์กรที่บุคลากรภายในองค์กรสามารถดำรงอยู่ด้วยใจรัก มีความมุ่งมั่น มีความสุขในการทำงาน และมีความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร
- เป็นองค์กรที่มีรากฐานการสร้างองค์ความรู้ และเพิ่มพูนความรู้ให้กับบุคลากรทุกระดับ โดยสร้างความตื่นตัว และพัฒนาอยู่ตลอดเวลาไม่หยุดนิ่ง ด้วยแนวคิดที่มีการปลูกฝัง “จะทำให้ดีกว่า – Doing Better”
- ดูแลอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างบรรยากาศร่มรื่น ภายใต้แนวคิด “โรงงานในป่า สำนักงานในสวน”
- เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 1.1.3 เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

## เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นเป็นผู้ผลิตปูนขาว แคลเซียมคาร์บอเนต ตลอดจนผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแปรรูปปูนขาว หินปูน แร่แคลไซต์ แร่แบไรต์ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าเคมีพื้นฐานอื่น ที่มีคุณภาพตรงต่อความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรมด้วยราคายุติธรรม บริษัทฯ มุ่งเน้นลูกค้าโดยมุ่งให้บริการ ให้คำแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีความเหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า บริษัทฯ ศึกษาค้นคว้าเพื่อวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการพัฒนาวิศวกรรมและเทคโนโลยีด้านกระบวนการผลิต ขยายฐานธุรกิจด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการผลิตเคมีภัณฑ์พื้นฐาน โดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนและเติบโตไปข้างหน้า โดยมีเป้าหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิตปูนขาวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## กลยุทธ์สำหรับปี 2561 และการดำเนินธุรกิจในอนาคต

## ○ มุ่งเน้นลูกค้า

การส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และสามารถปิดช่องว่างกับคู่แข่งกัน โดยการดำเนินการแนวกลยุทธ์โดยรักษาและเสริมสร้างการมุ่งเน้นด้านคุณภาพและการปรับปรุงคุณภาพอย่างยั่งยืน โดยดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านอุปทานของวัตถุดิบหินปูนเพื่อให้บริษัทสามารถจัดการเกี่ยวกับวัตถุดิบหินปูนได้เทียบเท่ากับคู่แข่ง การปรับปรุงพารามิเตอร์ด้านคุณภาพที่สำคัญ การพัฒนาทีมงานซึ่งส่งผลในเรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดการของเสีย และการใช้พลังงาน เพื่อให้มั่นใจในการพัฒนาคุณภาพได้อย่างยั่งยืนตามเป้าหมายที่ต้องการ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ○ การปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ

มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ โดยให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย การควบคุมคุณภาพให้ได้มาตรฐานอุตสาหกรรม ความสามารถในการผลิตเพิ่มขึ้น การลดการใช้พลังงาน และการกำจัดส่งเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทำการปรับปรุงเครื่องมือและอุปกรณ์การวัดที่ได้ประสิทธิภาพที่สามารถตรวจวัดค่าควบคุมได้อย่างแม่นยำ เพื่อให้สามารถควบคุมการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดการใช้พลังงาน การควบคุมกระบวนการในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบด้วยทีมนักธรณีวิทยาโดยใกล้ชิดเพื่อให้ได้แหล่งวัตถุดิบที่ได้คุณภาพ

### ○ การขับเคลื่อนและการเติบโต

สามารถจัดซื้อจัดหาหินปูนที่มีแคลเซียมคาร์บอเนตสูงได้ในระยะยาว โดยมีกลยุทธ์ในการจัดการกับแหล่งวัตถุดิบหินปูนเพื่อให้สามารถจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบหินปูนได้ในระยะยาว

สร้างฐานที่ตั้งธุรกิจที่มั่นคงแข็งแกร่งของภูมิภาค โดยการใช้กลยุทธ์ด้านการควบรวมกิจการ เพื่อให้สามารถสร้างรากฐานที่มั่นคงขึ้นในประเทศไทย บริษัทฯ มีเป้าหมายเพื่อผลักดันเพื่อสามารถควบรวมกิจการ โดยมีการดำเนินการอย่างรอบคอบระมัดระวัง ให้เกิดผลลัพธ์ในทางบวกในด้านการพัฒนาการเข้าถึงตลาด กำลังการผลิตที่ดีขึ้น การลดต้นทุนการผลิต ช่วยให้เกิดความยืดหยุ่นในด้านการบริหาร และการใช้ทรัพยากร การถ่ายโอนด้านเทคโนโลยี เป็นต้น

ขยายธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยการส่งออกผลิตภัณฑ์ปูนขาวและสร้างเครือข่ายที่มีต้นทุนต่ำ รวมถึงโรงงานปูนขาวขนาดเล็ก

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 26-28 มีนาคม 2557 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 75 ล้านหุ้น และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 225 ล้านบาทเป็น 300 ล้านบาท ในวันที่ 31 มีนาคม 2557 โดยหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในชื่อย่อ “SUTHA” ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกในวันที่ 3 เมษายน 2557

ในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงขยายฐานการตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพื่อสามารถสร้างฐานการพัฒนารายได้ให้กับบริษัท โดยฐานรายได้ที่เพิ่มขึ้นจะสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเมื่อนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นสมาชิกในตลาดหลักทรัพย์นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ได้ตามเป้าหมายแล้ว คณะกรรมการบริษัท ยังมุ่งเน้นการวางรากฐานโดยมีการดำเนินการเพื่อกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้เชื่อมั่นบนแนวทางการบริหารจัดการที่มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

## โดยที่ตั่งสถานประกอบการปัจจุบันของบริษัท มีดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 89 อาคารคอสโม ออฟฟิต พาร์ค ชั้น 6 ยูนิตเอช ถนนป๊อปปูล่า ตำบลบ้านใหม่

อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ




นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ที่ตั้งโรงงาน สาขา 1: เลขที่ 61 หมู่ 1 ถ.พหลโยธิน ต.หน้าพระลาน อ.เฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี 18240

สาขา 2: เลขที่ 7 ซ.11 สาย 3 หมู่ 12 ถ.สระบุรี-หล่มสักสายใหม่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี 15220

สาขา 3: เลขที่ 111 หมู่ 11 ต.ห้วยป่าหวาย อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี 18270 (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปี ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	ประจำปี 2560
<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัท โกลเด้น ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 99.99 โดยจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 เพื่อประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรมและการออกแบบรวมถึงผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์ อะไหล่เครื่องจักรรวมถึงบริการให้คำปรึกษาและติดตั้งเตาเผาปูนขาวประเภท EOD Lime Kiln.</li> <li>ได้รับการรับรองในการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและบริการสำหรับเครื่องหมายการค้า ตรา  ประเภทเครื่องจักรเตาเผาปูนขาวที่ใช้ในอุตสาหกรรมเคมีทั่วไป โดยออกให้กับบริษัท โกลเด้น ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัทย่อย ตามทะเบียนเลขที่ 171102641 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560</li> <li>ได้รับการรับรองในการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและบริการสำหรับเครื่องหมายการค้า ตรา  ประเภทงานออกแบบและพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อควบคุมเตาเผาปูนขาวเพื่อใช้กับอุตสาหกรรมเคมีทั่วไป โดยออกให้กับบริษัท โกลเด้น ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัทย่อย ตามทะเบียนเลขที่ บ71433 ลงวันที่ 26 กรกฎาคม 2560</li> <li>คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นายกฤษ งามเลิศ เพียรดี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ</li> <li>ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ไปที่ทำการแห่งใหม่ เลขที่ 89 อาคารคอสโม ออฟฟิศ พาร์ค ชั้น 6 ยูนิตเอช ถนนปิ่นเกล้า ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 ซึ่งมีผลตามระบบทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม</li> </ul>	
<p>ในวันที่ 1 ธันวาคม 2560</p>	
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	ประจำปี 2559
<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์แคลเซียมไฮดรอกไซด์ ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-0430-100-1-0 กำลังการผลิต 116,800 ตัน</li> <li>ได้รับใบอนุญาตในการแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมประเภทปูนไอล์ อุตสาหกรรม ใบอนุญาตที่ 1240-7/319 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา แรด และตราภูเขา</li> <li>ได้รับการรับรองในการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและบริการสำหรับเครื่องหมายการค้า  ตามทะเบียนเลขที่ 161104081 ลงวันที่ 13 กันยายน 2559</li> <li>เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยบริษัท ซีอี โกลด์ (ประเทศไทย) จำกัด เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของกิจการ , การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้บริหาร</li> </ul>	

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- ระหว่างวันที่ 10 ตุลาคม – 15 พฤศจิกายน 2559 บริษัท ซีอีโวลัม (ประเทศไทย) ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ โดยรายงานผลการเสนอซื้อ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งมีจำนวนหุ้นที่รับซื้อในช่วงเวลาทำคำเสนอซื้อรวม 7.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ โดยบริษัท ซีอีโวลัม (ประเทศไทย) มีสัดส่วนการถือหุ้นหลังจากการทำคำเสนอซื้อ คิดเป็นร้อยละ 52.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ
- ได้รับการรับรองฮาลาล สำหรับผลิตภัณฑ์ขุนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต สำหรับผลิตภัณฑ์ตามเครื่องหมายการค้าตราแรด (RHINOCEROS) ตามหนังสือเลขที่ ฮล.ลบ.70/2559 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2559
- โครงการซึ่งบริษัทฯ มีการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นโครงการแรก ในประเทศอินโดนีเซียเริ่มดำเนินการผลิตเป็นครั้งแรกในเดือน พฤศจิกายน 2559

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประจำปี 2558

- ได้รับการรับรองในการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและบริการสำหรับเครื่องหมายการค้า ตราภูเขาตามทะเบียนเลขที่ ค405488 ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2558
- บริษัทฯ มีการส่งมอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ตามโครงการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์นับเป็นโครงการเริ่มแรก โดยหลังจากการส่งมอบแล้วลูกค้าจะเป็นผู้ดำเนินการติดตั้ง เมื่อลูกค้าทำการติดตั้งแล้วเสร็จจะเริ่มทำการทดสอบ (Commissioning) เพื่อเดินกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ จะเป็นที่ปรึกษาในการทดสอบเดินกระบวนการผลิตจนกว่าจะแล้วเสร็จ
- บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งผลิตจากแร่แบไรท์ ซึ่งมีชื่อเรียกทางเคมีว่า แบเรียมซัลเฟต (BaSO<sub>4</sub>) โดยมีการทดลองและทดสอบกระบวนการผลิตเพื่อสามารถผลิตสินค้าจัดจำหน่ายซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ โดยเริ่มมีการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมการขุดเจาะน้ำมันนับเป็นปีแรก
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 นับเป็นปีแรกตามโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 (Annual General Meeting : AGM) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยเป็นผู้จัด ซึ่งเป็นปีแรกที่บริษัทฯ ได้รับการสำรวจ โดยผลการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2558 มีผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนไทย ตามแผนพัฒนาความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งมีการสำรวจเป็นปีที่สองนับจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทมีระดับการพัฒนาการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันในระดับที่ 3 “Established”
- บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนซึ่งนับเป็นปีแรกที่บริษัทฯ ที่ได้รับการสำรวจหลังการจดทะเบียนเป็นสมาชิกของตลาดหลักทรัพย์เมื่อปี 2557 และในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินโดยภาพรวมในระดับดี ซึ่งประเมินผลโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้รับการประกาศเกียรติเข้าร่วมและให้การสนับสนุนการดำเนินงานตามโครงการผลิต

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

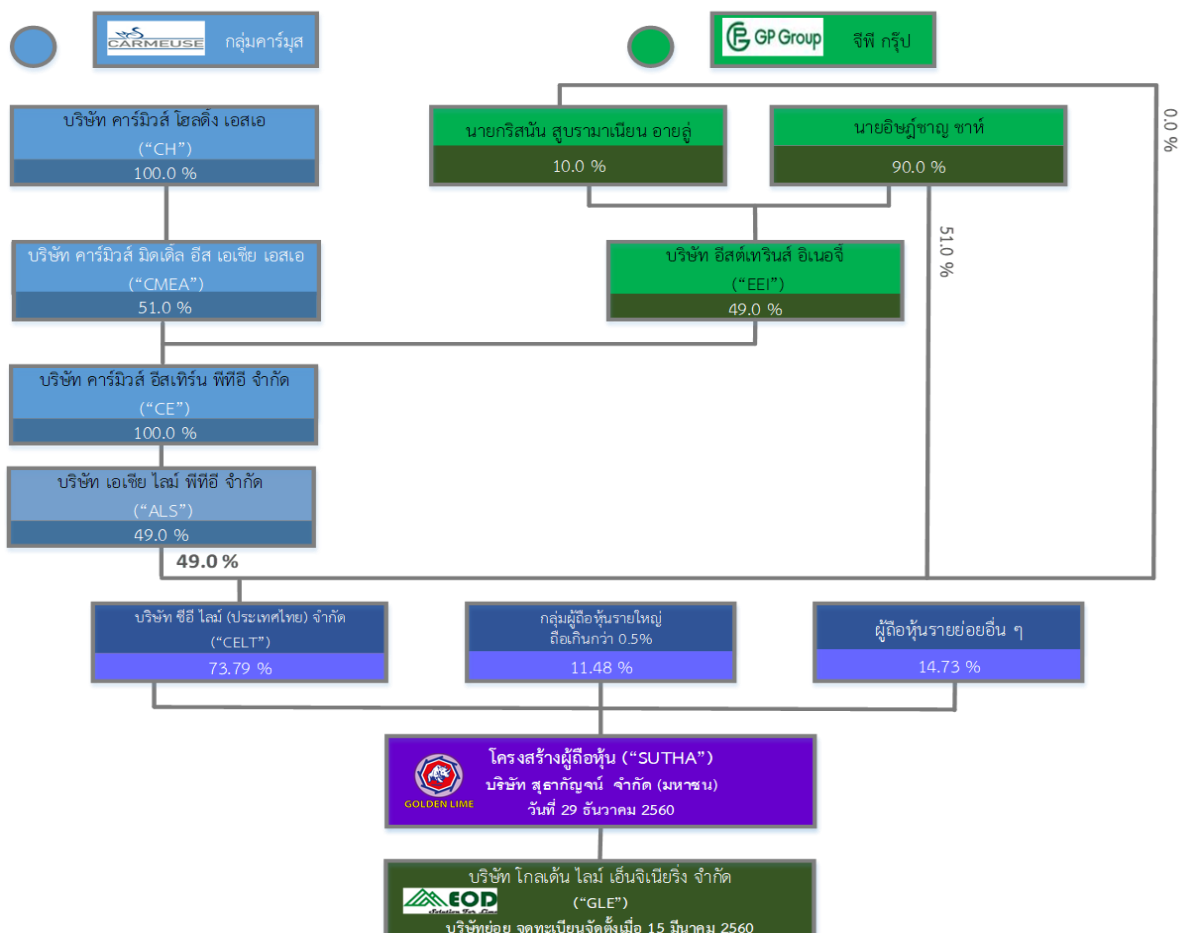
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

แรงงานตามความต้องการสถานประกอบการปี 2558 ในเขตพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ลพบุรี สิงห์บุรี และพระนครศรีอยุธยา จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

- บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่นดำเนินโครงการสถานประกอบการปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- บริษัทฯ ได้รับการประกาศเกียรติคุณตามโครงการเพิ่มผลิตภาพแรงงานความต้องการสถานประกอบการ ปี 2558 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน สังกัดกระทรวงแรงงาน

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้ปิดสมุดทะเบียนเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 โดยมีผู้ถือหุ้นรวม 1,521 ราย แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 0.5 % จำนวน 12 ราย และผู้ถือหุ้นต่ำกว่า 0.5% รวม 1,509 ราย โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้น มีดังนี้



ข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้น สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.goldenline.co.th](http://www.goldenline.co.th) ในหน้าเมนูเกี่ยวกับเรา และเลือกเมนูโครงสร้างผู้ถือหุ้น





SUTHA

แบบ 56-1 ประจำปี 2560

บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โดยมีผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ซีอี โลว์ (ประเทศไทย) จำกัด	221,380,460.00	73.79
2	นายสมโภชน์ ปลื้มพรพรหม	6,873,300.00	2.29
3	น.ส.ต้องรัก กิจวัฒนชัย	4,254,000.00	1.42
4	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,171,100.00	1.39
7	นายขันธเพชร สารสาส	3,614,000.00	1.20
5	น.ส.สาริณี นื่องจามงค์	3,552,000.00	1.18
6	นายปิ่น สารสาส	2,680,100.00	0.89
8	นายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์	2,223,650.00	0.74
9	นายกิตติศักดิ์ ปิยะพัฒนา	2,001,100.00	0.67
10	นายณัฐพันธุ์ ธนังตานุรักษ์	2,000,000.00	0.67
11	น.ส.กัลยา คุณานันทกุล	1,544,000.00	0.51
12	นายมนชอล พาสมดี	1,522,000.00	0.51
13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	44,184,290.00	14.73
รวมจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		300,000,000.00	100.00

ที่มา: โครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีอี โลว์ (ประเทศไทย) จำกัด จากเอกสารคำเสนอซื้อ (แบบ 247-4) ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559 และจากข้อมูลการปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560

**ผู้ถือหุ้นต่างด้าว** ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นคนต่างด้าวจำนวน 3 ราย

หมายเหตุ บริษัทมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างด้าวตามข้อบังคับของบริษัทหมวดที่ 3 ข้อ 11 ว่า “หุ้นของบริษัทย่อมโอนกันได้อย่างเสรีโดยไม่มีข้อจำกัด และหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท”

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ตามรายงานการชี้แจงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น ของบริษัท ซึ่งแจ้งรายการเปลี่ยนแปลง

จากรายงานการซื้อขายหุ้น (Big lot) โดยบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับแจ้งว่า บริษัท ซีอี โลว์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 65,000,000 หุ้น จาก นายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ และ นายกิตติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์ ซึ่งจะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงดังนี้

รายชื่อ	ก่อนเข้าทำรายการ		หลังเข้ารายการ	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท ซีอี โลว์ (ประเทศไทย) จำกัด	156,380,460	52.13	221,380,460	73.79
2. นายกิตติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์	49,000,000	16.33	-	-
3. นายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์	18,223,650	6.07	2,223,650	0.74



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เนื่องจาก บริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทอยู่ก่อนหน้าการเข้าทำการซื้อหุ้นตามรายละเอียดที่ชี้แจงไว้ข้างต้น บริษัทฯ จึงขอเรียนชี้แจงว่า การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสาระสำคัญต่อนโยบายการบริหารจัดการ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

โดย นายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ ได้แจ้งขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป

### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการซึ่งได้รับมอบอำนาจผ่านทางบริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด ที่มีกลุ่มบริษัท คามูส (Carmeuse Group) ร่วมทุนกับ จี.พี.กรุ๊ป (GP Group) เข้าถือหุ้นบริษัทตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2559 โดยกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนซึ่งได้รับมอบอำนาจผ่านทางบริษัท ซีอี โลม (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบด้วย

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายทีโมธี อาเธอร์ มาเรีย แวน เดน บอสช์ (Mr. Timothe Arthur Maria Van den Bossche)  โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นายโรดอล มาร์รี อาร์ คอลลิเน็ต (บาร์อน) (Mr. Rodolphe Marie R. Collinet (Baron))	ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร โดยลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561  เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการบริหาร เมื่อ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561
2	นางสาวนิชิตา ซาห์ (Ms. Nishita Shah)	กรรมการ และกรรมการบริหาร วันที่ดำรงตำแหน่ง 29 กันยายน 2559
3	นายกริสนัน สุบริมานเนียน อายลู่ (Mr. Krishnan Subramanian Aylur)	กรรมการ และกรรมการบริหาร วันที่ดำรงตำแหน่ง 29 กันยายน 2559
4	นายอเล็กซานเดอร์ แอนทอน เจ บูเนน (Mr. Alexandre Antoine J. Boonen)  โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นายเกซ่า เอมีล เพอราคี (Mr. Geza Emil Perlaki)	กรรมการ โดยลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560  กรรมการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 เมษายน 2560 กรรมการผู้จัด วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 11 พฤษภาคม 2560 ประธานกรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 23 กุมภาพันธ์ 2561
5	นางสาวคริสเทล เวอเลเยน (Miss Kristel Verleyen)	กรรมการ วันที่ดำรงตำแหน่ง 29 กันยายน 2559

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

สำหรับการทำรายการหรือความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือ บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยบริษัทฯ จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวและมีการเปิดเผยตามหลักเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวโยง โดยมีรายละเอียดเปิดเผยไว้ในเนื้อหาการทำรายการระหว่างกัน

**2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีการซื้อมาเพื่อจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ สามารถสรุปได้ ดังนี้

**1) ปูนขาว****1.1) แคลเซียมออกไซด์ (Calcium Oxide, CaO) หรือปูนขาวร้อน**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการเผาหินปูนที่มีส่วนประกอบส่วนใหญ่เป็นแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) ที่อุณหภูมิประมาณ 900 องศาเซลเซียส เพื่อให้แปรสภาพเป็นแคลเซียมออกไซด์ โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตจะมีลักษณะเป็นก้อนสีขาวขนาดประมาณ 1.5-4 นิ้ว และสามารถนำมาบดให้เป็นผงหรือเกล็ดได้ ซึ่งบริษัทจะจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในรูปของปูนก้อน ปูนเกล็ด และปูนบด ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม

**1.2) แคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Calcium Hydroxide,  $\text{Ca(OH)}_2$ ) หรือปูนไฮดรต**

เป็นผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากแคลเซียมออกไซด์ (CaO) โดยการนำแคลเซียมออกไซด์ (ปูนขาวร้อน) ที่ได้จากกระบวนการเผาผ่านเครื่องบด จากนั้นนำมาทำปฏิกิริยากับน้ำเพื่อให้เกิดแคลเซียมไฮดรอกไซด์ มีลักษณะเป็นผง โดยบรรจุขายในรูปของบรรจุภัณฑ์ และรถบรรทุก (Bulk truck)

**2) แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate,  $\text{CaCO}_3$ )**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำหินทราย (Calcite) มาบด จนได้เป็นผง ซึ่งจะมีลักษณะเป็นผงสีขาว โดยบริษัทจะจำหน่ายใน 2 รูปแบบ คือ แคลเซียมคาร์บอเนตแบบชนิดไม่เคลือบผิว (Uncoated Calcium Carbonate) และแบบเคลือบผิว (Coated Calcium Carbonate) โดยในส่วนของแคลเซียมคาร์บอเนตแบบชนิดเคลือบผิว จะเป็นการนำหินทรายที่บดได้เป็นผงมาผสมกับกรดไขมัน (stearic acid) และบรรจุจำหน่ายในรูปของบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการ

**3) ผลิตภัณฑ์ซื้อขายไป และสินค้าและบริการอื่น**

ผลิตภัณฑ์ที่มีการซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งผลิตภัณฑ์ประเภทปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต เคมีภัณฑ์อื่นซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและพลาสติก และการจำหน่ายเชื้อเพลิงถ่านหิน (ชนิดที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบัน)

**4) บริการจำหน่าย และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์**

การให้บริการจำหน่าย ประกอบ และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปูนขาว ได้แก่ เตาเผาหินปูน ชุดลำเลียงหินปูน ชุดลำเลียงปูนขาวร้อน ส่วนการเผาไหม้เชื้อเพลิง เป็นต้น รวมถึงการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำให้กับลูกค้าในการจัดหา ติดตั้ง กระบวนการผลิต และการบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตปูนขาว

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้โครงสร้างรายได้ของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2558
โครงสร้างรายได้			
<b>ปูนขาว (แคลเซียมออกไซด์และแคลเซียมไฮดรอกไซด์)</b>	<b>747.68</b>	<b>685.74</b>	<b>756.32</b>
จำหน่ายในประเทศ	648.01	571.50	664.99
จำหน่ายในต่างประเทศ	99.67	114.24	91.33
<b>แคลเซียมคาร์บอเนต</b>	<b>41.95</b>	<b>50.60</b>	<b>52.98</b>
จำหน่ายในประเทศ	41.95	50.18	51.01
จำหน่ายในต่างประเทศ	-	0.42	1.97
<b>ซื้อมาขายไปและรายได้จากการขายและบริการอื่น</b>	<b>34.66</b>	<b>43.94</b>	<b>101.08</b>
จำหน่ายในประเทศ	23.59	32.72	41.00
จำหน่ายในต่างประเทศ	11.07	11.22	60.08
<b>จำหน่าย ประกอบ และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์</b>	<b>87.90</b>	<b>10.92</b>	<b>16.80</b>
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.44	0.57	4.74
รายได้อื่นๆ <sup>1</sup>	7.13	12.58	9.99
<b>รวม</b>	<b>919.76</b>	<b>804.35</b>	<b>941.91</b>

หมายเหตุ: 1/รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่ารับ รายได้ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ รวมถึงรายการขายเศษซากจากกระบวนการผลิต เป็นต้น

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีการซื้อมาเพื่อจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ สามารถสรุปได้ ดังนี้

### 1) ปูนขาว

#### 1.1) แคลเซียมออกไซด์ (Calcium Oxide, CaO) หรือปูนขาวร้อน

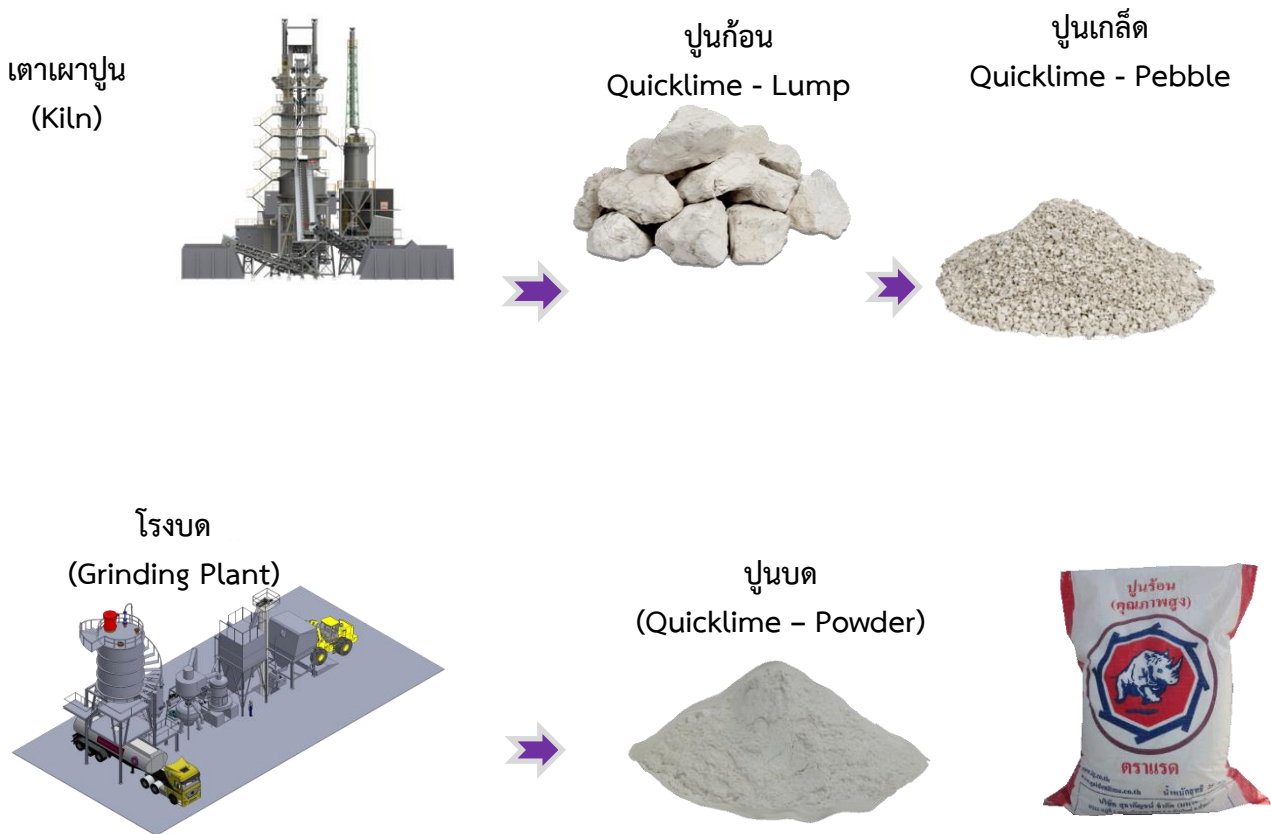
แคลเซียมออกไซด์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการเผาหินปูน (Limestone) ซึ่งเป็นหินตะกอนประกอบด้วยแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้หินปูนมีอุณหภูมิสูงจนถึงจุดที่คาร์บอเนตหลอมละลาย จนกระทั่งเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $\text{CO}_2$ ) ซึ่งเรียกว่า กระบวนการแคลซิเนชัน (calcination) โดยบริษัทใช้ความร้อนสูงในการเผา ที่อุณหภูมิประมาณ 900 องศาเซลเซียสในระบบปิด ใช้เวลาประมาณ 18 ชั่วโมง ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ได้มีลักษณะเป็นก้อนสีขาว ขนาด 1.5-4 นิ้ว ประกอบด้วยแคลเซียมออกไซด์ประมาณร้อยละ 85 ขึ้นไป และสารทางเคมีอื่นๆ เช่น แมกนีเซียมออกไซด์ ( $\text{MgO}$ ) และเฟอริกออกไซด์ ( $\text{Fe}_2\text{O}_3$ ) และมีคุณสมบัติเป็นด่าง มีค่า pH ประมาณ 12.2 ซึ่งเมื่อทำปฏิกิริยากับน้ำแล้วจะเกิดความร้อนสูงแล้วละลายจนเหลือแกนเพียงเล็กน้อย

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ปริมาณแคลเซียมออกไซด์ที่มี (Available CaO), ปริมาณสารเคมีอื่นที่เจือปน (อาทิเช่น แมกนีเซียมออกไซด์ (MgO), เฟอริกออกไซด์ (Fe<sub>2</sub>O<sub>3</sub>) ซิลิกอนไดออกไซด์ (SiO<sub>2</sub>)), ค่าความชื้น, ปริมาณแกนที่เหลือเมื่อละลายน้ำ, ความสัมพันธ์ระหว่างความร้อนและเวลาเมื่อทำปฏิกิริยากับน้ำ (Reactivity), ขนาดผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบหินปูน เชื้อเพลิงที่ใช้เผา และกระบวนการ/เทคนิคในการเผา

บริษัทมีการจัดจำหน่ายในรูปของปูนก้อน (ขนาดประมาณ 1.5-4 นิ้ว) ปูนเกล็ด (ขนาดประมาณ 0.1-10.0 มิลลิเมตร) และปูนบด (ขนาดประมาณ 100-200 เมช (mesh)<sup>1/</sup>) โดยในกรณีของปูนเกล็ดและปูนบด จะต้องนำปูนก้อนที่ผ่านกระบวนการเผาแล้ว ไปบดต่อในเครื่องบดเพื่อให้ได้ตามขนาดที่ต้องการ จากนั้นจะบรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ หรือใส่รถเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้าตราแรด และ ตราภูเขา



### แคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Calcium Hydroxide, Ca(OH)<sub>2</sub>) หรือปูนไฮดรต

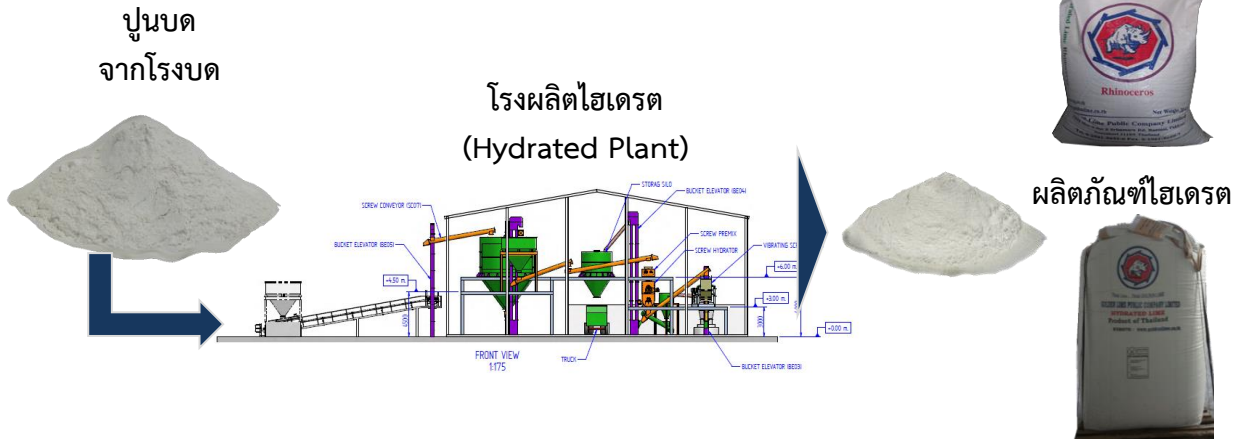
แคลเซียมไฮดรอกไซด์ หรือ ปูนไฮดรต เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากการนำแคลเซียมออกไซด์ที่ผ่านกระบวนการเผาและบดแล้วไปทำปฏิกิริยากับน้ำในเครื่องผสม และทำการย่อยผลิตภัณฑ์ที่ได้จนเป็นแคลเซียมไฮดรอกไซด์ในรูปผง ขนาดประมาณ 170-230 เมช (mesh) บรรจุในบรรจุภัณฑ์ หรือใส่รถบรรทุก (Bulk truck) เพื่อจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้าตราแรด และตราภูเขา

โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ปริมาณแคลเซียมไฮดรอกไซด์ที่มี (Available Ca(OH)<sub>2</sub>), ปริมาณสารเคมีอื่นที่เจือปน (อาทิเช่น แมกนีเซียมออกไซด์ (MgO), เฟอริกออกไซด์ (Fe<sub>2</sub>O<sub>3</sub>) ซิลิกอนไดออกไซด์ (SiO<sub>2</sub>)), ค่าความชื้น, ขนาดผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบปูนขาวสุก การทำปฏิกิริยากับน้ำ และกระบวนการผลิต

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โดยบรรจุนำในรูปของบรรจุภัณฑ์ และรถบรรทุก (Bulk truck)



โดยอุตสาหกรรมต่าง ๆ นำผลิตภัณฑ์ปูนขาวไปใช้ดังนี้

อุตสาหกรรม	งานที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท
อุตสาหกรรมเหล็ก	- ดึงสารเจือปนต่างๆ ในกระบวนการผลิตเหล็ก
อุตสาหกรรมเคมี	- ปรับสภาพความเป็นกรดของสารจากการผลิตกรด - ดึงสารเจือปนในกระบวนการผลิต - สารที่ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย
อุตสาหกรรมน้ำตาล	- ดึงสารเจือปนต่างๆ ออกจากน้ำอ้อย - ใช้เป็นสารฟอกขาวในการผลิตน้ำตาลทรายขาว
อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	- การผลิตสารฟอกขาว - ใช้ในการผลิต Precipitated Calcium Carbonate (PCC) ที่ใช้ในการเคลือบกระดาษ - ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย
อุตสาหกรรมเหมืองแร่	- ดึงสารเจือปนในกระบวนการผลิต - สารช่วยกรองในกระบวนการผลิต - สารยับยั้งการลอยตัวของแร่บางชนิด (Depressant in ore floatation) - สารปรับสภาพความเป็นกรด - สารที่ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย - ส่วนผสมในกระบวนการสกัดแร่ (Cyanidation of ores)
อุตสาหกรรมการเกษตร	- ปรับค่า pH ในดินและน้ำ - บำบัดน้ำเสีย และปรับปรุงสภาพดิน
อุตสาหกรรมก่อสร้าง	- ใช้เป็นส่วนประกอบทำยางมะตอย หรือสารเติมแต่ง - ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตอิฐมวลเบา - ใช้เป็นส่วนผสมในการปรับปรุงดิน - ใช้เป็นส่วนผสมทำซีเมนต์ฉาบ / อิฐ - ใช้ส่วนผสมอุตสาหกรรมแก้ว
อุตสาหกรรมการผลิตน้ำประปา	- กำจัดความกระด้างของน้ำ (water softening) - สารปรับสภาพความเป็นกรด - ดึงสารเจือปนต่างๆ หรือช่วยตกตะกอนสิ่งเจือปน

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การบำบัดน้ำเสีย	- ปรับสภาพตะกอน (sludge conditioning)
	- สารที่ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย
	- สารที่ใช้สำหรับการตกตะกอน
	- สารปรับสภาพความเป็นกรด

2) แคลเซียมคาร์บอเนต (Calcium Carbonate,  $\text{CaCO}_3$ )

แคลเซียมคาร์บอเนต เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการบดหินทราย (Calcite) จนได้เป็นผง โดยหินทรายเป็นแร่คาร์บอเนตที่เสถียรที่สุดในกลุ่มแร่ที่มีสูตรโครงสร้างเป็นแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) มีความวาวคล้ายแก้ว โปร่งใสถึงโปร่งแสง โดยปกติมีสีขาวหรือไม่มีสี

บริษัทผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตใน 2 รูปแบบ คือ แบบไม่เคลือบผิว (Uncoated) และแบบเคลือบผิว (Coated) มีขนาดประมาณ 1.5-4.0 ไมครอน โดยแคลเซียมคาร์บอเนตแบบไม่เคลือบผิว มีกระบวนการผลิตโดยการนำหินทรายมาผ่านกระบวนการบดให้ได้ขนาดตามที่ต้องการแล้วบรรจุขาย ในส่วนของแคลเซียมคาร์บอเนตแบบเคลือบผิว จะเป็นการนำหินทรายที่ผ่านกระบวนการบดแล้วนำมาผสมกับกรดไขมัน (stearic acid) เพื่อเป็นสารเคลือบแล้วบรรจุขาย ทั้งนี้ แคลเซียมคาร์บอเนต สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมที่ต่างกัน เช่น เป็นตัวเติมเต็ม (Filler) และเป็นตัวเพิ่มปริมาณ (Extender) ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ สี ยาง พลาสติก ท่อพีวีซี กระดาษ หรืออาจใช้เป็นส่วนผสมในยาสีฟัน ผงซักฟอก ยา สายหุ้มโทรศัพท์ ฉนวนหุ้มสายไฟ ปากกา ยางลบ ถูมือ และแว่นตา เป็นต้น โดยบริษัทจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าตราแรด และมีการจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

แคลเซียมคาร์บอเนต(แบบเคลือบผิว)

แคลเซียมคาร์บอเนต(ไม่เคลือบผิว)

Calcium Carbonate (COATED)

Calcium Carbonate (UN COATED)



อุตสาหกรรม	งานที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท
อุตสาหกรรมท่อและพีวีซี	ใช้แคลเซียมคาร์บอเนตเป็นตัวเติม (filler) เพื่อปรับปรุงผิวของพลาสติกโดยทำให้พลาสติกมีคุณสมบัติ - มีความเงาหรือความมันเพิ่มขึ้น - มีคุณสมบัติต้านทานไฟฟ้าดีขึ้น - ทนทานต่อแรงบีบอัด - ควบคุมการหดตัวของพลาสติก - ทำให้ผลิตภัณฑ์จากพลาสติกทนทานต่อสภาพภูมิอากาศมากขึ้น
อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	- เพิ่มความทึบแสงให้กับเนื้อเยื่อกระดาษ - ปรับปรุงคุณภาพเนื้อเยื่อกระดาษ ทำให้ผิวเนื้อเยื่อสม่ำเสมอและมีส่วนผสมเป็นเนื้อเดียวกัน - ปรับปรุงคุณสมบัติด้านการพิมพ์ การดูดซับน้ำหมึก - ทำให้การวางตัวของโครงสร้างเนื้อเยื่อกระดาษดีขึ้น ช่วยเติมเต็มช่องว่างของเนื้อเยื่อ



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงคุณสมบัติด้านการระบายน้ำของเนื้อเยื่อกระดาษให้ดีขึ้นในระหว่างกระบวนการผลิต</li> <li>- ลดการใช้พลังงานในกระบวนการทำกระดาษให้แห้งเนื่องจากแคลเซียมคาร์บอเนตจะไปอุดตามช่องว่างของเนื้อเยื่อกระดาษทำให้กระดาษดูดซับน้ำได้น้อยลง</li> </ul>
อุตสาหกรรมยาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคุณสมบัติต้านทานไฟฟ้าดีขึ้น</li> <li>- ทนทานต่อแรงบีบอัด</li> <li>- ทำให้ผลิตภัณฑ์จากพลาสติกทนทานต่อสภาพภูมิอากาศมากขึ้น</li> </ul>
อุตสาหกรรมหมึกและสี	- ทำให้สีมีความต่อเนื่องและเป็นเนื้อเดียวกัน
อุตสาหกรรมอาหารสัตว์	- วัตถุดิบในอาหารเสริมอัดเม็ดเพื่อสัตว์

3) ผลิตภัณฑ์ซื้อขายไป และสินค้าและบริการอื่น

ผลิตภัณฑ์ที่มีการซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งผลิตภัณฑ์ประเภทปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์อื่นซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการจำหน่ายเชื้อเพลิงถ่านหิน (ชนิดที่บริษัทใช้อยู่ในปัจจุบัน) นอกจากนี้ ยังมีการให้บริการบดหิน/แร่ให้กับลูกค้าด้วย โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการรายการซื้อมาและจำหน่ายเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์เหลวให้กับลูกค้ากลุ่มเหล็กในต่างประเทศเพิ่มขึ้น

4) บริการจำหน่าย และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์

การให้บริการจำหน่าย ประกอบ และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปูนขาว ได้แก่ เตาเผาปูนขาว ชุดลำเลียงหินปูน ชุดลำเลียงปูนขาวสุก ส่วนการเผาไหม้เชื้อเพลิง เป็นต้น รวมถึงการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำให้กับลูกค้าในการจัดหา ติดตั้ง กระบวนการผลิต และการบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตปูนขาว ในปี 2560 บริษัทฯ มีโครงการที่ผลิตและส่งมอบชิ้นส่วนและอุปกรณ์แล้วจำนวน 1 โครงการ

โดยเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท โกลเด็น โลม เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,000,000 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อประกอบธุรกิจด้านวิศวกรรมและบริการออกแบบผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์ อะไหล่เครื่องจักรรวมถึงบริการให้คำปรึกษาและติดตั้ง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจการให้บริการและจัดจำหน่ายรวมถึงธุรกิจด้านการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโครงการใหม่ในอนาคต โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อบริษัท	บริษัท โกลเด็น โลม เอ็นจิเนียริง จำกัด
วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง	วันที่ 15 มีนาคม 2560
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 8/222 หมู่ 3 ถนนศรีสมาน ซอย 2, ตำบลบ้านใหม่, อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	ให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรมและบริการออกแบบ ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์ อะไหล่เครื่องจักรรวมถึงบริการ ให้คำปรึกษาและติดตั้ง	
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท	
	แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	20,000,000 บาท	
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	1. บริษัท สุทธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	99.99 %
	2. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	0.01 %

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทปูนขาว (แคลเซียมออกไซด์ และแคลเซียมไฮดรอกไซด์) และแคลเซียมคาร์บอเนต ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ของประเทศ ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลากว่า 10 ปี บริษัทได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตและเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นรวมถึงความหลากหลายของลูกค้า โดยมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพ สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด บริษัทจึงได้วางกลยุทธ์ในการแข่งขันโดยมุ่งกระจายฐานการจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้าทุกกลุ่ม โดยวางเป้าหมาย ในการรักษาและขยายเพื่อเพิ่มฐานลูกค้า ดังนี้

#### ○ การผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ

ในช่วง 12 เดือน ที่ผ่านมา ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการเผาปูนของบริษัทมากกว่า 10 ปี ร่วมกับประสบการณ์กว่าร้อยหกสิบปีของทีมงานในกลุ่มบริษัทคามูสได้มุ่งมั่นเพื่อทำการปรับปรุงคุณภาพของสินค้าโดยมีแนวโน้มคุณภาพที่ดีขึ้นเป็นอัน ด้วยการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพที่ดีที่สุดในปัจจุบัน และอนาคต ทั้งทีมงานสำรวจเหมืองหินปูนซึ่งได้เข้าสำรวจและรวบรวมตัวอย่างวัตถุดิบหินปูน ทีมงานฝ่ายควบคุมคุณภาพที่ทำการทดสอบคุณภาพก่อนสั่งซื้อ รวมถึงทีมงานรับประกันคุณภาพที่ทำการสำรวจและสุ่มตรวจวิเคราะห์คุณภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจในกระบวนการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าให้ได้คุณภาพ

#### ○ มุ่งเน้นลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าในแต่ละกลุ่มและแต่ละราย โดยมุ่งสร้างความพึงพอใจเพื่อให้มั่นใจว่าจะตอบสนองความพึงพอใจให้กับลูกค้าแต่ละรายทั้งด้านปริมาณและคุณภาพสินค้า

#### ○ การส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการให้บริการการจัดส่งสินค้าจนถึงลูกค้าอย่างปลอดภัย ตรงเวลา และมีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการควบคุมการขนส่งทั้งโดยรถขนส่งของบริษัทและรถขนส่งจากคู่ค้าที่เชื่อถือได้ โดยรถขนส่งของบริษัทมีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อใช้ในการตรวจสอบเส้นทางและติดตามสถานะของรถขนส่งได้ตลอดเวลา

○ ความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการผลิต

บริษัทฯ มีเตาเผารวมทั้งสิ้น 7 เตา ซึ่งทำการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีกำลังการผลิตรวม 1050 ตันต่อวัน เนื่องเตาเผาเป็นเตาขนาดย่อมรวมถึงมีกระบวนการทำงานและควบคุมด้วยระบบอัตโนมัติซึ่งทำให้มีความยืดหยุ่นหากเกิดปัญหาการหยุดเตาก็มีกระบวนการที่สามารถตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าปัญหาต่าง ๆ จะได้รับการแก้ไขเพื่อให้กระบวนการทำงานของเตากลับมาพร้อมทำการผลิตเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและกำลังการผลิตสูงสุด

○ บริษัท โกลเด้น ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด กับ การพัฒนาธุรกิจจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจปูนขาว

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการติดตั้งเตาเผาปูนขาวและทำการทดสอบการทำงานของเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยในปี 2556 ได้มีการพัฒนาธุรกิจด้านวิศวกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการแข่งขัน และเสริมสร้างโอกาสในธุรกิจการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรมการผลิตปูนขาว โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าสำหรับเตาเผา EOD™ ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับเครื่องจักรเตาเผาปูนขาวของบริษัท โดยเตาเผา EOD™ จะเริ่มการทดลองเดินการผลิตในปลายปี 2560 และถือเป็นการสร้างโอกาสในการเติบโต โดยเฉพาะในแถบภูมิภาคเอเชียซึ่งมีแนวโน้มในการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมการผลิตปูนขาว

## 2.2.2 ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ 1) โรงงาน/ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มปูนขาว และแคลเซียมคาร์บอเนตไปใช้ในกระบวนการผลิต ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และ 2) ผู้จัดจำหน่ายที่ซื้อผลิตภัณฑ์ไปเพื่อดำเนินการขายต่อหรือส่งออกให้กับลูกค้า ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทเป็นโรงงาน/ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ ฯลฯ

ลูกค้าหลักของบริษัทประกอบด้วยลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมกระดาษและเยื่อกระดาษ อุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และบริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัททั่วไปซึ่งมีการซื้อเพื่อนำไปจำหน่ายรวมถึงส่งออก

## 2.2.3 นโยบายราคา

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัท ไม่มีการกำหนดนโยบายทางด้านราคา โดยราคาขายจะอ้างอิงไปตามภาวะการแข่งขัน หรือการเสนอขายโดยใช้ราคาอ้างอิงไปตามราคาต้นทุนของหินปูน เชื้อเพลิง ค่าขนส่ง หรือบรรจภัณฑ์ รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น ๆ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการขายซึ่งได้มีข้อตกลงกับลูกค้าแต่ละราย โดยหลักใหญ่ ปัจจุบันการเสนอราคาขายจะเป็นไปตามเกณฑ์การแข่งขันในแต่ละช่วงเวลาเป็นหลัก

#### 2.2.4 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่าน 2 ช่องทาง ดังนี้

##### 1) การจำหน่ายผ่านลูกค้าโดยตรง ในสัดส่วน 90%

เจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดจะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง กอปรกับอาศัยความสัมพันธ์อันดีของผู้บริหาร กับลูกค้า ซึ่งมีทั้งที่เป็นผู้ผลิตในแต่ละอุตสาหกรรม ผู้จัดจำหน่าย ผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีก และลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกค้าใหม่ที่ติดต่อมาโดยตรง หรือได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด จะทำความเข้าใจต่อความต้องการของลูกค้า เพื่อให้เสนอแนะข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับการใช้งานของลูกค้าได้ตรงความต้องการ

##### 2) การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในสัดส่วน 10%

บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยเฉพาะหากเป็นลูกค้าในกลุ่มรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของภาครัฐ หรือลูกค้าในกลุ่มภาคเกษตรกรรม และลูกค้าบางกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งมีที่ตั้งอยู่ในห่างไกลจากจากสถานที่ตั้งโรงงานเพื่อความคล่องตัวในการกระจายสินค้า และเพิ่มช่องทางในจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านลูกค้าโดยตรงมากกว่าการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายและบริการทั้งหมด

#### 2.2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

##### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันสำหรับผลิตภัณฑ์ปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) ที่ใช้ในกระบวนการผลิตของหลากหลายภาคอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถแยกเป็นอุตสาหกรรมกรรมต่าง ๆ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	จำหน่ายให้กับอุตสาหกรรม	ภาวะการแข่งขัน
ปูนขาว	อุตสาหกรรมเหล็ก	สูง
	อุตสาหกรรมเคมี	สูง
	อุตสาหกรรมน้ำตาล	สูง
	อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมเหมืองแร่	สูง
	อุตสาหกรรมการเกษตร	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมก่อสร้าง	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมการผลิตประปา	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมที่มีการบำบัดน้ำเสียและบำบัดของเสีย	ปานกลาง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

	อุตสาหกรรมการผลิตหนังและฟอกหนัง	ปานกลาง
	อุตสาหกรรมขุดเจาะน้ำมัน	ปานกลาง
แคลเซียมคาร์บอเนต	อุตสาหกรรมท่อและพีวีซีและสายไฟ	สูง
	อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ	สูง
	อุตสาหกรรมยาง	สูง
	อุตสาหกรรมหมึกและสี	สูง
	อุตสาหกรรมอาหารสัตว์	สูง

2.2 ภาพการแข่งขัน - อุตสาหกรรมปูนขาว

ปัจจุบันมีผู้ประกอบการธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปูนขาว และแคลเซียมคาร์บอเนตหลายราย โดยในอุตสาหกรรมการผลิตปูนขาว (แคลเซียมออกไซด์และแคลเซียมไฮดรอกไซด์) มีผู้ผลิตในประเทศจำนวนมากกว่า 100 โรงงาน<sup>1/</sup>ซึ่งส่วนมากจะมีสถานที่ตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งเหมืองหินปูน อาทิเช่น จังหวัดสระบุรี ลพบุรี นครราชสีมา ราชบุรี และกระจายในแต่ละภูมิภาคซึ่งมีแหล่งหินปูน เพื่อให้มีการขนส่งหินปูนไปยังโรงงานเผาหินปูนได้สะดวก โดยในจำนวนผู้ผลิตในประเทศทั้งหมด มีเพียง 9 บริษัท ที่มีเงินลงทุนมากกว่า 20 ล้านบาท หรือมีกำลังการผลิตมากกว่า 1,000 แร่งม้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่จำเป็นในการเป็นผู้ผลิตปูนขาวรายใหญ่ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโรงงาน / ทะเบียนโรงงาน <sup>1/</sup>	จำนวน โรงงาน <sup>1/</sup>	ที่ตั้งโรงงาน <sup>1/</sup>	ทุนจดทะเบียน <sup>2/</sup>	รายได้จากการขาย <sup>2/</sup>	กำไรสุทธิ <sup>2/</sup>	อัตรากำไร/รายได้หลัก	จำนวน แรมม้า <sup>1/</sup>
1	บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)/4	3	สระบุรี,ระยอง	1,000	1,745.99	155.33	8.90	96,376.06 HP
2	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	3	ลพบุรี และ สระบุรี	300	791.19	68	8.59	37,609.33 HP
3	บริษัท ไล้มาสเตอร์ จำกัด	1	สระบุรี	140	311.26	2.87	0.92	3,238.80 HP
4	บริษัท กรุงเทพ ซีโอโอ จำกัด	2	สระบุรี	100	248.46	19.05	7.67	1,964.75 HP
5	บริษัท ยูไนเต็ท ปูนขาว จำกัด	1	นครราชสีมา	65	245.93	39.87	16.21	2,934.30 HP
6	บริษัท สระบุรีปูนขาว จำกัด	1	สระบุรี	38	233.18	12.52	5.37	4,488.75 HP
7	สยามผลิตภัณฑ์ปูนขาว	1	สระบุรี	27.88	108.9	7.4	6.80	982.65 HP
8	บริษัท สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1	สระบุรี	20	107.71	4.75	4.41	12,566.11 HP
9	บริษัท แอล.เอส.เอ็ม. (1999) จำกัด	1	ราชบุรี	20	84.75	0.37	0.44	83 HP

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> กรมโรงงานอุตสาหกรรม ข้อมูล ณ วันที่ 9 มกราคม 2561

<sup>2/</sup> ข้อมูลการเงินของปี 2559 จากการสำรวจข้อมูลงบการเงินจากกรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 9 มกราคม 2561

<sup>3/</sup> ข้อมูล/เว็บไซต์ของบริษัท

<sup>4/</sup> บริษัท เคมีแมน จำกัด จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 2.3 การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

## 2.3.1 การผลิตและกำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานที่มีการผลิตแล้วจำนวน 3 แห่ง คือ โรงงานที่ช่องสาริกา โรงงานที่หน้าพระลาน และโรงงานสร้างใหม่ที่ห้วยป่าหวาย ซึ่งในส่วนของโรงงานที่ช่องสาริกที่ตั้งอยู่ที่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี บนเนื้อที่โรงงานประมาณ 151 ไร่ และโรงงานที่หน้าพระลานตั้งอยู่ที่ ต.หน้าพระลาน อ.เฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี บนเนื้อที่โรงงานประมาณ 29 ไร่ และโรงงานที่ห้วยป่าหวาย บนเนื้อที่โดยประมาณ 96 ไร่ โดยแต่ละโรงงานประกอบไปด้วยเครื่องจักรสำคัญ ได้แก่ เตาเผาปูนขาวและอุปกรณ์ โดยในปี 2561 จะมีเตาเผาที่เดินการผลิตรวม จำนวน 7 เตา (มีกำลังการผลิตปูนร้อน 380,000 ตันต่อปี) เครื่องผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (มีกำลังการผลิตปูนไฮดรอกไซด์กว่า 100,000 ตันต่อปี) เครื่องผลิตแคลเซียมคาร์บอเนต เครื่องบดปูนก้อน-ปูนเกล็ด เครื่องบดเชื้อเพลิง เป็นต้น

สำหรับกระบวนการผลิตหลักได้แก่ การเดินเตาเผาปูนขาว ซึ่งจะมีการผลิตต่อเนื่องทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง เนื่องจากเตาเผาปูนขาวเป็นระบบปิด ซึ่งต้องรักษาระดับความร้อนในการเผาให้ได้อุณหภูมิที่เหมาะสม ดังนั้นการหยุดเตาเผาเป็นระยะเวลานาน ต้องใช้เวลาจุดเตาเพื่อเดินเครื่องและให้ความร้อนเตาในการเพิ่มอุณหภูมิภายในเตาจนถึงระดับประมาณ 900 องศาเซลเซียส ดังนั้น เพื่อให้กระบวนการผลิตดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และมีการหยุดชะงักน้อยที่สุด บริษัทจึงมีการวางแผนหยุดเครื่องจักรเพื่อซ่อมบำรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงแผนการหยุดเครื่องจักรเพื่อปรับปรุง (overhaul) เมื่อถึงระยะเวลาการปรับปรุง (overhaul) โดยเตาแต่ละเตาจะมีการหยุดเป็นระยะเวลานานในกรณีที่ต้องมีการเปลี่ยนอิฐทนไฟโดยปกติจะอยู่ที่ระยะเวลา 5 ปีโดยประมาณ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพของผนังอิฐ และชนิดและคุณสมบัติของวัตถุดิบและเชื้อเพลิง

## 2.3.3 การผลิตและกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตแคลเซียมออกไซด์ (ปูนขาวสุก)

1. หินปูนที่เก็บไว้ในอุโมงค์หิน จะถูกลำเลียงเข้าเครื่องคัดขนาดหินปูน เพื่อให้ได้ขนาดหินที่ต้องการ และฉีดน้ำทำความสะอาดหิน เพื่อชะล้างดินออกจากหินปูน ซึ่งวัตถุดิบหินปูนที่จะเ็นกระบวนการผลิตจะผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยแผนก QA&QC เพื่อคัดเลือกหินปูนที่มีคุณภาพสำหรับการผลิต

2. หินปูนจะถูกลำเลียงผ่านสายพาน และบรรจุใส่ถัง (bucket) ด้วยระบบอัตโนมัติ เพื่อลำเลียงหินปูนใส่เข้าเตาเผาปูน (Kiln)

3. เผาหินปูนด้วยความร้อนที่อุณหภูมิประมาณ 900 องศาเซลเซียสในเตาเผาปูนขาวระบบปิด โดยใช้เวลาเผาประมาณ 18 ชั่วโมง เพื่อให้ได้ปูนก้อนสุก โดยควบคุมการเผาด้วยระบบคอมพิวเตอร์

4. เมื่อกระบวนการเผาหินปูนเสร็จสมบูรณ์ จะทำการเป่าลมเย็น เพื่อลดอุณหภูมิปูนก้อนสุกให้เย็นลง แล้วทำการคัดเลือกรูปแบบที่ลักษณะทางกายภาพไม่ตรงตามความต้องการออก ตรวจสอบความสามารถในการละลายน้ำเบื้องต้น และเก็บตัวอย่างปูนขาวสุกจากสายพานให้กับแผนกควบคุมคุณภาพและรับประกันคุณภาพ (QA&QC) ซึ่งในกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของแผนก QA&QC จะมีกระบวนการตรวจสอบ และ

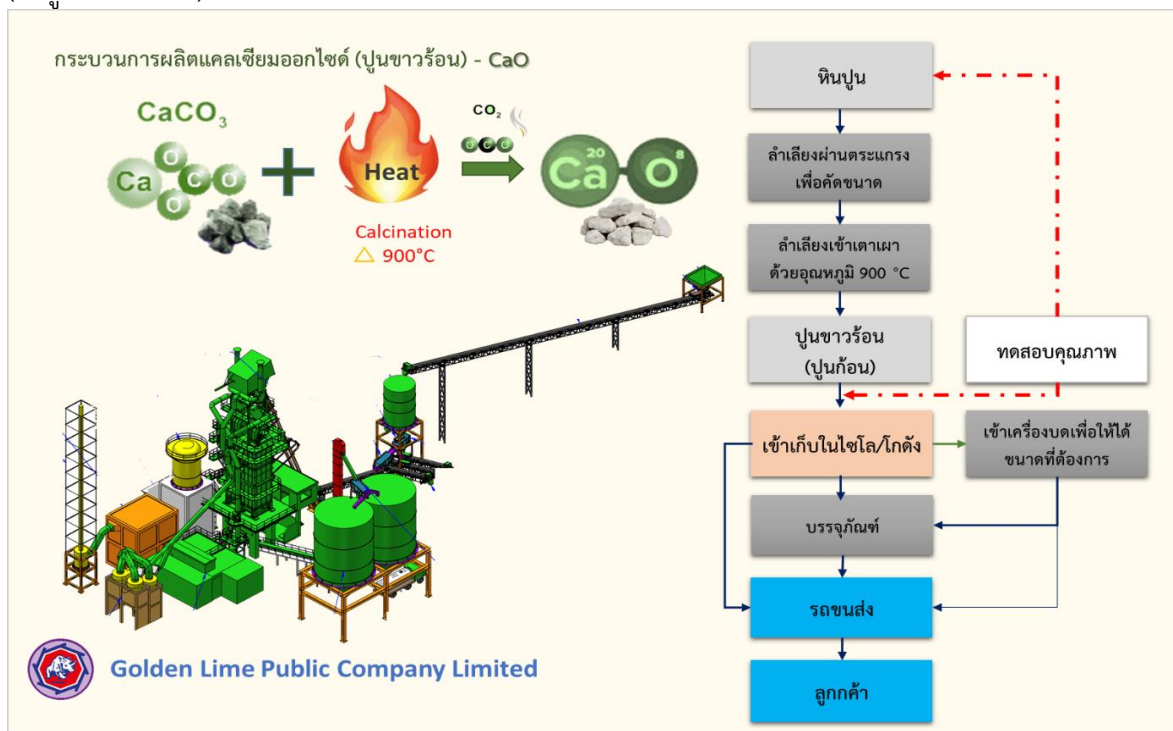


## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การสุมเก็บตัวอย่างจากกระบวนการผลิตเพื่อวิเคราะห์และตรวจสอบ รวมถึงการตรวจสอบก่อนนำสินค้าเข้าจัดเก็บในไซโลหรือโกดัง

5. ลำเลียงปูนขาวสุกเก็บเข้าไซโล และ/หรือโกดังที่จัดเก็บ
6. หากลูกค้าต้องการผลิตภัณฑ์เป็นปูนเกล็ดจะนำปูนก้อนไปผ่านเครื่องตีเพื่อผลิตเป็นปูนเกล็ด หรือหากต้องการสินค้าในรูปปูนบดจะส่งปูนก้อนไปยังโรงบด เพื่อบดให้ได้ตามขนาดที่ต้องการ
7. นำปูนก้อน/ปูนเกล็ด/ปูนบด บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการ หรือนำใส่รถบรรทุก/รถแบ็ก (bulk) เพื่อจัดส่งให้ลูกค้า และออกเอกสารแสดงผลการตรวจวิเคราะห์ หรือ Certificate of Analysis (COA) (ถ้าลูกค้าต้องการ)



## กระบวนการผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ ( $\text{Ca(OH)}_2$ )

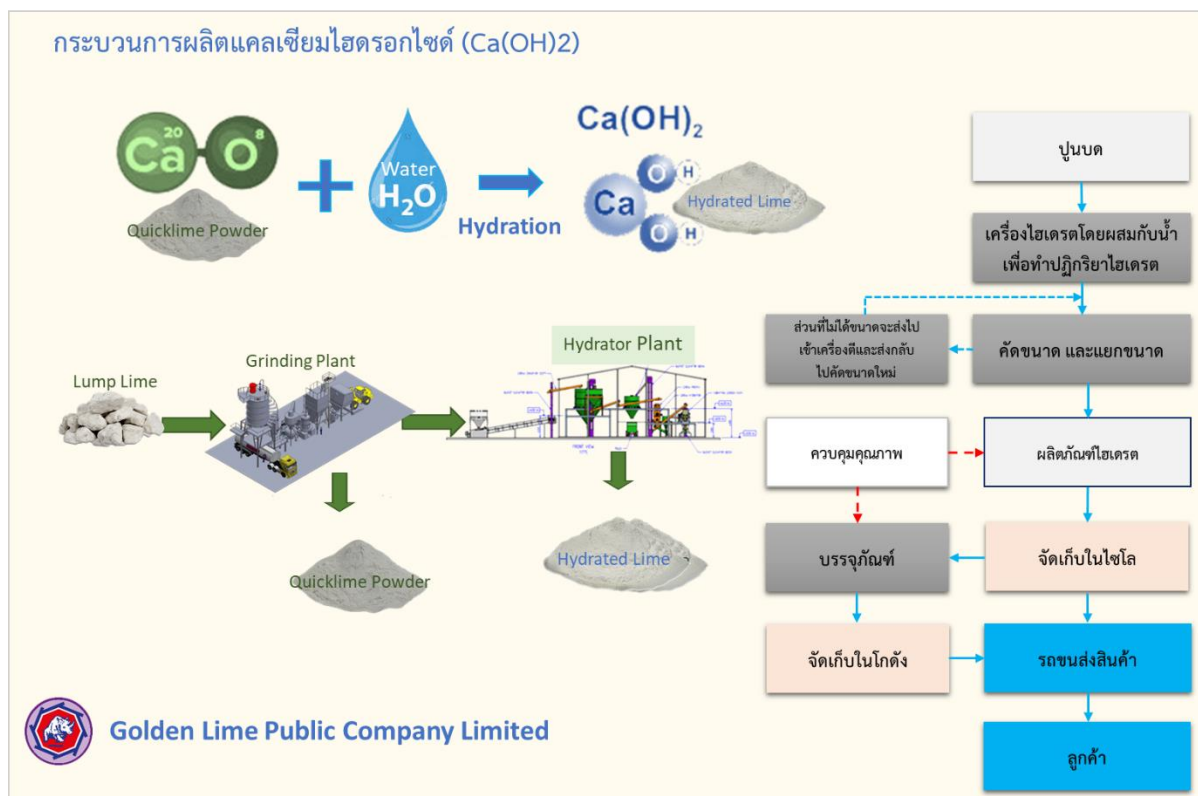
1. นำปูนขาวสุก (ปูนก้อน) ที่ได้จากการผลิตแคลเซียมออกไซด์มาบดละเอียด
2. นำแคลเซียมออกไซด์ที่บดแล้วมาทำปฏิกิริยากับน้ำในเครื่องผลิตแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Hydrator)
3. ผ่านเครื่องตีผลิตภัณฑ์ให้ละเอียด เพื่อให้ได้ขนาดตามที่ต้องการ โดยมีการสุมเก็บตัวอย่างผลิตภัณฑ์ให้แผนกควบคุมคุณภาพทำการตรวจสอบคุณภาพ
4. บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการ หรือนำจัดเก็บในไซโล สำหรับโหลดใส่รถบรรทุก/รถแบ็ก (bulk) เพื่อจัดส่งให้ลูกค้า และออกเอกสาร ผลการตรวจวิเคราะห์ หรือ Certificate of Analysis (COA) (ถ้าลูกค้าต้องการ)





## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

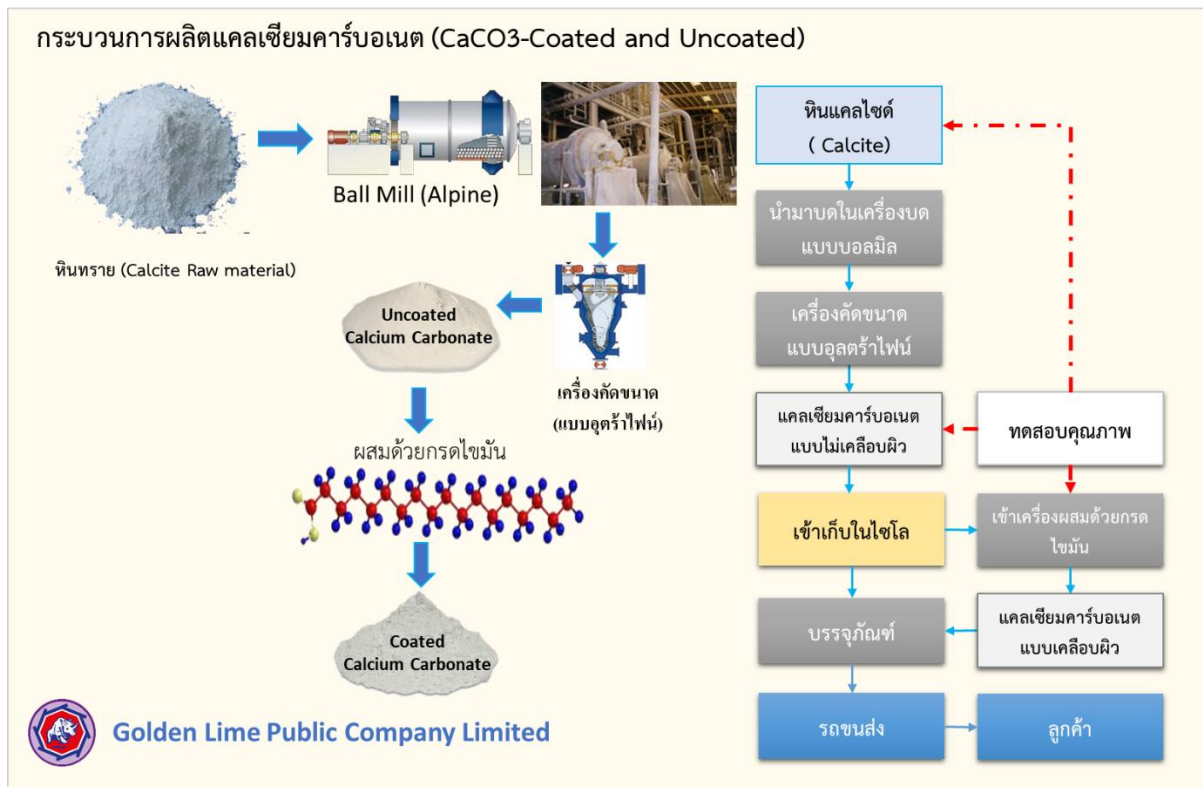
## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กระบวนการผลิตแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ )

1. ตรวจสอบคุณภาพหินแคลไซต์ทางกายภาพ
2. นำหินแคลไซต์มาบดละเอียดด้วยเครื่องบด Ball Mill เพื่อให้ได้ขนาดตามต้องการ
3. สุ่มเก็บตัวอย่างส่งให้กับแผนกควบคุมคุณภาพ (QC)
4. หากเป็นผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนตแบบไม่เคลือบผิว (Uncoated Calcium Carbonate)

จะทำการบรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ตามที่ลูกค้าต้องการ และจัดส่งให้กับลูกค้า

5. หากเป็นผลิตภัณฑ์แคลเซียมคาร์บอเนตแบบเคลือบผิว (Coated Calcium Carbonate) จะนำแคลเซียมที่บดแล้วมาเคลือบด้วยกรดไขมันที่ผ่านเครื่องผสม แล้วนำผลิตภัณฑ์ที่ผ่านเครื่องคัดขนาด บรรจุใส่บรรจุภัณฑ์ตามที่ลูกค้าต้องการและจัดส่งให้กับลูกค้า



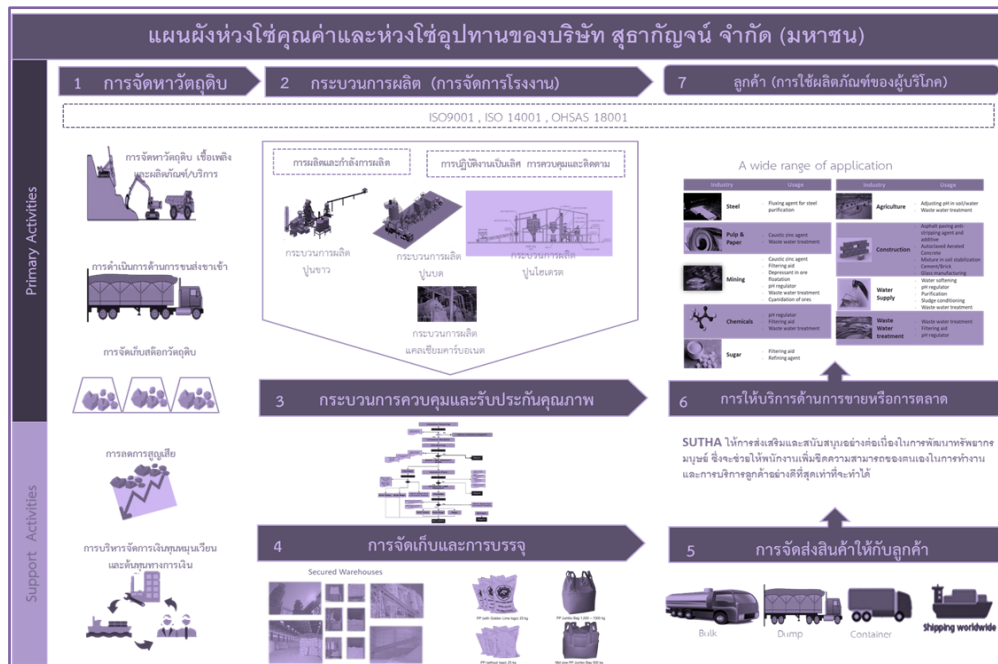
### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อผลกระทบของกระบวนการผลิตที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม จึงมีมาตรการควบคุมฝุ่นละอองและของเสียจากโรงงาน โดยบริษัทมีการติดตั้งระบบการชะล้างฝุ่นละอองและเขม่าจากการเผาไหม้ก่อนปล่อยควันจากการเผาหินปูนออก และมีการฉีดน้ำรอบบริเวณโรงงานเป็นประจำทุกวัน เพื่อช่วยลดฝุ่นละอองภายในและรอบโรงงาน นอกจากนี้ยังมีการปลูกต้นไม้บริเวณรอบโรงงาน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ดี และช่วยป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง ในส่วนของการใช้น้ำในโรงงานที่ใช้ในการชะล้างหิน จะมีการบำบัดภายในโรงงาน และหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ทำให้โรงงานไม่มีการปล่อยน้ำเสียซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในแต่ละกระบวนการจะมีการควบคุมรวมถึงการดำเนินการตรวจวัดค่าคุณภาพอากาศเพื่อให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับหลักทางด้านสิ่งแวดล้อมกำหนดไว้ โดยมีระบบการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว รวมถึงการควบคุมอากาศที่ระบายออกจากโรงงานให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม

### การจัดหาวัตถุดิบ เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์/บริการ (Supply Chain Management)

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



### วัตถุดิบ (Raw Material)

#### 1) การจัดหาวัตถุดิบ เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์/บริการ (Supply alignment & Sourcing)

วัตถุดิบหลักในการผลิตปูนขาว คือ หินปูนและเชื้อเพลิง ส่วนวัตถุดิบหลักในการผลิตแคลเซียมคาร์บอเนต ได้แก่ หินแคลไซต์ ในปัจจุบันบริษัทจัดหาหินปูนจากผู้จัดหาที่มีประทานบัตรการดำเนินการเหมืองหินปูนในบริเวณใกล้เคียง ได้แก่ แหล่งหินปูนในจังหวัดสระบุรี และลพบุรี ที่ได้คุณภาพตรงตามที่บริษัทต้องการ บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบหินปูนจากผู้จัดหาจำนวนประมาณ 10 ราย มีการจัดส่งทีมงานนักธรณีวิทยาควบคู่ไปกับฝ่ายควบคุมและประกันคุณภาพเพื่อสำรวจคุณภาพหินปูนและเก็บตัวอย่างมาทดสอบทั้งจากแหล่งที่ซื้ออยู่ในปัจจุบันและแหล่งใหม่อย่างต่อเนื่อง

#### o หินปูน (Limestone)

หินปูน เป็นวัตถุดิบหลักเพื่อใช้ในการผลิตแคลเซียมออกไซด์ และแคลเซียมไฮดรอกไซด์ โดยหินปูนเป็นหินตะกอนซึ่งมีส่วนประกอบส่วนใหญ่เป็นแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) อาจเป็นในรูปของแคลเซียมคาร์บอเนตที่เป็นแร่แคลไซต์ และมีสารอื่นๆ ประกอบ เช่น แมกนีเซียมออกไซด์ ( $\text{MgO}$ ) ซิลิกา ( $\text{SiO}_2$ ) เป็นต้น หินปูนเกิดจากการทับถมของตะกอนคาร์บอเนต สารอนินทรีย์ และสารอินทรีย์ มีเนื้อแน่นละเอียดหยาบ มีสีออกขาว เทา ชมพู หรือสีดำก็ได้ และเป็นหินที่ละลายน้ำได้ดี ประเทศไทยมีหินปูนแพร่กระจายกว้างขวางในเกือบทุกภาค เว้นแต่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ แหล่งที่พบมากในประเทศ เช่น แถบเทือกเขาหินปูน จ.สระบุรี, จ.



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

นครสวรรค์, จ.กาญจนบุรี จ.ราชบุรี จ.เพชรบุรี จ.นครศรีธรรมราช จ.กระบี่ จ.นครราชสีมา จ.แม่ฮ่องสอน และ จ.ลำปาง เป็นต้น<sup>1/</sup>

#### ○ หินแคลไซต์ (Calcite)

หินแคลไซต์หรือแคลไซต์ เป็นแร่คาร์บอเนตที่เสถียรที่สุดในกลุ่มแร่ที่มีสูตรโครงสร้างทางเคมีเป็นแคลเซียมคาร์บอเนต ( $\text{CaCO}_3$ ) มีลักษณะเป็นหินผลึกที่มีคุณสมบัติไม่เป็นพิษ ปกติมีสีขาวหรือไม่มีสี มีความวาวคล้ายแก้ว โปร่งใสถึงโปร่งแสง มีความสว่างสูงและสามารถกระจายตัวได้ดี ในประเทศไทย พบทั่วไปในจังหวัดที่มีหินปูน และพบมากในจังหวัดลพบุรี สระบุรี จันทบุรี กาญจนบุรี ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครสวรรค์ และเพชรบุรี<sup>1/</sup>



<sup>1/</sup> ข้อมูลจากกรมทรัพยากรธรณี กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและ Wikipedia

<sup>2/</sup> ผู้ประกอบการเหมืองหิน ต้องมีการขอประทานบัตร และใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น ใบอนุญาตในการซื้อ มีใช้ และขนย้ายวัตถุดิบ เป็นต้น

บริษัทใช้หินแคลไซต์ที่บดเป็นเกล็ดมาแล้วเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตแคลเซียมคาร์บอเนตทั้งแบบไม่เคลือบผิว (Uncoated Calcium Carbonate) และแบบเคลือบผิว (Coated Calcium Carbonate) ซึ่งเหมาะกับการนำไปใช้เป็นสารตัวเติม (Filler) ในอุตสาหกรรมยาง และพลาสติก หรือเป็นสารเพิ่มความขาวสำหรับอุตสาหกรรมสี โดยบริษัทสั่งซื้อหินแคลไซต์จากผู้จัดหาภายในประเทศประมาณ 3-5 ราย ซึ่งพิจารณาคัดเลือกจากคุณภาพของหินแคลไซต์ ความขาว ราคา และการบริการของผู้จัดหา โดยบริษัทรับผิดชอบค่าสินค้า และค่าขนส่ง โดยผู้จัดหาเป็นผู้จัดส่งให้กับบริษัทที่โรงงาน ทั้งนี้ บริษัทมีการส่งทีมงานธรณีวิทยาและประกันคุณภาพสุ่มตรวจสอบคุณภาพของหินแคลไซต์ที่เหมืองหินเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของหินแคลไซต์ที่สั่งซื้อ

#### ○ เชื้อเพลิง - ถ่านหิน

บริษัทมีการจัดซื้อเชื้อเพลิงโดยเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีคุณสมบัติด้านความร้อนที่ดีขึ้นซึ่งจะช่วยให้ได้ประสิทธิภาพต่อการเผาไหม้ได้ดีเพื่อใช้ในการผลิต โดยมีการจัดซื้อจัดหาจากผู้ผลิตในต่างประเทศ 2 รายเป็นประจำ รวมถึงการจัดหาจากแหล่งอื่นๆ โดยจะมีกระบวนการรวบรวมราคาที่มีการเสนอขายในแต่ละคราว 5 - 10 ใบเสนอขายก่อนที่จะทำการเลือกผู้ขายสำหรับจัดส่งในครั้งถัดไป นอกจากนี้เพื่อมิให้เกิดการจัดส่งเชื้อเพลิงซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศล่าช้า บริษัทได้มีการเตรียมการเพื่อสำรองเชื้อเพลิงโดยดำเนินการด้านการบริหารสินค้าคงคลังตามปริมาณความต้องการของบริษัทเป็นระยะเวลาประมาณไม่น้อยกว่า 3 - 8 เดือน ซึ่งขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการด้านเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนโดยเลือกใช้เงินทุนหมุนเวียนที่มีต้นทุนการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ รวมถึงมีการ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ

○ **ผลิตภัณฑ์ที่ซื้อเพื่อจำหน่ายต่อ**

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทซื้อเพื่อจำหน่ายต่อ อาทิเช่น แคลเซียมไฮดรอกไซด์ แคลเซียมออกไซด์ แคลเซียมคาร์บอเนต โดโลไมท์ เป็นต้น โดยบริษัทมีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตปูนขาวจากต่างประเทศ หรือในระแวกใกล้เคียงกับบริษัท ในกรณีที่บริษัทมีสินค้าไม่เพียงพอต่อการจัดส่ง

○ **เครื่องจักรและอุปกรณ์**

สำหรับการจำหน่ายและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ รวมถึงบริการด้านวิศวกรรมและการออกแบบ บริษัทฯ มีการจัดหาชิ้นส่วนเครื่องจักรและอุปกรณ์จากผู้จัดหา-ผู้จัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อจัดส่งให้กับลูกค้าตามสัญญาซื้อขายที่ได้ตกลงกันไว้ โดยในกระบวนการการผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์จะมีการจัดส่งที่วิศวกรเพื่อทำการตรวจเช็คเพื่อให้การผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามแบบ รวมถึงเมื่อการตรวจเช็คความถูกต้องในกระบวนการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีการส่งมอบเครื่องจักร และรับรู้รายได้สำหรับโครงการแรกรวมถึงโครงการได้มีการติดตั้งและเดินการผลิตแล้ว คงเหลือในส่วนของการให้คำปรึกษาและระยะเวลาการประกันสินค้าซึ่งจะสิ้นสุดภายในปี 2562 โดยโครงการในอนาคตสำหรับธุรกิจด้านวิศวกรรมและการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์จะดำเนินการโดยบริษัท โกลเด้น ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้น

**1.2) การดำเนินการด้านการขนส่งขาเข้า (Inbound Logistic)**

โดยในการกระบวนการนำเข้าวัตถุดิบหลักบริษัทมีการบริหารจัดการด้านการขนส่งเพื่อจัดส่งวัตถุดิบเข้าโดยมีการใช้รถขนส่งของบริษัทรวมถึงใช้บริการขนส่งจากคู่ค้า ซึ่งมีกระบวนการจัดการเพื่อควบคุมระบบการขนส่งให้เป็นไปตามกฎหมายและไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

**1.3) การจัดเก็บสต็อกวัตถุดิบ (Raw Material Storage Management)**

สำหรับวัตถุดิบหลัก ๆ ที่บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเพื่อจัดเก็บสต็อกสำหรับสำรองไว้เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่ทำให้กระบวนการผลิตหรือธุรกิจของบริษัทฯ มีการหยุดชะงัก ได้แก่ การสต็อกหินปูน และการสต็อกเชื้อเพลิง

สำหรับหินปูนมีบริหารวัตถุดิบคงคลังโดยมีการจัดเก็บหินปูนประมาณ 1.5 - 3 เดือน เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการรวมถึงการบริหารต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้

สำหรับวัตถุดิบประเภทเชื้อเพลิงจะมีการจัดเก็บตามปริมาณความต้องการของบริษัทเป็นระยะเวลาประมาณไม่น้อยกว่า 3 - 8 เดือน ในระบบคลังปิด โดยการบริหารจัดการด้านการจัดเก็บวัตถุดิบจะมีกระบวนการจัดการเพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

**1.4) การลดการสูญเสีย (Lose Reduction)**

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเพื่อดำเนินการเพื่อลดการสูญเสีย ซึ่งในการผลิตปูนขาวจะมีต้นทุนสูญเสียจากวัตถุดิบหินปูนซึ่งมีขนาดเล็กกว่า 12.5 mm โดยมีการจัดการเพื่อนำวัตถุดิบสูญเสียกลับเข้ากระบวนการโดยการร่อน โดยวัตถุดิบที่ขนาดเล็กกว่า 12.5 mm แต่ขนาดใหญ่กว่า 5 mm จะนำกลับเข้ากระบวนการผลิต ส่วนวัตถุดิบที่ขนาดเล็กกว่า 0.5 mm (ทรายขี้เป็ด) จะนำไปถมที่หรือให้บริจาคให้กับชุมชน



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในการทำประโยชน์เพื่อสาธารณะ เช่นการทำถนนทางเข้าโรงงาน วัด หรือสถานที่เพื่อวัตถุประสงค์ด้านสาธารณประโยชน์ต่อชุมชน

**1.5) การบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนและต้นทุนทางการเงิน (Working Capital and financial Management)**

จากการบริหารจัดการด้านการจัดเก็บสต็อกวัตถุดิบและเชื้อเพลิงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการด้านเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทเพื่อให้เพียงพอสำหรับวัตถุดิบที่จัดเก็บสำรองไว้ ซึ่งบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนโดยเลือกใช้เงินทุนหมุนเวียนที่มีต้นทุนต่ำ หรือมีต้นทุนทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ

**2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้มีการลงนามกับลูกค้าบริษัทหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อให้บริการจัดหาอุปกรณ์ชิ้นส่วนหลักของเตาเผาหินปูนขนาด 150 ตันต่อวัน 1 เตา ได้แก่ โครงสร้างเหล็ก (steel structure) บางส่วน อิฐทนไฟ ส่วนการเผาเชื้อเพลิง อุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ควบคุมต่างๆ รวมถึงการทดสอบการทำงานของเตาเผาปูน (commissioning) รวมมูลค่าของสัญญา 2.72 ล้านบาทสหรัฐ โดยมีการกำหนดระยะเวลาส่งมอบภายในระยะเวลา 16 เดือน โดยคู่สัญญาได้มีการชำระเงินมัดจำล่วงหน้าและเงินตามสัญญาตามกำหนดระยะเวลาแล้ว โดยในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งมอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ครบตามจำนวนแล้ว คงมีส่วนของงานการทดสอบการเดินเครื่องจักร (Commissioning) สำหรับโครงการดังกล่าว จะเริ่มทดสอบระบบเพื่อทดลองเดินเครื่องจักรในเดือน มีนาคม - เมษายน 2561

**3. ปัจจัยความเสี่ยง**

ในปัจจุบันบริษัทได้วิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยความเสี่ยงดังกล่าวยังไม่ส่งผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันของบริษัท แต่เพื่อให้เกิดความรอบคอบระมัดระวังในเรื่องดังกล่าวจึงเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นเพื่อทราบ นอกจากนี้ข้อมูลที่น่าสนใจมีลักษณะข้อความเป็นลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต (Forward Looking Statement) ที่จะปรากฏในเอกสารฉบับนี้เช่นการใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “คาดว่าจะ” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” หรือ “ประมาณ” เป็นต้นหรือการคาดการณ์เกี่ยวกับธุรกิจ อุตสาหกรรม ผลประกอบการแผนการดำเนินงานในการประกอบธุรกิจของบริษัท และอื่น ๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้

**1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ(Business Risks)****1.1 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ (Risk Relating to raw materials)**

วัตถุดิบหลักในการผลิตปูนขาว คือ หินปูน ในปัจจุบันบริษัทจัดหาหินปูนจากผู้จัดหาที่มีประจักษ์ผลการดำเนินการเหมืองหินปูนในบริเวณใกล้เคียง ได้แก่ แหล่งหินปูนในจังหวัดสระบุรี และลพบุรี ที่ได้คุณภาพตรงตามที่บริษัทต้องการ บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบหินปูนจากผู้จัดหาจำนวนประมาณ 6-10 ราย และบางรายได้มีการซื้อขายหินปูนกันมาอย่างต่อเนื่องมากกว่า 5 - 10 ปี แม้ว่าจะมิได้มีการทำสัญญาซื้อขายกัน



อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถรับประกันหรือคาดการณ์ได้ว่า บริษัทจะสามารถซื้อหินปูนได้ในปริมาณและคุณภาพจากผู้ขายหรือแหล่งที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการเปลี่ยนแปลงผู้จัดหาหินปูนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทในรูปแบบที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ในทางตรงกันข้าม บริษัทยังไม่เคยประสบกับสถานการณ์ที่ขาดแคลนแหล่งแร่หินปูน แต่ก็มีความเป็นไปได้ว่าจะมีผู้จัดหาแร่หินปูนขนาดใหญ่อาจต้องเผชิญกับปัญหาเกี่ยวกับการอนุญาตดำเนินการสำหรับแหล่งหินปูน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของอุปทาน แต่อย่างไรก็ดีบริษัทได้มีการบริหารวัตถุดิบคงคลัง โดยมีการจัดเก็บหินปูนประมาณ 1.5 - 3 เดือน เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการและต้นทุนเป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้

บริษัทมีการจัดส่งทีมงานนักธรณีวิทยาควบคู่ไปกับฝ่ายควบคุมและประกันคุณภาพเพื่อสำรวจคุณภาพหินปูนและเก็บตัวอย่างมาทดสอบทั้งจากแหล่งที่ซื้ออยู่ในปัจจุบันและแหล่งใหม่อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถรับประกันในความสม่ำเสมอของคุณภาพหินปูนให้เป็นไปตามต้องการของบริษัทได้ แต่เนื่องจากบริษัทมีการพัฒนาระบบเตาเผาหินปูนและมีประสบการณ์การเผาหินปูนมากกว่า 10 ปี ทำให้บริษัทสามารถนำหินปูนจากแต่ละแหล่งมาผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

**1.2 ความเสี่ยงด้านราคาและการจัดหาเชื้อเพลิง (Risk relating to fuel price and supply)**



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดซื้อซื้อเพลิงถ่านหินเพื่อใช้ในการผลิตจากผู้ผลิตในต่างประเทศ 2 ราย เป็นประจำ รวมถึงการจัดหาจากแหล่งอื่นๆ โดยจะมีกระบวนการเพื่อทำการรวบรวมราคาที่มีการเสนอขายในแต่ละคราว 5 – 10 ใบเสนอขายก่อนที่จะทำการเลือกผู้ขายสำหรับจัดส่งในครั้งถัดไป นอกจากนี้เพื่อมิให้เกิดการจัดส่งเชื้อเพลิง ซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศล่าช้า บริษัทได้มีการเตรียมการเพื่อสำรองเชื้อเพลิงโดยดำเนินการด้านการบริหารสินค้าคงคลังตามปริมาณความต้องการของบริษัทเป็นระยะเวลาประมาณไม่น้อยกว่า 3 - 8 เดือน ซึ่งขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการด้านเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

### 1.3 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อพนักงาน (Risk relating to environment and personnel safety )

เนื่องด้วยลักษณะการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวข้องกับการเผาหินปูน การบดปูนและมีกระบวนการผลิตจากปฏิกิริยาทางเคมีจึงอาจส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียงและความปลอดภัยต่อพนักงานบริษัท ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายปูนขาวและแคลเซียมคาร์บอเนต ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับทางด้านสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมถึงเรื่องการจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว การควบคุมอากาศที่ระบายออกจากโรงงานให้เป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม การจัดทำรายงานชนิดและปริมาณสารมลพิษที่ระบายออกจากโรงงาน เป็นต้น ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง และมีการเพิ่มเติมกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายและควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ตลอดจนมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานที่ได้รับการรับรองสำหรับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน OHSAS18000 และด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001



## 2 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

### 2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Risk relating to exchange rates)

เนื่องจากในปัจจุบัน บริษัทได้มีการซื้อเชื้อเพลิงซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศและมีการจำหน่ายสินค้าส่งออกโดยใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทมีความเสี่ยงหากเกิดความผันผวนผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นระยะเวลา 30 วัน ซึ่งเป็นระยะเวลาตั้งแต่การบันทึกบัญชี จนถึงเมื่อสถาบันการเงินชำระหนี้ให้กับผู้จำหน่ายในนามบริษัทผ่านระบบบัตรเครดิต อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการประเมินสถานการณ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และติดตามความเคลื่อนไหวของสกุลเงินเหรียญสหรัฐต่อสกุลเงินบาทอย่างใกล้ชิด และศึกษาแนวทางการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยขอคำปรึกษาจากธนาคารคู่ค้าประกอบการตัดสินใจ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ปัจจัยความเสี่ยง

ทั้งนี้ที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ

**2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Risks relating to interest rates)**

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ ณ สิ้นปี 2560-2558 เท่ากับ 0.53, 0.35 เท่า และ 0.37 เท่า ทั้งนี้ในส่วนของเงินกู้ระยะยาวและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยที่คิดอ้างอิงเป็นแบบลอยตัวซึ่งหากสถาบันการเงินมีการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขึ้นย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัททำให้มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลงและรวมถึงอาจทำให้ผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นลดลงด้วย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ

**3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ (Management Risks)****3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน**

ณ วันที่ 29 กันยายน 2559 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นโดยการเปลี่ยนแปลงเป็นผลจากการขายหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 135,000,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสามสิบล้านหุ้น) หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทโดยนายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ และนายกิติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมของบริษัทขายหุ้นให้แก่บริษัท ซีอี โกล์ม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายใหม่ เนื่องจากการซื้อขายหุ้นของบริษัทข้างต้นคิดเป็นร้อยละ 45 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น บริษัท ซีอี โกล์ม (ประเทศไทย) จำกัด จึงมีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัท (Mandatory Tender Offer) จากผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการทำคำเสนอซื้อเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ซีอี โกล์ม มีสัดส่วนหลังการรับซื้อหลักทรัพย์จากการทำคำเสนอซื้อโดยนับรวมจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือรวมทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ 52.13 โดยการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นตามสัญญาซื้อขายหุ้นส่งผลให้มีการการเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารบางส่วน โดยมีกรรมการที่ได้รับการเสนอจากผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการชุดใหม่แทนกรรมการเดิม รวมจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ได้รับการเสนอซื้อต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการเพิ่มอีก 2 ท่าน รวมจำนวนกรรมการที่ได้รับการเสนอซื้อโดยบริษัท ซีอี โกล์ม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่ รวม 5 ท่าน และเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 บริษัท ซีอี โกล์ม (ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 65,000,000 หุ้น จาก นายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ และนายกิติเมธี มนต์เสรีนุสรณ์ โดยนายเกียรติกุล มนต์เสรีนุสรณ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท จึงทำให้กรรมการปัจจุบันของบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ที่ได้รับการเสนอซื้อโดยบริษัท ซีอี โกล์ม (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 73.79 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

จากการที่ บริษัท ซีอี โกล์ม (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 73.79 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ดังนั้น บริษัท ซีอี โกล์ม (ประเทศไทย) จำกัด จะมีอิทธิพลต่อการเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ โดยมีจำนวนกรรมการซึ่งมีจำนวนเสียงที่สามารถควบคุม กำหนดนโยบายการบริหาร รวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหาร และเนื่องจากสัดส่วนในการถือหุ้นเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจึงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดและสามารถควบคุมนโยบาย รวมถึงการ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ปัจจัยความเสี่ยง

กำหนดแนวทางการบริหารงานในบริษัทได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ได้รับการเสนอโดยกลุ่มกรรมการหรือผู้บริหารจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งมีอำนาจควบคุมได้

อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินการเพื่อให้มีความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการตัดสินใจและพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมิให้เกิดรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งและคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบควบคุมภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีที่เป็นองค์กรอิสระเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและประเมินความเสี่ยงรวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของรายการทางบัญชีเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน บนพื้นฐานการทวนสอบและการตรวจสอบเพื่อให้ถูกต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตลอดจนมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจและเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท

**4. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท****(ASEAN Economic Community-AEC Impact of Business Risks)**

บริษัทได้ศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบจากนโยบายการเปิดเสรีทางการค้าของ AEC ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ผลกระทบในด้านการส่งออกสินค้าของบริษัทฯ เนื่องจากมีโอกาสความเป็นไปได้ หากเกิดการเคลื่อนย้ายแหล่งเงินทุน และฐานการผลิตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงอุตสาหกรรมการผลิตปูนขาว และแคลเซียมคาร์บอเนตไปยังฐานการผลิตในกลุ่มประเทศ CLMV ได้แก่ ประเทศ กัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม ซึ่งเป็นประเทศในกลุ่ม ASEAN ที่มีแหล่งวัตถุดิบและแร่ธาตุที่อุดมสมบูรณ์ รวมถึงมีค่าจ้างแรงงานไม่สูงนัก ดังนั้นปัจจัยเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้น คือในเรื่องของการแข่งขันเพื่อช่วงชิงตลาดซึ่งเป็นฐานการส่งออกของบริษัทในปัจจุบัน หรือช่วงชิงยอดส่งออกสินค้าที่บริษัทฯ มีการจำหน่ายในประเทศคู่ค้าเหล่านั้น เช่น อินโดนีเซีย ลาว และฟิลิปปินส์ รวมถึงประเทศที่ใกล้เคียง ก็อาจเกิดผลกระทบแต่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางแนวทางป้องกันความเสี่ยงสำหรับปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องไม่หยุดนิ่ง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีความหลากหลายและเป็นที่ต้องการโดยสามารถรองรับการใช้งานในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานภายในประเทศมากยิ่งขึ้นซึ่งถือเป็นอีกแนวทางหนึ่งซึ่งช่วยลดปัจจัยความเสี่ยงต่อการพึ่งพิงการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศได้อีกทางหนึ่ง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4. หลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์หลักในการประกอบธุรกิจ

4.1.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” มีสินทรัพย์ถาวรรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (มูลค่าตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) สรุปได้ดังนี้

ทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
ที่ดินในจังหวัดลพบุรี ประกอบด้วย ที่ดินเนื้อที่ 127-2-106 ไร่ ต.ช่อง สาริกาอ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี ที่ดินเนื้อที่ 5-0-0 ไร่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี ที่ดินเนื้อที่ 75-8-135 ไร่ ต.ช่อง สาริกาอ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี	เป็น เจ้าของ	36.62	ที่ตั้งของโรงงานช่อง สาริกาซึ่งเป็นที่ตั้งเตาเผา 6 เตาเครื่องผลิต แคลเซียมไฮดรอกไซด์ เครื่องผลิตแคลเซียม คาร์บอนไดออกไซด์ที่ เกี่ยวข้อง และที่เก็บ สินค้าคงคลัง	ปัจจุบันจดจำนองที่ดิน เป็นประกันไว้กับธนาคาร พาณิชย์
ที่ดินเนื้อที่ 24 ไร่ ต.ช่องสาริกา อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี ที่ดินเนื้อที่ 31-2-120 ไร่ ต.โคกตูม จ.ลพบุรี			ที่ดินบริเวณรอบโรงงาน ช่องสาริกาและที่เก็บ วัตถุดิบ ที่ดินซึ่งเป็นพื้นที่ที่มี วัตถุดิบหินปูนและหิน แคลไซด์	ปัจจุบันจดจำนองที่ดิน เป็นประกันไว้กับธนาคาร พาณิชย์
ที่ดินที่จังหวัดสระบุรี ประกอบด้วย ที่ดินเนื้อที่ 29-1-42 ไร่ ต.หน้า พระลาน อ.เมือง จ.สระบุรี ที่ดินเนื้อที่ 18-1-170 ไร่ ต.ขุน โหล่น อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี	เป็น เจ้าของ	20.48	ที่ตั้งของโรงงานหน้า พระลาน เครื่องบดปูน ขาวและที่เก็บสินค้าคง คลัง ที่ตั้งของบ้านพัก พนักงาน	ปัจจุบันจดจำนองที่ดิน เป็นประกันไว้กับธนาคาร พาณิชย์

**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

ทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่จังหวัดสระบุรี ตำบลห้วยป่า หวาย ที่ดินเนื้อที่ 67-2-71 ไร่ ต.ห้วยป่าหวาย อ.พระพุทธบาท จ. สระบุรี ที่ดินเนื้อที่ 36-1-71 ไร่ ต.ห้วยป่า หวาย อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี	เป็น เจ้าของ	27.81	ปัจจุบันกำลังก่อสร้าง โรงงานแห่งที่ 3 ต.ห้วย ป่าหวาย อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี	ไม่มีภาระผูกพัน
			โรงงานแห่งที่ 3 ต.ห้วย ป่าหวาย อ.พระพุทธ บาท จ.สระบุรี	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	32.67	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	อาคารบางส่วนใช้เป็น ประกันไว้กับธนาคาร พาณิชย์พร้อมกับที่ดิน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	187.45	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	เครื่องจักรบางส่วนจด จำนองเป็นประกันไว้กับ ธนาคารพาณิชย์ โดยมี วงเงินจำนอง 553.17 ล้านบาท
เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2.54	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	เป็น เจ้าของ/ เช่าซื้อ	8.80	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ยานพาหนะบางส่วน ติด ภาระค้ำประกันสัญญา เช่าซื้อ/ลีสซิ่งที่ทำไว้กับ สถาบันการเงิน
อาคารระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	271.92	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>588.29</b>	<b>มูลค่าตามงบการเงินรวม 585.94</b>	

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ซึ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 20 ล้าน  
บาท

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) สรุปได้ดังนี้

ทรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่ 3-0-0 ไร่ ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี และสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	6.08	ให้บริษัทอื่นเช่า	จดจำนองที่ดินเป็นประกันไว้กับธนาคารพาณิชย์ โดยมีวงเงินจำนอง 10.00 ล้านบาท
ที่ดิน น.ส. 3 ก. เนื้อที่ 56-2-12 ไร่ ต.ทับใต้ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	เป็นเจ้าของ	2.00	ยังไม่ได้มีแผนการดำเนินการ	จดจำนองที่ดินเป็นประกันไว้กับธนาคารพาณิชย์ โดยมีวงเงินจำนอง 11.96 ล้านบาท
รวม		8.08		

### 4.1.3 สัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ

#### 4.1.3.1 สัญญาเช่าและสัญญาบริการ

คู่สัญญา บริษัท บางกอกแอร์พอร์ทอินดัสทรี จำกัด

วันที่ทำสัญญา 12 ตุลาคม 2560

ระยะเวลาของสัญญา เริ่ม 1 พฤศจิกายน 2560 – 31 ตุลาคม 2563

ค่าเช่า ชำระค่าเช่าเป็นอัตราคงที่รายเดือน ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน

สรุปสาระสำคัญของสัญญา

- บริษัทฯ เช่าอาคารสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 89 อาคารคอสโม ออฟฟิต พาร์ค ชั้น 6 ยูนิตเอช ถนนป๊อปปูล่า ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 รวมเป็นพื้นที่ใช้สอย 298.93 ตารางเมตร พร้อมที่จอดรถจำนวนหนึ่ง

#### 4.1.3.2 สัญญาการซื้อขายสินค้ากับลูกค้า

ลักษณะของสัญญา ผู้ซื้อตกลงที่จะซื้อสินค้ากลุ่มปูนขาวตามปริมาณสินค้าและระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยส่วนใหญ่เป็นการกำหนดประมาณการปริมาณการสั่งซื้อเฉลี่ยต่อเดือนหรือต่อปี (indicative quantity)

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

การกำหนดราคา      ราคาสินค้าที่ซื้อขายแบ่งเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ผันแปรตามราคาค่าซื้อเพลิงที่ได้มีการตกลงกับลูกค้าซึ่งราคามีการปรับเป็นไปตามแนวโน้มราคาตลาดราคาค่าซื้อเพลิงที่ได้มีการตกลงไว้กับลูกค้าแต่ละราย และกรณีราคาขายรวมค่าขนส่งซึ่งราคาค่าขนส่งปรับโดยผันแปรอ้างอิงราคาน้ำมันดีเซลและระยะทางการขนส่งตามที่ได้มีการตกลงไว้กับลูกค้าในแต่ละราย
2. ราคาคงที่ตลอดอายุสัญญา

คุณภาพและลักษณะของสินค้า (Specification)

มีการกำหนดคุณลักษณะของสินค้า อาทิเช่น ปริมาณแคลเซียมออกไซด์หรือแคลเซียมไฮดรอกไซด์ที่มี (Available CaO, Available Ca(OH)<sub>2</sub>) ค่าความชื้น, ค่าสารประกอบอื่นที่เจือปน, ความร้อนและเวลาในการทำปฏิกิริยา (Reactivity), ขนาดของแกนที่เหลือ (สำหรับปูนขาวก้อน), ขนาดของผลิตภัณฑ์ (สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิดผง) เป็นต้น

เงื่อนไขการชำระเงิน      ผู้ซื้อตกลงจะจ่ายเงินค่าสินค้าให้กับผู้ขายตามกำหนดระยะเวลาในสัญญา (ส่วนใหญ่ 30-60 วัน) นับตั้งแต่ได้รับสินค้าครบถ้วนและถูกต้องตามสัญญา

เงื่อนไขสำคัญ      ในกรณีที่ผู้ขายไม่สามารถส่งมอบสินค้า หรือส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้ซื้อไม่ครบจำนวน หรือล่วงเลยกำหนดเวลา หรือมีคุณภาพไม่ถูกต้องตามที่กำหนด ผู้ขายยินยอมให้ผู้ซื้อมีสิทธิดำเนินการได้ ดังนี้

- ปริมาณและการส่งมอบ: ปรับผู้ขายเป็นรายวันในอัตราร้อยละ ตามข้อตกลงระหว่างกัน ของราคาสินค้าที่ไม่สามารถส่งมอบได้ หรือส่งไม่ทันตามกำหนด
- เลิกสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วน: ปรับผู้ขายเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ ตามข้อตกลงระหว่างกันของราคาสินค้าที่ซื้อขายในส่วนที่บอกเลิกสัญญา และให้ผู้ขายชดเชยราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดแก่ผู้ซื้อ หากผู้ซื้อได้ซื้อสินค้าประเภท ชนิด ขนาด คุณภาพ และจำนวนเดียวกันจากบุคคลอื่น

### 4.1.3.3 สัญญาสั่งซื้อเชื้อเพลิงจากต่างประเทศ

ลักษณะของสัญญา      เป็นสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงที่จะทำสัญญาในแต่ละครั้งที่จะมีการสั่งสินค้าเป็นรายครั้ง

การกำหนดราคา      เป็นการตกลงราคาสินค้า โดยราคาสินค้าจะขึ้นอยู่กับแนวโน้มของราคาค่าซื้อเพลิงดังกล่าวในตลาดโลก โดยเงื่อนไขราคาแบบ FOB หรือ ราคารวมการ



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

จัดส่งแบบ CFR ภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงกับผู้ขายแต่ละราย

เงื่อนไขการชำระเงิน ชำระค่าซื้อเพลิงผ่านทางธนาคารโดยใช้บริการเปิดตราสารเครดิตแบบทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt: T/R) เพื่อการนำเข้าซื้อเพลิง หรือการชำระเงินล่วงหน้า ขึ้นอยู่กับข้อตกลงกับผู้ขายแต่ละราย

**4.1.3.4 สัญญาการร่วมทุน (Joint Venture Agreement - JVA)**

คู่สัญญา PT Krakatau Industrial Estate Cilegon (“KIEC”) และบริษัท สุธากัญจน์  
จำกัด (มหาชน)

วันที่ทำสัญญา 26 พฤศจิกายน 2556

สรุปสาระสำคัญของสัญญา

วัตถุประสงค์ของบริษัทร่วมทุน: การพัฒนา วิศวกรรม ก่อสร้าง ถือหิน ผลิตและบำรุงรักษาโครงการโรงงานผลิตปูนขาวและเครื่องจักรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซีย ด้วยกำลังการผลิตประมาณ 450 ตัน/วัน(เตาเผาหินปูนขนาด 150 ตัน/วัน จำนวน 3 เตา)

ธุรกิจหลักของบริษัทร่วมทุน: ผลิตและจำหน่ายปูนขาว

โครงสร้างเงินทุน: คู่สัญญาจะร่วมกันลงทุน โดยจะมีทุนจดทะเบียน 70.81 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย (“IDR”) ซึ่งบริษัทฯ จะลงทุนร้อยละ 10 และ KIEC จะลงทุนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนดังกล่าว จัดตั้งบริษัทร่วมทุน (Joint Venture Company, “JVC”) ชื่อบริษัท PT’KRATAU GOLDEN LIME

ระยะเวลาการพัฒนาโครงการ:ประมาณ 18 เดือน หลังจากที่ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างและการจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์

หน้าที่ของคู่สัญญา: บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) จะเป็นที่ปรึกษาและสนับสนุนการบริการด้านวิศวกรรม รวมทั้งการจัดการจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ และ KIEC จะให้การช่วยเหลือในการขอใบอนุญาต หรือเอกสารการอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้อง: ด้วยเงื่อนไขที่เป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมาย ทางแต่ละฝ่ายของคู่สัญญาจะให้ JVC จะเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งหรือบริษัทในเครือ เมื่อบริษัท ได้แก่

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

- สัญญาการบริหารการก่อสร้างกับบริษัทในเครือ PT Krakatau
- สัญญาซื้อขายเครื่องจักรอุปกรณ์โรงงานและเทคโนโลยีกับ บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
- สัญญาการจัดหาวัตถุดิบกับบริษัทในเครือ PT Krakatau

ทั้งนี้ บริษัทร่วมทุน PT. Krakatua Golden Lime (“KGL”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศ อินโดนีเซีย

**หมายเหตุ:** 1. ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการลงนามเปลี่ยนแปลงการทำข้อตกลง Memorandum of Agreement กับ PT Krakatau Industrial Estate Cilegon โดยเข้าทำรายการเพื่อลงนามใน First Amendment to the Joint Venture Agreement จากข้อตกลงเดิมที่ได้ลงนามข้อตกลงในการร่วมทุนกับ PT Krakatau Industrial Estate Cilegon (“KIEC”) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 และปัจจุบันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อว่า “PT KRAKATAUGOLDEN LIME (“KGL”) โดยมีทุนจดทะเบียนเดิมทั้งสิ้น 70.81 หมื่นล้านรูเปียอินโดนีเซีย และบริษัทฯ มีส่วนในการลงทุนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนโดยมูลค่าการลงทุนของบริษัทฯ คิดเป็นเงิน 7.081 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย โดยเปลี่ยนข้อตกลงสำหรับการเรียกเพิ่มทุน โดยทุนจดทะเบียนใหม่คิดเป็นมูลค่า 156,590 ล้านรูเปียอินโดนีเซียโดยบริษัทฯ มีส่วนการถือหุ้นจำนวนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่า 7.829 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทฯ มีการจ่ายชำระทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 1,770 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย คณะกรรมการจึงมีมติอนุมัติเงินลงทุนที่ต้องชำระเงินลงทุนดังกล่าวเพิ่มเป็นจำนวน 6.059 พันล้านอินโดนีเซียรูเปีย (อัตราแลกเปลี่ยนประมาณ 2.7 ต่อ 1000 อินโดนีเซียรูเปีย คิดเป็นเงินประมาณ 16.4 ล้านบาท)

โดยสาระสำคัญของสัญญาที่จะเปลี่ยนแปลงในวัตถุประสงค์การร่วมทุน ได้แก่ กำลังการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิม จำนวน 3 เตา 450 ตัน/วัน เหลือจำนวน 2 เตา 300 ตัน/วัน โดยปัจจุบันโครงการดังกล่าวยังไม่มีความคืบหน้า เนื่องจากคู่สัญญาประสบปัญหาด้านการขอสินเชื่อโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมทุนซึ่งได้ก่อตั้งได้แก่ PT. Krakatua Golden Lime (“KGL”) ได้มีมติระงับการดำเนินการของ PT. Krakatua Golden Lime (“KGL”) มีผลตั้งแต่วันที่เดือนพฤษภาคม 2558 และปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจใหม่ โดยเงินลงทุนที่บริษัทฯ ได้มีการชำระตามข้อตกลงดังกล่าว รายละเอียดปรากฏตามข้อ 4.2

2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท PT. Krakatua Golden Lime (“KGL”) มีมติระงับการ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ดำเนินกิจการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 และปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการ  
พิจารณาจัดทำแผนธุรกิจใหม่

### 4.1.3.5 สัญญา Kiln Purchasing Agreement

ลักษณะของสัญญา เป็นสัญญาซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) เป็น “ผู้ขาย” ลงนามสัญญาร่วมกับผู้ซื้อในประเทศอินโดนีเซีย “ผู้ซื้อ” โดยมีขอบเขตเพื่อทำหน้าที่ดำเนินงานด้านวิศวกรรม ผลิต จัดซื้อ จัดหา และส่งมอบชิ้นส่วนเครื่องจักรเตาเผาปูนขาว ในระบบงานหลักของเครื่องจักรเตาเผา ขนาด 150 ตัน (150 TPD EOD LIME KILN) เพื่อจัดส่งชิ้นส่วนงานที่ลูกค้าสั่งซื้อสำหรับให้ลูกค้าทำการติดตั้ง โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการทดสอบ (Commission) )

การกำหนดราคา มูลค่าของสัญญาแต่ละโครงการจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงกับลูกค้าในแต่ละรายที่ต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดหาชิ้นส่วนเครื่องจักรในส่วนประกอบใดโดยมีเงื่อนไขในการส่งมอบในราคา FOB แห่หมอบัง

เงื่อนไขการชำระเงิน ชำระค่าสินค้าโดยการโอนเงินมัดจำล่วงหน้า และชำระโดย L/C ตามงวดของการส่งมอบงาน

ระยะเวลาแล้วเสร็จประมาณ ขึ้นอยู่กับการตกลงกับลูกค้าโดยเฉลี่ย ระยะเวลาระหว่าง 16-18 เดือน โดยเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 ทางคู่สัญญาได้ขอทำเอกสารแนบท้ายเพื่อขอขยายระยะเวลาการส่งมอบสินค้าโดยระยะเวลาสิ้นสุดภายใน 31 สิงหาคม 2560

หมายเหตุ : โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีการส่งมอบเครื่องจักร และรับรู้รายได้สำหรับโครงการแรก รวมถึงโครงการได้มีการติดตั้งและเดินการผลิตแล้ว คงเหลือในส่วนของการให้คำปรึกษาและระยะเวลาการประกันสินค้าซึ่งจะสิ้นสุดภายในปี 2562

### 4.1.3.6 สัญญาบริการด้านเทคนิค (Service Agreement)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำสัญญาการให้บริการกับ บริษัท CARMEUSE RESEARCH AND TECHNOLOGY S.A. ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัท Carmeuse Group ซึ่งเป็นผู้ควบคุมทางอ้อมในการถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และคู่สัญญาโดยสัญญาดังกล่าวถือเป็นรายการซึ่งมีความเกี่ยวโยงซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการทำรายการเกี่ยวโยงตามหนังสือที่ (SUTHA-SET) 036/2556 ลงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว โดยรายละเอียดสาระสำคัญของการทำสัญญาดังกล่าวมีดังนี้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

วัน เดือน ปี ที่มีการตกลงเข้าทำรายการ

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าทำสัญญาบริการซึ่งสัญญาบริการดังกล่าวมีกำหนดลงนามให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559

ขอบเขตระยะเวลา

สัญญาบริการฉบับนี้จะมีผลเริ่มในวันที่ 1 มกราคม 2560 โดยไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดแห่งสัญญา อย่างไรก็ตามเงื่อนไขระหว่างที่สัญญามีผล คู่สัญญาอาจบอกยกเลิกสัญญาดังกล่าวได้ตลอดเวลาโดยไม่มีเงื่อนไขโดยทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรแจ้งบอกกล่าวถึงคู่สัญญาทราบล่วงหน้า 3 เดือน

คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้ให้บริการ : CARMEUSE RESEARCH AND TECHNOLOGY S.A. (“CRT”)

ผู้รับบริการ : บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ

รายการเกี่ยวโยงนี้เป็นทำรายการกับบริษัทซึ่งมี CRT เป็นผู้ให้บริการ โดย CRT เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญซึ่งจะให้บริการและสนับสนุนในด้านเทคนิคและความรู้ซึ่งครอบคลุมหลากหลาย เช่น ธรณีวิทยา , เหมืองแร่ , วิศวกรรม,การผลิต, การจัดการกระบวนการขนส่ง, ระบบควบคุมอัตโนมัติ และอื่น ๆ ให้กับบริษัทต่างๆ ที่อยู่ภายในเครือข่ายของกลุ่มบริษัท Carmeuse ในการเข้าทำสัญญาการให้บริการดังกล่าว CRT จะเป็นผู้ให้บริการและสนับสนุนในกระบวนการเพื่อพัฒนาให้ธุรกิจของบริษัทมีความคล่องตัวซึ่งถือเป็นประโยชน์กับบริษัท

รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท และคู่สัญญา ถือเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท CARMEUSE ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยคู่สัญญาทั้งสองไม่มีบุคคลที่เป็นกรรมการผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน

#### 4.1.4 เครื่องหมายการค้าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	
เจ้าของเครื่องหมาย	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทสินค้า	จำพวกที่ 1 <sup>1</sup>
อายุเครื่องหมายการค้า	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2537 ใบอนุญาต ที่ 161104081 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2556

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

	(สิ้นสุดวันที่ 18 มิถุนายน 2566) ใบอนุญาตลงวันที่ 13 กันยายน 2559
การต่ออายุการจดทะเบียน	ครั้งต่อไปต่ออายุล่วงหน้า 90 วัน ก่อนหมดอายุ ในวันที่ 18 มิถุนายน 2566

หมายเหตุ: <sup>1</sup>สินค้าจำพวกที่ 1 หมายถึง สารเคมีใช้ปรับค่าความเป็นกรดและด่างของน้ำในบ่อเลี้ยงกุ้ง สารเคมีใช้เติมเพื่อเพิ่มปริมาณเนื้อสีใช้ในอุตสาหกรรมสี ยกเว้น สารสี สารเคมีใช้เติมเพื่อเพิ่มปริมาณเนื้อยางใช้ในอุตสาหกรรมยาง สารเคมีใช้เติมเพื่อเพิ่มปริมาณดินน้ำมันใช้ในอุตสาหกรรมดินน้ำมัน สารเคมีใช้เติมเพื่อเพิ่มปริมาณเนื้อซีล้อยใช้ในอุตสาหกรรมกรอบรูป สารเคมีใช้จับสิ่งสกปรกในเตาหลอมในอุตสาหกรรมหลอมเหล็กเส้น สารเคมีใช้แยกสิ่งสกปรกและบำบัดน้ำในอุตสาหกรรมถลุงสังกะสี สารเคมีใช้แยกสิ่งสกปรกและบำบัดน้ำในอุตสาหกรรมถลุงทองแดง สารเคมีใช้แยกสิ่งสกปรกและบำบัดน้ำในอุตสาหกรรมถลุงทองคำ สารเคมีใช้ปรับค่าความเป็นกรดและด่างของน้ำในอุตสาหกรรมบำบัดน้ำเสีย สารเคมีใช้ทำความสะอาดและทำให้หนังนิ่มในอุตสาหกรรมฟอกหนัง สารเคมีใช้ปรับค่าความเป็นกรดและด่างของน้ำประปา

เครื่องหมายการค้า	
เจ้าของเครื่องหมาย	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทสินค้า	จำพวกที่ 1 <sup>1</sup>
อายุเครื่องหมายการค้า	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2537 ใบอนุญาต ที่ ค34590 ลงวันที่ 9 มีนาคม 2558 (สิ้นสุดวันที่ 2 มิถุนายน 2567)
การต่ออายุการจดทะเบียน	ครั้งต่อไปต่ออายุล่วงหน้า 90 วัน ก่อนหมดอายุ ในวันที่ 2 มิถุนายน 2567

หมายเหตุ: <sup>1</sup>สินค้าจำพวกที่ 1 ตามประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่อง การกำหนดจำพวกสินค้าและบริการ ณ วันที่ 21 มีนาคม 2546 หมายถึง ผลิตภัณฑ์เคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์และการถ่ายภาพ รวมถึงการเกษตรกรรม การทำสวนและการป่าไม้ เรซินเทียมที่ยังไม่ผ่านกระบวนการผลิต พลาสติกที่ยังไม่ผ่านกระบวนการผลิต ปุ๋ยธรรมชาติ สารประกอบใช้ในการดับเพลิง สิ่งเตรียมขึ้นเพื่อใช้ในการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของวัตถุหรือในการบัดกรี สารเคมีใช้ในการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์อาหาร สารใช้ในการฟอกหนัง สารยัดติดใช้ในอุตสาหกรรม

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	
เจ้าของเครื่องหมาย	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทสินค้า	จำพวกที่ 1 <sup>1</sup>
อายุเครื่องหมายการค้า	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 ใบอนุญาต ที่ ค405488 ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2558 (สิ้นสุดวันที่ 4 กรกฎาคม 2566)
การต่ออายุการจดทะเบียน	ครั้งต่อไปต่ออายุล่วงหน้า 90 วัน ก่อนหมดอายุ ในวันที่ 4 กรกฎาคม 2566

หมายเหตุ: <sup>1</sup>สินค้าจำพวกที่ 1 ตามประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่อง การกำหนดจำพวกสินค้าและบริการ ณ วันที่ 21 มีนาคม 2546 หมายถึง สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมเกษตร ด้านฟาร์มกุ้งเพื่อปรับสภาพน้ำ ในบ่อกุ้ง ดินเพื่อปรับสภาพดินเปรี้ยว สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมสี เพิ่มปริมาณเนื้อสี สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมยาง เพิ่มปริมาณเนื้อยาง สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมพลาสติก เพิ่มเนื้อพลาสติก สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมแก้ว ไขผงขัด สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมดินน้ำมัน เพิ่มเนื้อในดินน้ำมัน สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมกรอบรูป นำไปผสมกับขี้เลื่อยเพื่อเพิ่มปริมาณสารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ ใช้ผสมกับอาหารสัตว์ช่วยในการย่อย สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมหลอม เหล็กเส้น ใช้ในการจับสิ่งสกปรกในเตาหลอม สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมถลุงสังกะสี ใช้ในการแยก สิ่งสกปรก บำบัดน้ำ สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมถลุงทองแดง ใช้ในการแยกสิ่งสกปรก บำบัดน้ำ สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมถลุงทองคำใช้ในการแยกสิ่งสกปรก บำบัดน้ำ สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมกำจัดน้ำเสีย ปรับค่า pH สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมฟอกหนัง ทำความสะอาดกีดหนัง ให้นิ่ม สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมประปา ปรับค่า pH

บริษัท โกลเด็นท์ โล้ม เอ็นจิเนียริง จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	
-------------------	--



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เจ้าของเครื่องหมาย	บริษัท โกลเด้นท์ ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (บริษัทย่อย)
ประเภทสินค้า	จำพวกที่ 7 <sup>1</sup>
อายุเครื่องหมายการค้า	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ใบอนุญาต ที่ 171102641 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 (สิ้นสุดวันที่ 6 พฤษภาคม 2567)
การต่ออายุการจดทะเบียน	ครั้งต่อไปต่ออายุล่วงหน้า 90 วัน ก่อนหมดอายุ ในวัน 6 พฤษภาคม 2567

หมายเหตุ: <sup>1</sup>สินค้าจำพวกที่ 7 ตามประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่อง การกำหนดจำพวกสินค้าและบริการ ณ วันที่ 21 มีนาคม 2546 หมายถึง เครื่องจักรเตาเผาปูนขาวเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเคมีทั่วไป

บริษัท โกลเด้นท์ ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	
เจ้าของเครื่องหมาย	บริษัท โกลเด้นท์ ไลม์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (บริษัทย่อย)
ประเภทสินค้า	จำพวกที่ 42 <sup>1</sup>
อายุเครื่องหมายการค้า	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2557 ใบอนุญาต ที่ บ71433 ลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 (สิ้นสุดวันที่ 6 พฤษภาคม 2567)
การต่ออายุการจดทะเบียน	ครั้งต่อไปต่ออายุล่วงหน้า 90 วัน ก่อนหมดอายุ ในวัน 6 พฤษภาคม 2567

หมายเหตุ: <sup>1</sup>สินค้าจำพวกที่ 42 ตามประกาศกระทรวงพาณิชย์เรื่อง การกำหนดจำพวกสินค้าและบริการ ณ วันที่ 21 มีนาคม 2546 หมายถึง งานออกแบบพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อควบคุมเตาเผาปูนขาวเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเคมีทั่วไป

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการชำระเงินลงทุนสำหรับโครงการร่วมทุน ในบริษัท PT. Krakatua Golden Lime (“KGL”) จำนวน 5.418 ล้านบาทโดยมีมูลค่าเงินลงทุนหลังจากคำนวณมูลค่าตามหลักเกณฑ์เกณฑ์การคิดมูลค่าหลักทรัพย์ที่ด้อยค่า และคงมูลค่าเงินลงทุนตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 3,342 ล้านบาท

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจหลักทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โดยเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการจ่ายชำระหนี้บางส่วนตามสัญญาร่วมทุนที่ลงนามไว้ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อที่ 4.1.3.4

โดยบริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นธุรกิจซึ่งทางบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมในการเติบโต โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

**อนุมัติการดำเนินการเพื่อจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัท** คือ บริษัทโกลเด้นโลม เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 20 ล้านบาท (บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99 % ของทุนชำระแล้ว) เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจด้านวิศวกรรมและการจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อบริษัท	บริษัทโกลเด้นโลม เอ็นจิเนียริง จำกัด	
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	ให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรมและบริการออกแบบผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรอุปกรณ์ อะไหล่เครื่องจักรรวมถึงบริการให้คำปรึกษาและติดตั้ง	
วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ	หลังจากที่คณะกรรมการบริษัท มีมติ	
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	20,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนทุนที่ชำระแล้ว 10 บาทต่อหุ้น	
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	99.99%
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	0.01%
กรรมการปัจจุบัน	นายเบอ์นาร์ตจุล เอ มายเทอร์ นายกริสันน์ สุบรมาเนียน อายุลู นายกฤษา เอมีล เพอราคี นายอิษฏ์ชาญ ซาห์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561	
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	“กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท” ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561	
แหล่งเงินทุน	เงินลงทุนหมุนเวียนของบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)	

**5. ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีคดีฟ้องร้องด้านแรงงานที่เกิดขึ้นในเดือนสิงหาคม 2560 จากที่บริษัทถูกฟ้องร้องโดยอดีตพนักงานของบริษัทฯ เพื่อเรียกร้องเงินชดเชยจากการเลิกจ้าง ซึ่งบริษัทมีการจ่ายอัตราค่าชดเชยการเลิกจ้างในอัตราที่สูงกว่าเกินที่กฎหมายกำหนดไว้แล้ว ในเบื้องต้นฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ไม่ได้ทำผิดสัญญาตามที่โจทก์กล่าวอ้าง รวมทั้งค่าเสียหายที่โจทก์ฟ้องร้องสูงเกินความเป็นจริง ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานกลาง รวมทั้งบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการเจรจาไกล่เกลี่ยกับโจทก์

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

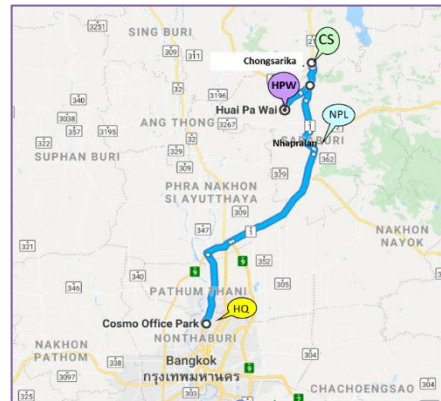
6.1.1 ข้อมูลบริษัท

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท สุราษฎร์จน์ จำกัด (มหาชน)

การประกอบธุรกิจ : ประกอบธุรกิจผลิตและ  
จำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์  
ประเภท  
1) ปูนขาว  
2) แคลเซียมคาร์บอเนต  
3) จำหน่ายสินค้า/บริการอื่น  
รวมทั้งให้บริการจำหน่าย  
4) ติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107556000248



ที่ตั้งทำการ

สำนักงานใหญ่ 89 อาคารคอสโม ออฟฟิศ พาร์ค ชั้น 6  
ยูนิตเอช ถนนป๊อปปูล่า ตำบลบ้านใหม่  
อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

โทรศัพท์ +66(0) 2017 7461 - 3

โทรสาร +66(0) 2017 7460

เว็บไซต์ <http://www.goldenlime.co.th>

อีเมลล์ [sales@goldenlime.co.th](mailto:sales@goldenlime.co.th)

[glmis@goldenlime.co.th](mailto:glmis@goldenlime.co.th)



ที่ตั้งโรงงาน

สาขา 1 : เลขที่ 61 หมู่ 1 ถ.พหลโยธิน ต.หน้าพระลาน  
(NPL) อ.เฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี 18240



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

สาขา 2 : เลขที่ 7 ซ.11 สาย 3 หมู่ 12 ถ.สระบุรี-หล่มสัก  
(CS) สายใหม่ ต.ช่องสาริกา  
อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี 15220

สาขา 3 : เลขที่ 111 หมู่ 11 ต.ห้วยป่าหวาย  
(HPW) อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี 18270



โรงงานสาขาห้วยป่าหวาย : จะเริ่มเดินเพื่อทดลองกระบวนการผลิตในเดือนมกราคม 2561



ข้อมูลทั่วไป

หลักทรัพย์จดทะเบียน	:	เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ชื่อย่อหลักทรัพย์ "SUTHA"
จำนวนหุ้นที่ออกแล้ว	:	หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 300 ล้าน บาท
ทุนของบริษัท	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ทุนจดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 300 ล้านบาท (300 ล้านหุ้น)
ทุนชำระแล้ว	:	หุ้นสามัญ 300 ล้านบาท (300 ล้านหุ้น)



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 6.1.2 บุคคลอ้างอิง

## นายทะเบียนหุ้นบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 อาคาร C  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009 9385 โทรสาร 0-2009 9476

## ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงาน : ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 02 264 0789

## ข้อมูลการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทอื่นๆ

ณ ปี 2559 กิจกรรมที่บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด(มหาชน) ร่วมทุนจำนวนร้อยละ 10

ชื่อบริษัท : PT. KRAKATAU GOLDEN LIME  
ที่ตั้งบริษัท : Wisma Krakatau Lt. 1,  
J1. K.H. Yasin Beji No. 06  
Celegon 42435 , Banten , Indonesia  
โทร : (62) 0254-393232  
โทรสาร : (62) 0254-392440  
ธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายปูนขาว  
ทุนจดทะเบียน : 70.81 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย ทุนละ 10,000 รูเปียอินโดนีเซีย  
(7.081 ล้านหุ้น) ทุนที่ชำระแล้ว 17,702,500,000 รูเปียอินโดนีเซีย  
ทุนและหุ้นที่บริษัทถือ : 7.081 พันล้านรูเปียอินโดนีเซีย ทุนละ 10,000 รูเปียอินโดนีเซีย  
(708,100 หุ้น) ทุนที่ชำระแล้ว 1,770,250,000 รูเปียอินโดนีเซีย  
คิดเป็นมูลค่าหุ้นที่บริษัทชำระแล้วจำนวน 5,418,381.20 บาท



## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการเบื้องต้นในการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท สระบุรีปูนขาว จำกัด (“SQL”) ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญซึ่งได้ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 48,500 หุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายซึ่งมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ (“ผู้ขาย”) โดยการเข้าทำธุรกรรมการได้มาครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ขายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 320 ล้านบาท และได้มอบอำนาจให้กรรมการบริษัท ได้แก่ นายกฤษ งามเลิศ เพอราธิ และนายกริสัน สุบรรมาเนียน อายุ 59 ปี เป็นผู้ที่มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอันจำเป็นและสมควรเกี่ยวกับการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน SQL ภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติต่อไป ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการเจรจาต่อรองเพิ่มเติมกับ ผู้ขาย รวมทั้งพิจารณากำหนดรายละเอียด แก้อไข เปลี่ยนแปลง และลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดต่อกับหน่วยงานใด ๆ และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องเพื่อให้การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวสำเร็จลุล่วง

ในการนี้ SQL เป็นบริษัทจำกัด ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี มีประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนขาวในประเทศไทยมาเป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงแนวโน้มการเติบโตที่ดีของกิจการของ SQL อันจะช่วยสนับสนุนขีดความสามารถในการแสวงหารายได้ของบริษัทฯ ได้ต่อไปในอนาคต

การเข้าทำรายการในครั้งนี้เข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 (“ประกาศเรื่องรายการที่มีนัยสำคัญ”) ซึ่งเมื่อพิจารณาขนาดของรายการดังกล่าวด้วยวิธีการคำนวณตามเกณฑ์ต่าง ๆ ภายใต้ประกาศเรื่องรายการที่มีนัยสำคัญ โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ได้รับการตรวจสอบแล้ว สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แล้ว พบว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีขนาดของรายการสูงสุดเมื่อคำนวณรายการตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน คิดเป็นร้อยละ 32.57 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ไม่ได้เข้าทำรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินภายในระหว่างระยะเวลา 6 เดือนที่ผ่านมา รายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการประเภทที่ 2 ตามประกาศเรื่องรายการที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ รายการที่มีมูลค่าเท่ากับหรือสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ต่ำกว่าร้อยละ 50 เนื่องด้วยเหตุที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จึงมีการจัดทำและเผยแพร่สารสนเทศเวียนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทราบภายใน 21 วันนับแต่วันที่เปิดเผยรายการข้างต้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ